

法鼓學校財團法人及所設私立學校



107學年度

(自 107年 8月 1日 至 108年 7月 31日 止)

決 算 書

法鼓學校財團法人及所設私立學校

決算書

107學年度

目 錄

一、合併決算總說明-----	1
二、合併平衡表-----	15
三、合併收支餘絀表-----	16
四、合併現金流量表-----	17
五、合併現金收支概況表-----	18
六、合併長期營運資產變動表-----	19
七、合併借款變動表-----	20
八、合併收入明細表-----	21
九、合併成本與費用明細表-----	22
十、合併銀行存款明細表-----	23
十一、合併應收款項明細表-----	25
十二、合併預付款項明細表-----	26
十三、合併特種基金明細表-----	27
十四、合併存出保證金明細表-----	28
十五、合併什項資產明細表-----	29
十六、合併應付款項明細表-----	30
十七、合併預收款項明細表-----	33
十八、合併代收款項明細表-----	34
十九、合併存入保證金明細表-----	35
二十、合併最近3年財務分析表-----	38

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

法人：

(一) 以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。

(二) 建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：以上計畫係依本法人年度辦學理念為核心，透過所設學校建構多元教學環境，以培養跨領域學科素養、關懷生命、奉獻社會的各級領導人才。

文理學院：

文理學院 107 學年度校務發展重點與內容，將辦學理念與自我定位，轉化為五個主軸計畫，其下層又各涵蓋四個分項計畫

(一) 主軸計畫 1. 教學面-優化博雅教學模式

1. 分項計畫 1.1 精實基本能力，發展博雅特色

文理學院學生背景多元、年齡不一，除一般生外，另有外籍生、社會人士以及法師之生員，為使學生學習能力差異縮小，提升學習成效，加強學生基本能力。特別針對「外語能力、電腦應用、文獻閱讀、研究工具、華語文能力」，增設相關輔助課程數量，提供需加強基本能力之學生修讀，增強各學系、學群同學蒐集與閱讀其專業領域原文書及古典文獻能力，並具備使用國內外期刊論文資料庫、文書處理軟體工具、撰寫報告和製作簡報能力，華語文能力主要針對外籍生所設計，提昇彼等學習力。規劃符合學生特質、提升在學期間學習成效與品質之助益方案。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度在加強學生基本能力上開設了英、日語文、電腦應用、文獻閱讀、研究工具、華語文能力計 13 門課程，同時並有英文、日文、藏文、梵文等輔導課程，輔以語言學習優秀的同學擔任輔導小老師，以精實學生基本能力。其次，在涵養學生博雅的能力上，開設「語言、溝通」、「人文、藝術」、「社會、文化」、「生命、環境」、「數理、資訊」五大學科通識課程 28 門，邀請校外學者專家演講的「法鼓講座」4 場，校內外學者專家演講的心靈環保講座 18 堂。

2. 分項計畫 1.2 調整學分結構，整合跨域學科

系所課程結構以「心靈環保」為基底，層層外推之波形圓周式規劃，反映當前社會需求與學術發展趨勢。四個學程以跨領域的課程規劃，對於學生專業能力養成

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 2 頁

與教學規劃上，採取具彈性整合優勢學程化設計。以跨領域之博雅教育為辦學方向，以期培養當代社會所需博識專才。為達學群與學系內在結構、校院課程理念整合，理論與實踐結合等目標。佛教學系與人文社會學群碩士班課程可跨領域選修，共構為跨域整合博雅教學特色，在課程規劃上強調跨學程、跨學系整合，已有相當比例課程進行資源與內容整合。設有各教學單位間（學系、學程），互相承認計入畢業學分選修課程 6 學分之機制。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：文理學院人文社會學群跨學程選修調整為 6 學分(不含共同開課)，畢業學分數為 36 學分、佛教學系碩士班畢業學分 44 學分調降為 36 學分(含論文 4 學分)。在跨域整合方面，進行 2 次全校師生交流座談，2 次系所導生座談，2 次學術交流分享茶會，並於硬體上設置三座可容納 120 人的大講堂。

3. 分項計畫 1.3 教學支持系統，提升教學能量

文理學院發展沿革之故，佛學研究資源豐富，人社學群之教學與研究圖書資源有待充實，學校採購期程與教師需求亦有落差。為形成以研究支持教學正向回饋循環，規劃採行彈性化圖書採購，以期配合學校中長程發展計劃、全校師生學術研究暨相關活動需要。另外，建立教學助理（TA）制度，提昇全校課程教學品質，強化學生學習成效；為提供各教學單位教學設備之充實，達成數位及實作有效教學活動，營造優質學習空間，朝向建構全方位友善學習環境目標做努力。強化課程活動教學設備資源，支援有關班級教學平台更新改善。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度聘任教學助理 5 人，並經教育訓練 6 小時、協助教師準備教材、帶領討論、批改作業、管理維護課程網頁等。並辦理系教評、校教評之教學評量，以及學術著作審查，另辦理教師心靈環保營提供教師進修，以及訂定「前導性研究輔助機制」法規草案，提供具研究潛力教師進行學術研究。

4. 分項計畫 1.4 鼓勵開發教材，創新教學方法

為鼓勵開發創新教材，強化教師自編教材與製作重點課程講義之誘因，如將教材、講義之編製納入教師評鑑項目，並透過教學觀摩、分享茶會、系群學術研討會及心靈環保研習營等多元形式，增進教師多元教學、課程設計與研究方法之能力。此外，為因應文理學院（人文社會學群）之跨領域教育特性，多元學習與課程設計方案透過定期舉辦系列演講與工作坊之形式，讓專業背景多元的專業師資群能有系統地獲得「開發創新教學方法與教材」之相關知識，藉以強化教師在個別學術專業外的教學能力與技巧，從而裨益學生學習成效與興趣。教學觀摩提供教學者「做中學」與「反思」的機會，讓現場參與觀摩之教師能透過「觀察」，

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 3 頁

促使教學行動改變，精進自己的教學，辦理「促進成長活動」的教學觀摩，也就是教學觀摩歷程新的思維。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度由文理學院教師共提出兩件自編講義教材。同時舉辦教學觀摩會共有五位教師開放其他專兼任教師教學觀摩，分享自身教學方式，讓參與者都能一同成長、精進，激盪出新的教學方法，另規劃於下一學年度舉辦師生共識營。

(二)主軸計畫 2. 研究與實作-厚植學術應用能量

1. 分項計畫 2.1 深化學術出版，學術研討會議

為鼓勵師生學術研究，文理學院出版《法鼓文理學院論叢》、《法鼓文理學院譯叢》、《法鼓文理學院特叢》以及《法鼓文理學院 e 叢》。未來因應 Web 2.0 時代，繼續結合網際網路 (Internet) 與資訊數位化出版趨勢，發展為更具互動性與分享性之開放性學術研究環境，進而產生更豐富的數位人文資源，《法鼓文理學院 e 叢》將以電子書的形式出版，收錄學術著作，包含心靈環保講座選輯等多元化之出版品。提供讀者全書免費下載，同時也將與多家電子書商平台合作推廣；學校規劃自行開發 APP 軟體，提供讀者更便捷的服務。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：學術出版方面，本學年度已出版第 23、24 期《法鼓佛學學報》、第 17-20 期《法鼓文理學院校刊》、《法鼓文理學院 e 叢·心靈環保講座選輯 (三)：四生和合之鄉村社區營造》、《法鼓文理學院 e 叢·《解脫道論》註解》。並於 107/12/18-21 舉辦第九屆數位典藏與數位人文國際研討會、108/1/7-1/14 舉辦 2019《佛教與東亞文化寒期研修班暨第四屆近現代漢傳佛教論壇》、108/5/24-26 舉辦「第 19 回國際真宗學會學術大會」、108/6/28-30 舉辦 2019 紀念聖嚴法師圓寂十周年佛法與社會科學國際研討會。

2. 分項計畫 2.2 補助教師出國，聘邀特設講座

為鼓勵教師參與國際性學術活動，促進國際學術交流與提昇校內研究風氣，依據「補助教師出國參加國際學術研討會作業要點」，104 年度補助文理學院鄭曉楓助理教授至日本參與兩場國際研討會發表研究著作。105、106 年度補助佛教學系與人文社會學群各 2 名 (共計四名) 教師出國參加國際學術研討會。此外，文理學院為提升國際學術水準及延攬國外學術成就卓著之學者來校講學或研究，特訂定「法鼓文理學院特設講座設置要點」，提供優於國際研究人才之待遇，希冀於 105、106 年度敦聘漢傳佛教領域國際卓著專家學者到校講學。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度補助 3 位教師至韓國及阿根廷發表學術論文，並新訂副教授級特聘講座教授作業要點，禮聘特聘師資 2 人，另本學年度增聘資訊領域教師 1 名、人社領域 3 名，並邀請 2 位數位人文領域國際卓著專家學者以及 2 位佛教領域國際卓著專家學者到校演講。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 4 頁

3. 分項計畫 2.3 引導學生創新，創意動手實踐

文理學院社會企業與創新碩士學位學程，其學生組成大都是在企業、社會企業或非營利組織中高階人員，具有很強的實務經驗，成立三年來，每年舉辦社會企業工作坊，提升學生理論與實務的結合。在 105 年舉辦「第一屆社會價值與影響力國際論壇」之後，由社會企業與創新學程老師與學生組成專業學會：台灣社會影響力研究院，每個月舉辦一場社會企業與社會影響力專題演講，以及舉辦社會投資報酬 (Social Return on Investment, 簡稱 SROI) 工作坊，培養學生專業實務能力。而類此具有實踐內涵之課程，則有「有機農業與糧食安全專論」以及「文化創意產業經營管理」等。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：文理學院本學年度辦理社會影響力與社會價值公益講座，共邀請 9 位專家舉辦九場講座，台灣社會影響力研究院，每個月舉辦一場社會企業與社會影響力專題演講，並預計於 2019.12.4-5 與台灣社會影響力研究院合辦「社會價值國際研討會-2019 社會價值走向主流」。

4. 分項計畫 2.4 學術研究專業，結合資訊應用

佛教學系在佛學研究中特別側重於文獻學，傳統文獻學研究十分倚賴學者多方閱讀典籍文獻，現今資訊時代，在傳統的研究方法上，藉由資訊技術輔助，從而開展新的研究可能，此即「數位人文」研究領域。為推展數位人文研究方向，佛教學系計畫將數位人文所涵括重要技術方法，如文獻資料質化與量化分析、地理空間資訊分析、社會網絡分析等技術，透過講座課程與實際參與操作之方式，將資訊技術導入人文研究之中。將規畫以佛教學系著重之佛教文獻研究出發，導入數位資訊研究方法，進而逐步推展至其它人文社會科學研究領域。目前開設有：佛學資訊工具與技術、資料庫系統、數位文獻分析和佛學文獻數位化專題，以及「質化量化分析軟體」、「社會網絡分析」、「環境空間資訊專論(GIS)」等課程，提供佛學與社會科學學生及教師了解數位資訊方法之入門。後續視推展成效，將進一步考慮將講座轉為於學年中固定開設之課程。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度在學術研究專業，結合資訊應用開設的課程有《質化量化分析軟體》、《社會網絡分析》、《環境空間資訊專論(GIS)」課程，並舉辦 FrogBear Workshop 工作坊(舉辦時間 7/17—25)供師生交流數位人文研究方法及議題。

(1) 計畫以長年進行方式持續改善修正。

(2) 部份講座已調整為固定課程，例：社會網絡分析與 GIS，轉為「地理資訊系統與網絡分析」課程。質化量化分析軟體已成為「數位文本探勘」課程。未來仍將持續檢討改善，與時並進。

(三) 主軸計畫 3. 國際化與公益回饋-拓展國際交流視野

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 5 頁

1. 分項計畫 3.1 知識公共財，地方共榮共享

「心靈環保講座」乃是文理學院最核心的課程，為各系所學程必修素養，由校長親自主持，敦請校內外名家學者為所有新生現身說法，講座內容並進一步集結成「心靈環保選輯」出版，目前已有「明心淨境」以及「共生智慧」二部選輯之出版。因應 Web 2.0 時代，如何繼續結合網際網路 (Internet) 與資訊數位化出版趨勢，經由網誌 (Blog)、分享書籤 (Sharing Tagging)、維基 (Wiki)、和社群網絡 (Social Network) 等新功能，讓上述成果能更快分享 (share) 與互動 (interactive)，讓資訊內容可因使用者的參與而隨時產生，發展為更具互動性與分享性之開放性學術研究環境，文理學院故規劃開發學術出版 APP。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：「心靈環保講座」係文理學院之共同必修課程，並於課程完成後出版「心靈環保選輯」，目前已完成「明心淨境」、「共生智慧」以及「四生和合之鄉村社區營造」等三部選輯之出版，除以紙本印行外，並於文理學院心靈環保研究中心網站公開，選輯 (三) 另已同步發行電子書之版本，俾利流通廣布。

2. 分項計畫 3.2 大學社會責任，社企蔬食餐廳

本計畫配合教育部「大學社會責任實踐計畫」，以生產公益、生活共好、生態永續為使命 (三生有幸)，以工作整合、公平貿易、創新育成與環保永續為核心理念，規劃建立法鼓文理學院社會企業餐廳。透過職業培訓、就業保障、課程規劃、經營諮詢、創業輔導等具體措施，達到資源使用者到價值創造者、弱勢化為優勢、從庇護工場到卓越的品牌、單一組織到混合分工的計畫目標，發揮職業培訓、弱勢就業、區域共榮與永續發展之綜效，並發展具在地特色之社會企業經營模式，進而確保非營利組織弱勢服務之永續性。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度「大學社會責任實踐計畫」因未奉核實施，未來將規畫建立師生蔬食餐廳，另為輔導參與學員取得英國社會價值學會 (Social Value UK) 的 SROI 證照資格，邀請英國社會價值學會 Jeremy Nicholls 親自授課，另與台灣社會影響力研究院合作發展將國外社會企業與創新教材中文化。

3. 分項計畫 3.3 禪文化研修，國際交流重鎮

文理學院設有「禪文化研修中心」，推動「提昇人的品質，建設人間淨土」之理念，將佛教教理以及基礎的佛教史，用簡單易懂的方式介紹給社會大眾，推動行門研修與終身教育，促進生活品質與生命意義之提昇。具體活動有針對印度佛教史、中國佛教史、西藏佛教史、佛學資訊做基本概說之「佛教史研修體驗營」，以及「佛教教理研修體驗營」。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度文理學院與匈牙利法門佛

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 6 頁

學院(Rector of Dharma Gate Buddhist College)締結合約並召開合作會議，亦與大陸、日本等地區擬定合作業務。並舉辦「大學校院教師禪文化研習營」，針對無禪修基礎之兩岸四地大學校院（高校）教師、研究人員及博士研究生進行推廣與禪文化師資教育訓練。另辦理「佛教史研修體驗營」以及「佛教教理研修體驗營」，提供研修與交流之機會。

107 學年已辦理之具體活動有台大 EMBA 禪修團之禪修課程(2019/01/25-26)、禪文化研修體驗營(2019/03/22-03/24)、佛教史研修體驗營(2019/04/26-04/28)及心幸福體驗營(2019/06/21-06/23)，有近 500 餘人參與前揭活動，對於推廣禪文化理念與方法，成效卓著。

4. 分項計畫 3.4 廣邀外國學者，選送學生出國

文理學院以「漢傳佛教與禪文化」定位為國際交流特色，每年吸引世界各大學學者與博士生申請來校短期參訪與研究，除專家學者講學外，每年更有大陸學僧來台研修教義專案，促進兩岸僧伽教育交流。文理學院與近 50 所世界知名大學與文理學院締結姊妹校，佛教學系每年獲教育部「學海飛颺」獎補助平均約 2 至 3 位交換生。在學術交流合作業務上，曾與哈佛大學費正清中心、漢堡大學印度學系、美國欽哲基金會、廣州中山大學公民社會研究中心等有具體合作項目，2015 年更與臺灣大學協辦《第六屆數位典藏與數位人文國際研討會：東亞聚焦》於數位人文領域之國際化開拓新頁。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：為落實國際化目標及順利推動國際與兩岸學術交流事務，每年不定期接受國外學者及博士生來校訪問、進行學術研究及交流，並受理交換生及短期研修生的申請。同時為拓展學生國際視野，強化學術專業能力、落實學以致用、產學合作，每年也定期選送學生至國外進行短期研修及實習，落實執行教育部的「學海飛颺」及「學海築夢」計畫補助。

107 學年執行情形如下表

訪問學人	訪問學員	境外交換生及短期研修生來校	學生出國研修及參加會議	學生出國實習
6 人	5 人	18 人	11 人	2 人

(四)主軸計畫 4. 學生與輔導-營造多元學習環境

1. 分項計畫 4.1 多元優質入學，書院境教化育

書院為文理學院教育重要的一環，係一個具有高度國際化與社會資源整合的生活與學習結合場域。在書院中，把學校的校訓「悲、智、和、敬」，融入各種與生活結合的教育活動之中，培育學生學會做人、自我提升、用心學習與如何學習，更重要的是學會如何與他人相處與共事，培養學生的領導、創造、溝通、團隊合

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 7 頁

作精神、溝通能力、社區服務、終身學習等多元能力。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度相關研究室座位由原先的 12 位，更增加為 80 人位置的研究室，讓每一位研究生皆有足夠的研究設備與閱讀空間，提升研究與討論素質，並舉辦「性別・宗教・公民意識」與「性別平等教育 VS 多元性別」相關之性別平等講座 2 場，以及期初、期末書苑境教生活全校師生餐聚 2 次，涵養學生的學識，打造良好書院生活。

2. 分項計畫 4.2 學生獎助學金，完善扶助措施

本於教育係促進社會流動關鍵機制之認識，強調受教權利人人平等，故對於原住民、身心障礙者及其他弱勢族群之教育，應考慮其自主性及特殊性，予以特別保障，並扶助其發展，期使弱勢族群能依其潛能充分發展。擬規劃加分扶助措施，增加經濟弱勢、原住民、新住民等弱勢生入學機會，以及提供助學金，俾降低彼等在校學習之生活壓力。公益屬性深受社會各方肯定，目前用以支應學生各類獎助學金之主要經費來源有三：募款與捐贈類、學校自籌類、教育部補助，就研究生獎助學金之核發訂定辦法，並經校內專責單位召開相關會議通過後公布實施。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

文理學院辦理大專校院助學措施：

(1)學雜費減免：低收入戶、中低收入戶、身心障礙學生及身心障礙人士子女等。

(1071 辦理 4 件、金額 89,900 元)(1072 辦理 4 件、金額 98,600 元)。

(2)弱勢學生協助措施：弱勢學生助學金、生活助學金、住宿優惠(低收入戶住宿免費、中低收入戶優先住宿)，校外弱勢學生租金補貼、緊急紓困助學金、學產基金助學金、就學貸款。(辦理 1 件、金額 11,250 元)。

校內獎學金：

(1)為獎勵學士班學生設立：菁英新生入學獎勵錄取國立大學菁英學生，(榜首獎學金 8 件、金額 120,000 元)、(書卷獎學金 6 件、金額 30,000 元)。

(2)文理學院為鼓勵學生順利就學，提供在校服務奉獻獎助金學生得服務奉獻，學習協助校內各項事務運作，於生活日常中廣結善緣(共計 261 件、金額 701,221 元)。

(3)發展深入研究，108 學年度新訂定 3 項博士生期刊論文發表、出國發表論文、獎勵佛教學領域博士候選人撰寫博士論文獎學金(共計 3 件金額 90,000 元)。

3. 分項計畫 4.3 完善三級輔導，開拓畢業發展

主要橫跨兩類學生事務內容，分別為：(一)諮商輔導；(二)生命與品德教育。生活教育輔導與身心靈關懷，配合文理學院系所特色，聘邀專業輔導諮商師，從

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 8 頁

諮商輔導、生涯發展之專業，在校內「法雲地」(諮商輔導室)進行各種生活、諮商輔導之專業諮詢與服務，包含個別諮商、個案派案管理、僑生及港澳生心靈輔導、諮商資料整理與統計、自殺三級預防、生命教育與生命關懷。除此之外，「生命教育碩士學位學程」主任辜琮瑜老師，每年定期舉辦「生命故事工作坊、哲學家咖啡館」，透過生命故事之分享與探索，從各個不同的課題分享心靈成長、療癒關懷，透過實務之工作坊形式，整全文理學院師生之身心靈全關懷。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：文理學院為完善學生在學及開拓畢業後發展推動三級輔導制度：

初級輔導部分：依學生心理健康需求辦理工作坊(「人際溝通工作坊」、「安住工作坊」)及講座(如何助人：幫助有情緒困擾的人)講座)，並且每月發出兩次「心理健康好文分享：心理師想對你說」。

次級輔導部分：安排個別輔導及推動「學生校園生活回饋表」、「宿舍生活適應量表」，並於新生講習辦理「新生心理測驗—心情溫度計篩檢」，並依篩檢結果提供適切性的個別服務。

三級輔導部分：則針對危機狀況之高關懷生召開「學生需求與服務方案會議」，以提供整合平台及服務。本中心持續辦理職涯輔導、提供求才求職資訊、或分享「青年資源讚」等政府資源給全校師生。

4. 分項計畫 4.4 全國社團評鑑，學生社團自治

主要為大專生之「課外活動」與「學生自治」，學生課外活動之設計，旨在生活輔導、出家心行、護念道心、宿舍關懷、提供學生身心安全無虞學習環境，鼓勵學生舉辦學術研討、宗教性共修及各類社團活動，並注重校園衛生保健工作、性別平等教育、學生自治團體設置及輔導；為展現學生課外活動與多元自治辦理成效，主要由三個全校性大型活動構成，分別為「校慶活動，社團表演」、「和光同塵生生不息-畢結業典禮」與「全國社團評鑑」，希望藉由文理學院七個自治組織社團，以社團活動方式展現經營品質，並發揮學生活動之教育功能，有效培育整全人格與組織領導人才。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：社團成立與經營為學生課外活動之重要一環，且與教育學習環環相扣，社團也是學生大專生涯學習的課程之一，每年在全校師長及學生的用心努力合作下，均圓滿完成全校性三大活動(校慶活動、畢業典禮及社團評鑑)，學生社團自治在與時俱進的管理及輔導下，於學期初辦理社團聯合迎新活動，學期中也陸續進行各社團舉辦之座談會、參訪、運動交流，共同推動社團經營落實政策與服務之精神，兼具傳承與創新之新思維。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 9 頁

(五)主軸計畫 5. 產學與應用-豐富推廣教育

1. 分項計畫 5.1 數位人文扎根，啟發程式學習

為因應資訊時代潮流，佛學系碩士班率先已設立「佛學資訊組」，並朝「佛學資訊研究」、「佛學知識工程」及「佛學科技應用」等方向發展。將現有程式設計課程往下扎根至大學部，除程式設計語言課程外，另規畫數門資訊能力先導課程；為鼓勵教師利用便利的數位工具協助進行教學活動與匯集教學資源，以提高教師教學與學生學習成效，擬以製作數位課程為優先考量項目。已與清大創新育成中心（捷鑿科技）簽締有「sharecourse」平台課程合作夥伴合約，提供教師可於線上開課，現階段擬規劃盤點學系/學群基礎與重點課程，進而分析數位化之需求性、可能性與優先順序，比較現行 sharecourse 與 Moocs 課程異同，分析導入 Moocs 課程之可行性，結合厚植基本學習力與重點課程講義製作項目，發揮執行綜效。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度文理學院在數位人文扎根領域上開設的課程有《佛學資訊、工具與技術(I) (II) (III) (IV)》、《開放式文書處理實作》、《佛學數位文獻專題》、《佛教數位典藏與佛學研究》、《佛學數位工具專題》、《程式語言入門(I)》、《程式語言入門(II)》、《資料庫系統》、《數位文本探勘》、《電腦概論》、《行動應用程式開發》，期使學生能運數位科技進行研究。此外，文理學院與清大創新育成中心簽締「sharecourse」平台課程合作夥伴 5 年合約，提供教師可於線上開課。

2. 分項計畫 5.2 跨域整合學習，深耕實作創新

文理學院以「研究與實踐並重之應用型大學」定位。作為精緻而專業的高等學府，法鼓文理學院希冀從佛教、生命、社區、公益、與環境的基礎上，為臺灣乃至世界打造一所有成新世代人才的大學。人文社會學群對於學生專業能力之養成與教學規劃上，採取具有彈性整合優勢的學程化學位設計。課程設計積極落實跨領域整合，佛教學系與人社學群各學位學程有相當比例課程整合。為更有效接軌理論與實務，文理學院於 104 學年起，新訂「學生校外實習課程實施要點」，計畫推動學系、學群成立「學生校外實習委員會」，並以修業學分模式，培養學生學以致用與實務實習，逐步提升文理學院學生就業競爭力，接軌理論實務與生涯發展。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度依據「學生校外實習課程實施要點」，計畫逐步推動學系、學群成立「學生校外實習委員會」，培養學生學以致用與實務實習，提升文理學院學生就業競爭力，接軌理論實務與生涯發展，開設實習相關課程。

3. 分項計畫 5.3 研發成果衍生，創新創業培訓心靈環保之實踐，主要環繞於生命、社區、社會、環境之生命圓波形領域，為化學生國際視野與實務經驗，落實理論

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 10 頁

與實務並重之課程設計精神，培育未來推動社會企業與創新的人才。社會企業與創新學程，目標設定於國際公益交流與海外實習，計畫深化參與聯合國貿易暨發展會議 (UNCTAD) 推動之 Business Schools for Impact 計畫，並推動與香港中文大學公民社會研究中心、廣州中山大學中國公益學院、北京大學公民社會研究中心與北京清華大學 NGO 研究所等研究機構之學術交流協議。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：文理學院預計於 2020.05 規劃舉辦「法鼓人文關懷與社會實踐」研討會，以提昇相關之學術交流。

4. 分項計畫 5.4 數位典藏與佛典翻譯應用由「語言與翻譯中心」規劃各種專業佛典語文與經典文獻之翻譯、研究與人才培育。為建立佛典漢譯準則、有效推動翻譯工作、以及積極培育翻譯人才，自 103 年 3 月起，與美國欽哲基金會合作「藏傳佛典漢譯與人才培育計畫」，為使經典翻譯精準地符合「信、達、雅」原則，該計畫執行期間召開多次「翻譯準則諮詢會」；每兩周一次「藏傳佛典漢譯計畫例會」，確保人才培育、譯著出版符合預期目標之重要機制。此外，文理學院與德國漢堡大學簽訂合作協議「尼泊爾佛教寫本目錄編寫合作計畫」，迄今已邁入第二年。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度在佛典翻譯上完成了師子賢《兩萬五千般若合論》(德格版丹珠爾)之〈序分〉及〈依據一切相智之善現品第一〉之第一章到第八章，並已製作成電子書提供瀏覽。另在翻譯人才的培育上開設了「翻譯實作班」、「佛子行三十七頌」、「入行論」、「釋量論」。在數位典藏計畫上，進行「唯識典籍數位資料庫建置專案」、「智論老和尚多媒體典藏網站規劃」、「《南亭和尚全集》數位典藏平台建置專案」、「《中國佛寺志》數位典藏專案」、「安止天《俱舍論註雜錄》：初期佛教語言研究之數位平台專案」、「梵漢藏佛典數位資料庫」--《瑜伽師地論》建置。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一) 機械儀器及設備 473 萬 7 千元：

主要建置校園網路存取硬碟與伺服器主機更新汰換、雲端儲存設備、機房環控、電腦設備更新與汰換、德貴大樓環控系統、學員上下課點名系統硬體設備、網路防火牆所需各項設備。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依文理學院年度業務需要辦理相關電腦、機房等各項硬體設備汰換及建置。

(二) 圖書及博物 661 萬 9 千元：

增置圖書資訊館之館藏、佛教學系與人文社會學群所需中文、西文、日文之各類紙本圖書及期刊(含絕版缺期過刊之圖書及期刊)與教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 11 頁

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫主要配合文理學院創校理念、教學目標、中長程發展計劃，負責蒐集、典藏與教學、研究有關之書刊暨電子資源，建立支援師生教學及研究計劃之館藏，成為學習資源中心，配合學術需要隨時增置相關圖書設備。

107 學年度採購之特色館藏包括：

1、紙本圖書：圖書組所採購之圖書(含中西日文)均為文理學院師生所薦購。

以下列舉特色館藏：

- (1)曹洞宗全書 33 冊
- (2)七優曇華：明末清初的女性禪師
- (3)楊定一教授 “全部生命系列” 套書
- (4)助人工作者的養成歷程與實務
- (5)醫道同源：當老莊遇見黃帝內經

2、紙本期刊：所訂購之紙本期刊(含中西日文)均為文理學院佛教學系和人文社會學群老師同意訂購。

3、非書資料：

- (1)藏文文獻核心文本集合
(Core Text Collections of Tibetan language literature VII)
- (2)學校老師推薦 ProQuest 美加地區博碩士論文電子書(PDF 檔)107 種。
- (3)《日本大藏經》電子書

4、學校老師推薦視聽資料

5、性別平等視聽資料

(三)其他設備 314 萬 5 千元：主要建置校園設備

- 1、環境安全設備:如汰換九人座車、電動式割草機、宿舍傢俱等。
- 2、衛生及節能設備：如變頻空調、除濕機、碎紙機等。
- 3、教學用投影機、學生社團設備等。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依文理學院年度業務需要辦理相關設備維護及購置。

(四)電腦軟體 703 萬 1 千元(含學校 605 萬 1 千元、法人 98 萬元)：

德貴大樓環控系統、學員上下課點名系統軟體、學校主網頁及學術出版組網站委外規劃設計、校園 e 化系統委外開發 (公文、人事、總務、會計、學務及數位學習系統)、畢業生流向平台及購置網路儲存槽等校園合法電腦軟體。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依本法人及所設私立學校年度業務需要辦理相關電腦軟體設施維護及建置，法人電腦軟體尚在建置中。

(五)校園建設規劃 4,500 萬元：

第一期：興建行政中心、共同教室 (綜合大樓)、禪悅書苑、學生中心、體育

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107 學年度

全 14 頁第 12 頁

館、能資源中心等工程設施，預訂於 2014 年陸續啟用。

第二期：規劃興建大願橋、運動場、大慧館、和敬書苑、環境學院、校園景觀等工程設施。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依法人年度需求辦理相關工程設施規劃及興建，配合文理學院現階段學生人數，已於 107 學年度完成第一、二期主要設施，後續如有興建需求將由文理學院自行規劃建置。

三、長期債務之舉借及償還

無。

四、其他重要計畫

推廣辦學特色及未來教學相關計畫

(一)舉辦大型國內及國際學術研討會。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度舉辦之大型國內及國際學術研討會計有第九屆數位典藏與數位人文國際研討會及「第 19 回國際真宗學會學術大會」、2019 紀念聖嚴法師圓寂十周年佛法與社會科學國際研討會、2019《佛教與東亞文化寒期研修班暨第四屆近現代漢傳佛教論壇》。

(二)各碩士學位學程定期舉辦小型學術工作坊。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度文理學院與法鼓山佛教基金會合辦「佛法與社會科學國際研討會」，透過佛法、心靈環保與經濟學、公共治理、財務會計企管、社會學之結合，延續法師跨領域對話之願力。

(三)不定期舉辦推廣教學活動。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本年度執行教育部 107 學年度樂齡大學計畫，開班招生人數計 22 人。

主要計畫執行方向為：

1、課程主題更聚焦在學員的多元生活實務與應用。

2、代間服務課程元素強化：

(1).校內之大學部隨班上課

(2).校內社團活動體驗與討論

(3).主題活動之協助執行 (如：校慶、畢業典禮、法鼓山水陸法會等)

(4).新北市金山區鄰里活動之服務

3、參訪課程元素強化：設計校園巡禮與法鼓山園區之導覽，讓學員更了解學校辦學理念反映在環境友善與建築設計之落實方式。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入 2 億 6,467 萬 6,284 元，較本學年度預算數 3 億 7,339 萬 8,000

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107學年度

全 14 頁第 13 頁

元，減少1億872萬1,716元，約(29.12%)，主要係因國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。受贈收入減少，估列對外籌募之外界捐款係由基金會捐助，文理學院依實際需要及學校經費使用狀況申請補助所致。

(二)本學年度成本與費用2億8,378萬5,863元，較本學年度預算數3億686萬6,000元，減少2,308萬137元，約(7.52%)，主要係因擰節經費、精簡開支及高估預算支出所致。

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀1,910萬9,579元，較本學年度預算數6,653萬2,000元，減少8,564萬1,579元，約(128.72%)，主要係受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流入7,601萬4,861元。

(二)投資活動之淨現金流出4,720萬1,334元。其中現金流出合計4,720萬1,334元，包括增加不動產、房屋及設備4,275萬9,195元，增加無形資產441萬7,139元、存出保證金2萬5,000元。

(三)籌資活動之淨現金流出17萬1,350元。其中現金流入合計589萬4,648元，包括增加代收款項561萬4,508元、存入保證金28萬140元；現金流出合計606萬5,998元，包括減少代收款項559萬1,228元、退回存入保證金47萬4,770元。

(四)現金及約當現金之淨增2,864萬2,177元，係期末現金3億9,524萬5,262元，較期初現金3億6,660萬3,085元增加之數。

三、資產負債情況

(一)本年度資產73億7,537萬6,786元，包括流動資產4億497萬367元、投資、長期應收款及基金26億元，及不動產、房屋及設備43億6,254萬9,601元、無形資產643萬2,954元、其他資產142萬3,864元。

(二)本年度負債3,771萬6,079元，包括流動負債3,488萬3,539元、其他負債283萬2,540元。

(三)本年度權益基金及餘絀73億3,766萬707元，包括權益基金68億7,766萬9,017元、賸餘4億5,999萬1,690元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘2,883萬8,527元。其中經常門現金收入2億1,458萬

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

107學年度

全 14 頁第 14 頁

2,185 元、經常門現金支出 1 億 3,856 萬 7,324 元、購置動產、無形資產、其他資產現金支出 1,270 萬 5,970 元及購置不動產現金支出 3,447 萬 364 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

因應籌設文理學院長期營運所進行之設計規劃興建已於 107 學年完工，營運情形將得以獲得改善。

二、其他重要財務事項

本學年度決算經108年11月20日第7屆第7次董事會議通過。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併平衡表

中華民國108年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：201

項 目	(本)年7月 31日決算數 (1)	(上)年7月 31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	7,375,376,786	7,392,614,586	(17,237,800)	(0.23)
流動資產	404,970,367	373,674,327	31,296,040	8.38
銀行存款	395,245,262	366,603,085	28,642,177	7.81
應收款項	7,918,931	5,828,842	2,090,089	35.86
預付款項	1,806,174	1,242,400	563,774	45.38
投資、長期應收款及基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
特種基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,924,313,323	4,855,888,883	68,424,440	1.41
土地	573,710,224	573,710,224	0	0.00
土地改良物	273,184,728	193,996,828	79,187,900	40.82
房屋及建築	3,708,023,892	3,636,292,295	71,731,597	1.97
機械儀器及設備	121,044,853	132,693,153	(11,648,300)	(8.78)
圖書及博物	84,229,793	79,180,739	5,049,054	6.38
其他設備	163,347,833	151,306,980	12,040,853	7.96
購建中營運資產	772,000	88,708,664	(87,936,664)	(99.13)
累計折舊總額	(561,763,722)	(441,845,270)	(119,918,452)	27.14
不動產、房屋及設備淨額	4,362,549,601	4,414,043,613	(51,494,012)	(1.17)
投資性不動產	0	0	0	0.00
投資性不動產淨額	0	0	0	0.00
生物資產-非流動	0	0	0	0.00
生物資產-非流動淨額	0	0	0	0.00
無形資產	18,125,081	23,189,032	(5,063,951)	(21.84)
電腦軟體	18,125,081	23,189,032	(5,063,951)	(21.84)
累計攤銷總額	(11,692,127)	(19,691,250)	7,999,123	(40.62)
無形資產淨額	6,432,954	3,497,782	2,935,172	83.92
其他資產	1,423,864	1,398,864	25,000	1.79
存出保證金	25,000	0	25,000	0.00
什項資產	1,398,864	1,398,864	0	0.00
合計	7,375,376,786	7,392,614,586	(17,237,800)	(0.23)
負債	37,716,079	35,844,300	1,871,779	5.22
流動負債	34,883,539	32,817,130	2,066,409	6.30
應付款項	8,012,069	7,765,775	246,294	3.17
預收款項	26,801,676	25,004,841	1,796,835	7.19
代收款項	69,794	46,514	23,280	50.05
長期負債	0	0	0	0.00
其他負債	2,832,540	3,027,170	(194,630)	(6.43)
存入保證金	2,832,540	3,027,170	(194,630)	(6.43)
權益基金及餘絀	7,337,660,707	7,356,770,286	(19,109,579)	(0.26)
權益基金	6,877,669,017	7,181,929,691	(304,260,674)	(4.24)
指定用途權益基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,277,669,017	4,581,929,691	(304,260,674)	(6.64)
餘絀	459,991,690	174,840,595	285,151,095	163.09
累積餘絀	459,991,690	174,840,595	285,151,095	163.09
合計	7,375,376,786	7,392,614,586	(17,237,800)	(0.23)

附註：

1. 信託代理與保證資產項目：本年度決算數為2,293,877元，上年度決算數為2,197,177元。
 2. 信託代理與保證負債項目：本年度決算數為2,293,877元，上年度決算數為2,197,177元。
- 以上產生信託代理與保證資產、負債主要係因履約保固金尚未到期所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收支餘絀表

107學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：202

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
200,076,407	各項收入	264,676,284	373,398,000	(108,721,716)	(29.12)
12,762,458	學雜費收入	12,290,467	12,490,000	(199,533)	0.00
2,673,480	推廣教育收入	3,713,549	4,757,000	(1,043,451)	0.00
4,445,902	產學合作收入	4,711,687	6,298,000	(1,586,313)	0.00
725,000	其他教學活動收入	943,919	1,228,000	(284,081)	0.00
140,838,900	補助及受贈收入	203,094,793	313,869,000	(110,774,207)	(35.29)
30,730,539	財務收入	30,956,105	27,892,000	3,064,105	10.99
7,900,128	其他收入	8,965,764	6,864,000	2,101,764	0.00
273,444,996	各項成本與費用	283,785,863	306,866,000	(23,080,137)	(7.52)
97,464,262	董事會支出	98,376,533	65,865,000	32,511,533	49.36
97,019,329	行政管理支出	99,941,628	128,926,000	(28,984,372)	0.00
59,215,242	教學研究及訓輔支出	64,725,180	83,383,000	(18,657,820)	0.00
10,248,524	獎助學金支出	9,524,796	13,495,000	(3,970,204)	0.00
3,586,499	推廣教育支出	4,963,217	7,563,000	(2,599,783)	0.00
5,393,185	產學合作支出	5,242,921	7,128,000	(1,885,079)	0.00
517,955	其他支出	1,011,588	506,000	505,588	99.92
(73,368,589)	本期餘絀	(19,109,579)	66,532,000	(85,641,579)	(128.72)

註1：107學年度決算數—法人其他支出135,720,802與文理學院受贈收入135,720,802互抵，係因法人現金捐助115,000,000及不動產、廠房及設備20,720,802移轉入文理學院。

註2：107學年度預算數—法人其他支出120,000,000與文理學院受贈收入120,000,000互抵，係因預估法人現金捐助移轉入文理學院。

註3：106學年度決算數—法人其他支出120,000,000與文理學院受贈收入120,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金流量表

107學年度

全1頁 第1頁

編號：203

單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	(19,109,579)	(73,368,589)
利息股利之調整	(30,956,105)	(30,730,539)
未計利息股利之本期餘絀	(50,065,684)	(104,099,128)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	143,874,588	140,347,588
減：不產生現金流入之收入	(49,800,845)	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(484,836)	(156,675)
流動負債調整項目淨增(減)數	3,704,560	4,675,018
未計利息股利之現金流入(流出)	47,227,783	40,766,803
收取利息	28,787,078	31,648,559
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	76,014,861	72,415,362
投資活動現金流量		
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(42,759,195)	(51,291,262)
增加無形資產付現數	(4,417,139)	(144,000)
支付存出保證金付現數	(25,000)	0
投資活動淨現金流入(出)	(47,201,334)	(51,435,262)
籌資活動現金流量		
增加代收款項收現數	5,614,508	5,860,272
收取存入保證金收現數	280,140	663,020
減：減少代收款項付現數	(5,591,228)	(6,943,364)
退回存入保證金付現數	(474,770)	(637,400)
籌資活動淨現金流入(出)	(171,350)	(1,057,472)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	28,642,177	19,922,628
期初現金及銀行存款餘額	366,603,085	346,680,457
期末現金及銀行存款餘額	395,245,262	366,603,085

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金收支概況表

107學年度

全1頁 第1頁

編號：204

單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	214,582,185	207,216,256	7,365,929	3.55
學雜費收入	12,290,467	12,762,458	(471,991)	(3.70)
推廣教育收入	3,713,549	2,673,480	1,040,069	38.90
產學合作收入	4,711,687	4,445,902	265,785	5.98
其他教學活動收入	943,919	725,000	218,919	30.20
補助及受贈收入	203,094,793	140,838,900	62,255,893	44.20
財務收入	30,956,105	30,730,539	225,566	0.73
其他收入	8,965,764	7,900,128	1,065,636	13.49
減：不產生現金流入之收入	(49,800,845)	0	(49,800,845)	0.00
應收預收項目調整增(減)數	(293,254)	7,139,849	(7,433,103)	(104.11)
經常門現金支出	138,567,324	134,800,894	3,766,430	2.79
董事會支出	98,376,533	97,464,262	912,271	0.94
行政管理支出	99,941,628	97,019,329	2,922,299	3.01
教學研究及訓輔支出	64,725,180	59,215,242	5,509,938	9.30
獎助學金支出	9,524,796	10,248,524	(723,728)	(7.06)
推廣教育支出	4,963,217	3,586,499	1,376,718	38.39
產學合作支出	5,242,921	5,393,185	(150,264)	(2.79)
其他支出	1,011,588	517,955	493,633	95.30
減：不產生現金流出之成本與費用	(143,874,588)	(140,347,588)	(3,527,000)	2.51
應付預付項目調整增(減)數	(1,343,951)	1,703,486	(3,047,437)	(178.89)
經常門現金餘絀	76,014,861	72,415,362	3,599,499	4.97
出售資產現金收入	0	0	0	0.00
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	12,705,970	11,117,784	1,588,186	14.29
機械儀器及設備	2,509,548	2,947,412	(437,864)	(14.86)
圖書及博物	4,589,182	4,926,265	(337,083)	(6.84)
其他設備	546,101	2,798,781	(2,252,680)	(80.49)
預付設備款	644,000	301,326	342,674	113.72
電腦軟體	4,417,139	144,000	4,273,139	2,967.46
扣減不動產支出前現金餘絀	63,308,891	61,297,578	2,011,313	3.28
購置不動產現金支出	34,470,364	40,317,478	(5,847,114)	(14.50)
預付工程款及未完工程	34,470,364	40,317,478	(5,847,114)	(14.50)
本期現金餘絀	28,838,527	20,980,100	7,858,427	37.46

法鼓學校財團法人及所設私立學校
合併長期營運資產變動表
107學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：205B

項目名稱	上學年度底 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異 比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異 比較				本學年度 重分類 金額	本學年度 底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,855,888,883	90,695,224	59,501,000	31,194,224	52.43	22,097,458	1,419,406	20,678,052	1,456.81	(173,326)	4,924,313,323	
土地	573,710,224	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	573,710,224	
土地改良物	193,996,828	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	79,187,900	273,184,728	
房屋及建築	3,636,292,295	29,482,028	0	29,482,028	0.00	0	0	0	0.00	42,249,569	3,708,023,892	註1
機械儀器及設備	132,693,153	2,545,262	4,737,000	(2,191,738)	(46.27)	14,193,562	1,132,166	13,061,396	1,153.66	0	121,044,853	註2
圖書及博物	79,180,739	5,049,054	6,619,000	(1,569,946)	(23.72)	0	0	0	0.00	0	84,229,793	
其他設備	151,306,980	19,671,896	3,145,000	16,526,896	525.50	7,631,043	287,240	7,343,803	2,556.68	0	163,347,833	註3
購建中營運資產	88,708,664	33,946,984	45,000,000	(11,053,016)	(24.56)	272,853	0	272,853	0.00	(121,610,795)	772,000	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	441,845,270	141,743,057	113,400,000	28,343,057	24.99	21,824,605	1,419,406	20,405,199	1,437.59	0	561,763,722	
土地改良物	34,443,818	32,668,512	700,000	31,968,512	4,566.93	0	0	0	0.00	0	67,112,330	註4
房屋及建築	289,793,473	66,627,382	65,021,176	1,606,206	2.47	0	0	0	0.00	0	356,420,855	
機械儀器及設備	57,931,710	21,605,450	23,776,377	(2,170,927)	(9.13)	14,193,562	1,132,166	13,061,396	1,153.66	0	65,343,598	註5
其他設備	59,676,269	20,841,713	23,902,447	(3,060,734)	(12.81)	7,631,043	287,240	7,343,803	2,556.68	0	72,886,939	註6
不動產、房屋及設備淨額	4,414,043,613	(51,047,833)	(53,899,000)	2,851,167	(5.29)	272,853	0	272,853	0.00	(173,326)	4,362,549,601	
投資性不動產	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
無形資產	23,189,032	4,893,377	7,031,000	(2,137,623)	(30.40)	10,130,654	0	10,130,654	0.00	173,326	18,125,081	
電腦軟體	23,189,032	4,893,377	7,031,000	(2,137,623)	(30.40)	10,130,654	0	10,130,654	0.00	173,326	18,125,081	註7
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計攤銷	19,691,250	1,612,089	5,110,000	(3,497,911)	(68.45)	9,611,212	0	9,611,212	0.00	0	11,692,127	
電腦軟體	19,691,250	1,612,089	5,110,000	(3,497,911)	(68.45)	9,611,212	0	9,611,212	0.00	0	11,692,127	註8
無形資產淨額	3,497,782	3,281,288	1,921,000	1,360,288	70.81	519,442	0	519,442	0.00	173,326	6,432,954	
合計	4,417,541,395	(47,766,545)	(51,978,000)	4,211,455	(8.10)	792,295	0	792,295	0.00	0	4,368,982,555	

決算數與預算數差異百分比超過50%以上者且增加金額大於500萬元或減少金額大於500萬元者之說明：

註1. 房屋及建築本學年度增加金額決算數較預算數增加，主要原因係因舊校區與外部單位進行人才培育合作，由該單位修繕後捐贈轉入所致。

註2. 機械儀器及設備本學年度減少金額決算數較預算數增加，主要係因預估汰舊電腦設備等機械儀器及設備金額較低所致。

註3. 其他設備本學年度增加金額決算數較預算數增加，主要係因法鼓學校財團法人移轉撥入冷氣、空調設備等金額較高所致；

減少金額決算數較預算數增加主要係因預估汰舊其他設備金額較低所致。

註4. 累計折舊-土地改良物本學年度增加金額決算數較預算數增加，主要原因係因預算低估所致。

註5. 累計折舊-機械儀器及設備本學年度減少金額決算數較預算數增加，主要係因預估汰舊機械儀器及設備金額較低所致。

註6. 累計折舊-其他設備本學年度減少金額決算數較預算數增加，主要原因係因預算低估所致。

註7. 電腦軟體本學年度減少金額決算數較預算數增加，主要原因係因預算低估所致。

註8. 累計攤銷-電腦軟體本學年度增加金額決算數較預算數減少，主要係因委外開發人事、總務、會計整合系統，未能及時完成以致累計攤銷相對減少；

減少金額決算數較預算數增加，主要原因係因預算低估所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併借款變動表

107學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：206

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收入明細表

107學年度

全1頁 第1頁

編號：207

單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
學雜費收入	12,290,467	12,490,000	(199,533)	(1.60)	註1
學費收入	9,266,465	9,284,000	(17,535)	(0.19)	
雜費收入	2,666,998	2,824,000	(157,002)	(5.56)	
實習實驗費收入	357,004	382,000	(24,996)	(6.54)	
推廣教育收入	3,713,549	4,757,000	(1,043,451)	(21.94)	註2
推廣教育收入	3,713,549	4,757,000	(1,043,451)	(21.94)	
產學合作收入	4,711,687	6,298,000	(1,586,313)	(25.19)	註3
產學合作收入	4,711,687	6,298,000	(1,586,313)	(25.19)	
其他教學活動收入	943,919	1,228,000	(284,081)	(23.13)	註4
其他教學活動收入	943,919	1,228,000	(284,081)	(23.13)	
補助及受贈收入	203,094,793	313,869,000	(110,774,207)	(35.29)	註5
補助收入	11,111,110	10,831,000	280,110	2.59	
受贈收入	191,983,683	303,038,000	(111,054,317)	(36.65)	
財務收入	30,956,105	27,892,000	3,064,105	10.99	註6
利息收入	30,956,105	27,892,000	3,064,105	10.99	
其他收入	8,965,764	6,864,000	2,101,764	30.62	註7
試務費收入	188,338	319,000	(130,662)	(40.96)	註8
住宿費收入	5,533,518	4,318,000	1,215,518	28.15	註9
雜項收入	3,243,908	2,227,000	1,016,908	45.66	註10
合計	264,676,284	373,398,000	(108,721,716)	(29.12)	註11

實際註冊學生數、決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 實際註冊學生數：本學年度實際註冊學生數

(上學期學生數280人)

(下學期學生數297人)

上下學期合計註冊人數共：577人。

註2. 推廣教育收入減少，係因學生人數減少所致。

註3. 產學合作收入減少，係因專案計劃補助減少所致。

註4. 其他教學活動收入減少，係因學術研討會報名人數減少所致。

註5. 補助收入及受贈收入減少主要係因--受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

受贈收入減少因估列對外籌募之外界捐款係由基金會捐助，文理學院依實際需要及學校經費使用狀況申請補助。

註6. 財務收入增加，主要係因固定存利息增加所致。

註7. 其他收入增加，主要係因住宿費收入、雜項收入增加所致。

註8. 試務費收入減少，主要係因報考學生人數減少所致。

註9. 住宿費收入增加，主要係因學生寒、暑假及各項活動之住宿人數增加所致。

註10. 雜項收入增加，主要係因場地使用清潔管理費收入及專案計畫管理費收入增加所致。

註11. 合計收入減少主要係因：國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。受贈收入減少，估列對外籌募之外界捐款係由基金會捐助，文理學院依實際需要及學校經費使用狀況申請補助所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併成本與費用明細表

107學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：209

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
董事會支出	98,376,533	65,865,000	32,511,533	49.36	註1
人事費	0	0	0	0.00	
業務費	429,469	665,000	(235,531)	(35.42)	
維護費	0	0	0	0.00	
退休撫卹費	0	0	0	0.00	
折舊及攤銷	97,947,064	65,200,000	32,747,064	50.23	
行政管理支出	99,941,628	128,926,000	(28,984,372)	(22.48)	註2
人事費	36,012,679	41,382,000	(5,369,321)	(12.98)	
業務費	27,105,282	38,324,000	(11,218,718)	(29.27)	
維護費	6,582,663	12,908,000	(6,325,337)	(49.00)	
退休撫卹費	1,778,058	1,912,000	(133,942)	(7.01)	
折舊及攤銷	28,462,946	34,400,000	(5,937,054)	(17.26)	
教學研究及訓輔支出	64,725,180	83,383,000	(18,657,820)	(22.38)	註3
人事費	39,488,040	44,981,000	(5,492,960)	(12.21)	
業務費	6,962,512	17,691,000	(10,728,488)	(60.64)	
維護費	36,115	499,000	(462,885)	(92.76)	
退休撫卹費	1,293,377	1,302,000	(8,623)	(0.66)	
折舊及攤銷	16,945,136	18,910,000	(1,964,864)	(10.39)	
獎助學金支出	9,524,796	13,495,000	(3,970,204)	(29.42)	註4
獎學金支出	366,000	1,817,000	(1,451,000)	(79.86)	
政府補助獎學金支出	141,000	982,000	(841,000)	(85.64)	
民間捐贈獎學金支出	90,000	270,000	(180,000)	(66.67)	
學校自付獎學金支出	135,000	565,000	(430,000)	(76.11)	
助學金支出	9,158,796	11,678,000	(2,519,204)	(21.57)	
政府補助助學金支出	1,395,500	954,000	441,500	46.28	
民間捐贈助學金支出	4,462,513	422,000	4,040,513	957.47	
學校自付助學金支出	3,300,783	10,302,000	(7,001,217)	(67.96)	
推廣教育支出	4,963,217	7,563,000	(2,599,783)	(34.38)	註5
人事費	2,097,338	3,067,000	(969,662)	(31.62)	
業務費	2,091,379	3,336,000	(1,244,621)	(37.31)	
維護費	745,239	1,160,000	(414,761)	(35.76)	
退休撫卹費	29,261	0	29,261	0.00	
產學合作支出	5,242,921	7,128,000	(1,885,079)	(26.45)	註6
人事費	3,953,368	5,018,000	(1,064,632)	(21.22)	
業務費	1,175,235	2,110,000	(934,765)	(44.30)	
維護費	8,909	0	8,909	0.00	
退休撫卹費	105,409	0	105,409	0.00	
其他支出	1,011,588	506,000	505,588	99.92	註7
試務費支出	88,810	271,000	(182,190)	(67.23)	
財產交易短絀	519,442	0	519,442	0.00	
雜項支出	403,336	235,000	168,336	71.63	
合計	283,785,863	306,866,000	(23,080,137)	(7.52)	註8

決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 董事會支出增加，主要係因折舊及攤銷增加所致。

董事-業務費減少，係因摺節經費、精簡開支所致。董事-折舊及攤銷增加，係因預算低估所致。

註2. 行政管理支出減少，主要係因人事費、業務費、維護費，摺節經費、精簡開支所致。

行政-折舊及攤銷減少，係因原預估新校區啟用各項財產增加，多估折舊及攤銷所致。

註3. 教學研究及訓輔支出減少，係因人事費、業務費、維護費，摺節經費、精簡開支所致。

教學-折舊及攤銷減少，係因原預估新校區啟用各項財產增加，多估折舊及攤銷所致。

註4. 獎助學金支出，係依標準及實際需求支給。

註5. 推廣教育支出減少，係因人事費、業務費、維護費，摺節經費、精簡開支所致。

推廣-退休撫卹費增加，係因臨時人員增加所致。

註6. 產學合作支出減少，係因人事費、業務費，摺節經費、精簡開支所致。

產學-維護費增加，係因專案計劃人員筆電修繕所致。

產學-退休撫卹費增加，係因專案計劃助理人員未編列所致。

註7. 其他支出增加，主要係因雜項支出增加所致。

其他支出-試務費支出減少，係因招生考試人數減少所致。其他支出-雜項支出增加，係因法人現金捐助

115,000,000元及不動產、房屋及設備移轉20,720,802元，以因應學校校務推廣運作。

註8. 合計支出減少，係因摺節經費、精簡開支及高估預算支出所致。

合併銀行存款明細表

108年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	台新建北019535	2,486	
2	一銀-北投	23,435,851	
3	郵局-北投	1,398,367	
4	金山農會	300,000	
5	台銀-淡水	605,968	
6	一銀-北投支存	2,992,720	
7	一銀-北投(科技部專戶)	2,837,097	
8	一銀-北投(教育部專戶)	10,013,869	
9	一銀-北投(推廣教育專戶)	57,910	
10	一銀-北投(推廣零用金專戶)	50,000	
11	一銀-北投(德貴學群專戶)	188,189	
12	郵局北投-定存單	137,550,000	
13	一銀北投-活存(019120)	2,892	
14	郵局劃撥處-郵政劃撥(19452322)	562	
15	一銀北投-活儲(309889)	49,061	
16	兆豐銀天母-活儲(000171)	240,197	
17	北投郵局-活儲(0002319-1100603)	11,796,226	
18	玉山北投-活儲(0864-968-039180)	396,287	
19	臺銀北投-活儲036-004-036481	2,280	
20	國泰世華北投-活儲(115-50-6092762)	20,845,135	
21	一銀北投-支存(037999)	6,671	
22	兆豐銀天母-定存(000171)	8,880,000	

合併銀行存款明細表

108年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
23	北投郵局-定存(0002319-1100603)	156,980,000	
24	玉山北投-定存(0864-968-039180)	11,960,000	
25	兆豐銀天母-外匯活儲美金(01751-9)	43	
26	兆豐銀天母-外匯活儲加幣(01751-9)	203	
27	兆豐銀天母-外匯定存美金(01751-9)	3,156,270	
28	兆豐銀天母-外匯定存加幣(01751-9)	1,496,978	395,245,262

合併應收款項明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	提列107學年度利息收入	2,089,918	
2	提列1080626~1080730房間電卡加值9,000元、工本費300元	9,300	
3	提列7/17~7/25FrogBear Workshop活動住宿費	64,800	
4	其他應收款(108/6、7月短扣)-健保費1,823、勞保419、勞退230	2,472	
5	107學年度專案計畫結餘結轉下學年度	95,741	
6	C1080107002科技部補助國內研究生出席國際學術會議-溢付調整	1	
7	預估定存利息收入108/07月	5,656,699	7,918,931

合併預付款項明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	107年度[學海飛颺]教育部補助款。	800,000	
2	107年度選送學生出國研修學分[學海飛颺]-學校配合款	160,000	
3	預借經費--實地訪查研究之訪談費及差旅費(台三線)	9,000	
4	預借經費--科技部補助梅靜軒助理教授108/07赴荷蘭Utrecht參加Digital Humanities Conference 2019。	4,259	
5	預借經費--2019美學營活動經費預支	70,115	
6	108年度學生出國研修交換(學海飛颺)計畫-教育部補助款補助學生及金額：莊連田(釋傳持)210,000王昱婷(釋妙潔)70,000(教育部補助款)。	280,000	
7	108年度選送學生出國交換研修(學海飛颺)計畫：學校配合款14萬元。	140,000	
8	108年度學生出國實習(學海築夢)計畫案獎補助款(張立欣)。	48,800	
9	108年度學生出國實習(學海築夢)計畫-教育部補助款教育部244,000。補助學生-張立欣13,150、連柏諭61,950、許丞辰61,950、陳漫霓61,950。另補助計畫主持人鄧偉仁機票費45,000元。	244,000	
10	預借經費--108年度學生出國研修交換獎助學金--林靖縵	50,000	1,806,174

合併特種基金明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序 號	摘 要	金 額	
		小 計	合 計
1	設校基金	200,000,000	
2	設校基金	1,400,000,000	
3	擴建校舍基金	1,000,000,000	2,600,000,000

合併存出保證金明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序 號	摘 要	金 額	
		小 計	合 計
1	碩士學分班租借東吳大學場地保證金	25,000	25,000

合併什項資產明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序 號	摘 要	金 額	
		小 計	合 計
1	其他資產-張秀桃捐贈-@699432*2公斤	1,398,864	1,398,864

合併應付款項明細表

108年7月31日

全3頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	「智諭老和尚多媒體典藏」子網站專案管理費10萬，期間：107.10~108.09月	100,000	
2	5月份勞退提撥	122,275	
3	研修中心購掃具架用夾具25個	960	
4	圖書館讀者滿意度調查活動，採購咖啡一批	2,490	
5	退保固金--圖資館防水工程採購案(昕輝工程行)	27,000	
6	108年7月份賀眾飲水機巡檢費用。	1,000	
7	心環中心購Apple IPAD 保護蓋	1,590	
8	平板電腦配件Apple Pencil(含保護套)	3,489	
9	108校慶攝影展獎勵金	21,000	
10	7/4-5台灣里山計畫-北區工作坊出席費35,000元、講座講師費10,500元	45,500	
11	201906購買中文書一批73冊(萬卷樓)	30,000	
12	108年7月份水電材料費用(勤旺)	9,025	
13	400W複金屬燈泡12個@650(中國電器)	8,190	
14	法印一、二橋木質護欄及地面保養油漆(大雅)	44,000	
15	法印書苑4202房冷氣壓縮機啟動輔助電容器損壞換新(台灣日立)	2,500	
16	108年7月份忠孝新生線交通車車資(千豐)	82,650	
17	108年7月份保全費用(統一保全)	183,000	
18	107總字第107004號宿舍寢具採購(雅緹絲)	292,425	
19	7/19悅眾成長營寢具清洗(太春)	11,968	
20	社造學程學生劉孟純7/27學位論文口試之口試及交通費	10,980	
21	貴賓樓、禪悅書苑門禁及監視器維修(輝順)	25,830	
22	德貴學苑機械停車設備年度安檢及保險(圻銓)	3,040	
23	201906購買西文書一批65冊(亞勃克)	94,600	
24	201906購買西文書一批98冊(文景)	101,000	
25	支付圖書館自動化系統(Aleph 500, Metalib & SFX)軟體維護費(107年8月至108年7月間)	395,000	
26	107學年度樂齡大學教育部補助計畫結案-結餘款繳回	136,199	
27	工作整合- 6/13-7/31 實地訪查--交通費及誤餐費	7,650	
28	國際事務組採購倉庫用滑輪整理箱10個250元+運90元	2,590	

合併應付款項明細表

108年7月31日

全3頁 第2頁

單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
29	禪悅CF305冷氣漏水排水處理(和泰)	1,200	
30	麗英館閱覽室鐵門提高安全性加裝玻璃視窗(瀚陽)	3,675	
31	6月份勞保費	189,204	
32	6月份健保費(編制外)	144,745	
33	6月份健保費-部編	150,043	
34	6月份勞退提撥	121,353	
35	7/8-7/12 DH2019數位人文國際會議國外差旅費(洪振洲)、註冊費(王昱鈞)	63,237	
36	7/8-7/12 DH2019數位人文國際會議國外差旅費(王昱鈞)、日支費(洪振洲)	102,000	
37	推廣中心預收學分費 重複繳款2400申請退費(108/7/10林憲章)	2,400	
38	零用金撥補7/29-7/31	766	
39	推廣中心零用金撥補	982	
40	專案LOD服務伺服器主機板電池故障換修(力麗)	2,100	
41	儲存雲虛擬主機測試伺服器電源供應器故障換修(力麗)	3,150	
42	圖資館特藏室放置6尊佛像書櫃修改(大雅)	4,600	
43	圖資館特藏室放置6尊佛像製作佛像展示台(大雅)	6,500	
44	107學年度補助團體旅遊費用-賴寶秀等7人	21,000	
45	107學年度健康檢查-蔡伯郎等33位(依每人補助金額核實列支)	92,170	
46	108年8月份電費(7/1-7/31)。	526,744	
47	107學年度消防安全設備保養(108年5、6、7月份)	30,000	
48	辦公室應用軟體Acrobat. Visio. WinPor 10 SNGL(宏碁)	19,042	
49	資訊安全管理系統(ISMS)導入及建置委外服務案第一期款(科建)	168,000	
50	建築物公共安全檢查申報	72,000	
51	畢業生流向問卷追蹤系統各期驗收款項(第二期、第三期)(先傑)	272,000	
52	圖書組為充實館藏與教學需要，採購《曹洞宗全書》. 簽呈案號1081000567(成員)	835,000	
53	107學年度加班、特休未休折薪	104,378	
54	107學年度考績獎金	640,000	

合併應付款項明細表

108年7月31日

全3頁 第3頁

單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
55	齊哲睦、莫曰東工作許可申請審查費	500	
56	108/07私校退撫儲金	324,534	
57	107學年度加班時數未休畢折薪	99,022	
58	107學年度特休未休折薪	311,975	
59	107年7月專案計畫及臨時人員薪資	437,670	
60	7月份差旅費	10,032	
61	藏傳佛典漢譯計畫蕭智隆資遣費	147,275	
62	林俊宏106學年度遞延特休未休畢天數折薪	1,227	
63	108年7月份淡水線交通車車資。	49,875	
64	佛教學系網頁2019~2020年續約費用+無廣告費用 1. 英文網頁USD 48/年 2. 中文網頁USD48/年 總計USD 96(依實際帳單金額支付)	3,070	
65	108/07/30 碩士班張舒芳「研究生學位論文口試」指導教授及口試委員費(含宜蘭交通補助費)	8,000	
66	108/7/17 108學年度轉學考口試及資料審查口試委員費	3,000	
67	2019年7月25.30日 碩士班釋智諦. 釋天華. 呂玟儀等「研究生學位論文口試」指導、口試費及交通補助	27,800	
68	7月份勞保費	188,691	
69	7月份健保費-編制外	143,218	
70	7月份健保費-部編	150,043	
71	7月份勞退提撥	121,047	
72	推廣中心網路設備維護第二期款(108/3-108/7)(瑞元)	60,143	
73	2019生命美學研習營相關費用	75,521	
74	華南商業銀行股份有限公司--依發文字號：基院華107司執助儉字第692號(代收薪資扣款)	1,836	
75	3、5月份勞保費溢扣歸還	350	
76	安侯建業聯合會計師事務所107學年度內控稽核服務公費第二期款(20萬*1/2)(108/10收取)	100,000	
77	估列勤業眾信會計師事務所107學年度財務報告查核公費24.5萬. 稅務報告查核公費16萬(法人+合併)	405,000	8,012,069

合併預收款項明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	推廣中心屬108學年度之收入	1,199,030	
2	專案計畫結餘結轉下學年度	25,174,168	
3	108學年度學雜費收入	188,982	
4	108學年度住宿費收入	191,250	
5	利息入(一銀北投--532308)科技部專戶	17,362	
6	利息入(一銀北投--532316)教育部專戶	30,845	
7	利息入(一銀北投--076786)農委會專戶	39	26,801,676

合併代收款項明細表

108年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	代扣所得稅	8,000	
2	代扣勞保費	119	
3	代扣健保費(公)	1,424	
4	代扣健保費(勞)	511	
5	代扣補充保費	6,561	
6	代收外籍生健保費	53,179	69,794

合併存入保證金明細表

108年7月31日

全3頁 第1頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
1	電卡保證金	3,400	
2	住宿保證金	404,500	
3	新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司-資訊網路基礎建設(核心網路,路由器及邊際交換器)採購案押標金轉履約保證金入(NO.103014)	700,000	
4	博鉅資訊股份有限公司-校園無線網路、電腦機房、網路佈線建置採購案押標金轉履約保證金入(NO.103016)	500,000	
5	坡商網達先進科技有限公司台灣分公司-資訊網路基礎建設(核心網路,路由器及邊際交換器)採購案押標金轉履約保證金入(NO.103014)-補足差額	25,000	
6	博鉅資訊股份有限公司-校園無線網路、電腦機房、網路佈線建置採購案押標金轉履約保證金入(匯款補差額)75,000元(NO.103016-5/19支票已兌現50萬)	75,000	
7	英福達科技股份有限公司-電子公文線上簽核管理系統採購案押標金轉履約保證金入6,000元(現金6,000元+支票100,000元+支票89,000元)(NO.104003)	195,000	
8	先傑電腦股份有限公司-人事總務會計整合系統採購案押標金轉履約保證金入(NO.104001)	236,500	
9	新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司-履約保固金入(NO.104007)	30,000	
10	105學年第一次電腦資訊設備聯合採購-履約保證金轉保固金	35,000	
11	力麗科技(股)公司-虛擬化高速大記憶體運算設備採購案履約保固金入(NO.105010)10/27NO.PQ1257979(土銀長春)	60,000	
12	日昇電腦(NO.105022)-電腦資訊設備採購(105學年第2次)採購案筆記型電腦案履約保固金存現入	10,000	
13	富域資訊(有)公司-法印書苑無線網路更新採購(無線基地台)案履約保固金入(NO.105029)4/20NO.KT00012421(國泰世華古亭分行)	15,000	
14	新加坡商網達-虛擬化高速大記憶體運算設備第二階段高速光纖交換器採購案履約保固金入(NO.105025)4/21NO.EX0006378(中國信託復北分行)	20,000	

合併存入保證金明細表

108年7月31日

全3頁 第2頁
單位：新臺幣元

序號	摘要	金額	
		小計	合計
15	非比電腦(有)公司-電腦資訊設備採購(105學年第2次)採購案中尺寸螢幕案保固金入 (NO.105037) 5/15NO. DV0009037(國泰世華雙和分行)	10,000	
16	捷達數位系統(股)公司-多媒體電子海報機設備採購案押標金入 (NO.105038)	45,000	
17	格上汽車租賃(股)公司-電動車租賃採購案履約保證金原7/13NO. KD7637519票期到期換票 (NO.103025) 106/7/19NO. KD7638798(華銀南港)	40,000	
18	佛教學系大樓4樓露台防水工程履約保證金入(昕輝工程行 NO.106-006)	20,000	
19	校園網路遠端入口加密設備採購案履約保證金入(新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司 NO.106-007)3/13支票NO. EX0006673(中國信託復北分行)	18,000	
20	校園網路遠端入口加密設備採購案履約保證金入(新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司 NO.106-007)3/19支票NO. EX0006682(中國信託復北分行)	15,900	
21	106學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案履約保證金入(開駿實業有限公司 NO.106-013;(4/12支票 NO. EH3241520-銀松江分行)	52,000	
22	存現入補繳-佛教學系大樓4樓露台防水工程保固金入(昕輝工程行 NO.106-006 NO. C1070309008NT20,000已入帳)	18,000	
23	存現入-網路交換器設備採購案保固金入(怡美嘉有限公司NO.106-011)	82,000	
24	法印書苑新裝修宿舍冷氣採購案保固保證金入-靖大冷凍空調有限公司補入差額 NO.106-014;(5/15支票 NO. FD5839471華銀南永和分行 NT35,000+5/31 T/T 28,000, 合計:63,000元)	63,000	
25	乘坐式割草機採購案履約保證金入(上江實業有限公司 NO.107-003 現金18,000元+支票19,000元10/26華銀大溪NO. KD7655598合計共37,000元)	37,000	
26	私有儲存雲硬體採購案保固保證金(商丞科技(股)公司 NO.107-005, 11/26合庫寶橋NO. AZ6010696)	25,000	

合併存入保證金明細表

108年7月31日

全3頁 第3頁
單位：新臺幣元


序號	摘要	金額	
		小計	合計
27	私有儲存雲硬體採購案保固保證金-補收差額(商丞科技(股)公司NO. 107-005, 11/30合庫寶橋NO. AZ6010699)	14,667	
28	私有儲存雲軟體採購案保固保證金入(中華電信股份有限公司臺灣北區電信分公司 NO. 107-004;(11/23支票NO. FA2243032臺灣銀行愛國簡易型分行)	15,000	
29	私有儲存雲軟體採購案保固保證金入-補繳(中華電信股份有限公司臺灣北區電信分公司 NO. 107-004;(12/05支票NO. FA2243034臺灣銀行愛國簡易型分行)	14,500	
30	107學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案履約保證金入-驗收後轉保固保證金(國眾電腦股份有限公司 NO. 107-009;(3/19支票NO. QD2983310華銀北新分行)	53,073	2,832,540


法鼓學校財團法人及所設私立學校
合併最近3年財務分析表
105學年度至107學年度

全1頁 第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		107學年度	106學年度	105學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入*100%	12,290,467/264,676,284 *100% =4.64%	12,762,458/200,076,407 *100% =6.38%	16,126,657/333,901,375 *100% =4.83%
流動比率(%)	流動資產/流動負債*100%	404,970,367/34,883,539 *100% =1160.92%	373,674,327/32,817,130 *100% =1138.66%	354,513,044/31,972,254 *100% =1108.81%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額)*100%	(37,716,079-0)/ (7,375,376,786-0)*100% =0.51%	(35,844,300-0)/ (7,392,614,586-0)*100% =0.48%	(34,973,804-0)/ (7,465,112,679-0)*100% =0.47%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(12,290,467-12,762,458)/ 12,762,458*100% =(3.70%)	(12,762,458-16,126,657)/ 16,126,657*100% =(20.86%)	(16,126,657-12,051,700)/ 12,051,700*100% =33.81%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀-上學年度扣減不動產前現金餘絀)/本學年度總收入*100%	(63,308,891-61,297,578)/ 264,676,284*100% =0.76%	(61,297,578-217,173,891)/ 200,076,407*100% =(77.91%)	(217,173,891-246,567,519)/ 333,901,375*100% =(8.80%)
本期餘絀比率(%)	本期餘絀/總收入*100%	-19,109,579/264,676,284 *100%=(7.22%)	-73,368,589/200,076,407 *100%=(36.67%)	120,075,637/333,901,375 *100%=35.96%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量+附屬機構淨匯回數-購置動產、無形資產及其他資產現金支出)/流動負債*100%	(76,014,861+0-12,705,970)/ 34,883,539*100% =181.49%	(72,415,362+0-11,117,784)/ 32,817,130*100% =186.79%	(232,808,093+0-15,634,202)/ 31,972,254*100% =679.26%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(404,970,367-0-1,806,174)/ 34,883,539*100% =1155.74%	(373,674,327-0-1,242,400)/ 32,817,130*100% =1134.87%	(354,513,044-0-1,013,302)/ 31,972,254*100% =1105.65%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額/(累積餘絀+未指定用途權益基金)*100%	37,716,079/(459,991,690 +4,277,669,017)*100% =0.80%	35,844,300/(174,840,595 +4,581,929,691)*100% =0.75%	34,973,804/(265,827,959 +4,564,310,916)*100% =0.72%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	【395,245,262+0+7,918,931 -(34,883,539-26,801,676 +2,832,540+0)】 /84,757,530*100% =462.79%	【366,603,085+0+5,828,842- (32,817,130-25,004,841 +3,027,170+0)】 /77,294,398*100% =467.81%	【346,680,457+0+6,819,285 -(31,972,254-18,855,435 +3,001,550+0)】 /74,243,604*100% =454.42%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	395,245,262+0+7,918,931 -(34,883,539-26,801,676 +2,832,540+0) =392,249,790	366,603,085+0+5,828,842- (32,817,130-25,004,841 +3,027,170+0) =361,592,468	346,680,457+0+6,819,285 -(31,972,254-18,855,435 +3,001,550+0) =337,381,373
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(10,914,403-3,003,189,193)/ 63,308,891 =0	(10,839,459-2,972,431,927)/ 61,493,673 =0	(16,118,369-2,953,499,742)/ 217,173,891 =0

製 表： 王雅菽 

主辦會計： 李清喜 
(釋常炬)

董 事 長： 余宏仁 
(釋果東)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。