



109學年度

(自 109年 8月 1日 至 110年 7月 31日 止)

預 算 書

法鼓學校財團法人

預算書

109學年度

目 錄

預算說明書	1
收支餘絀預計表	4
預計長期營運資產變動表	5
預計增置重要長期營運資產明細表	6
預計借款變動表	7
收入預算明細表	8
成本與費用預算明細表	9
預計購建土地及重大工程明細表	10
最近5年現金概況表	11
各項收入分析表	12
各項成本與費用分析表	13

法鼓學校財團法人

預算說明書

109 學年度

編號：301

全 3 頁第 1 頁

壹、法人組織及職掌

財團法人法鼓人文社會學院與財團法人法鼓佛教學院等兩學校法人，依法於 101 年 7 月 18 日向教育部提出申請法人存續合併為「法鼓學校財團法人」；業於 101 年 9 月 5 日奉教育部核准。嗣經臺灣基隆地方法院於 102 年 7 月 9 日公告完成變更登記。

依據本法人組織架構為董事會(董事 13 人組成，含董事長 1 人)，分別簡述各單位與工作職掌如下：

一、監察人提名委員會：由董事 5 人組成，負責監察人提名。

二、校長遴選委員會：董事 2 人、職員代表 1 人、教師代表 2 人、社會公正人士 1 人、校友代表 1 人組成，負責校長遴選事項。

三、董事：

1. 捐助章程之變更。
2. 董事之選聘及解聘。
3. 董事長之推選及解職。
4. 監察人之選聘及解聘。
5. 校長之選聘、監督、考核及解聘。
6. 依「私立學校法」第 46 條第 2 項及第 3 項規定，為有助增加本法人所設學校財源之投資。
7. 依「私立學校法」第 49 條第 1 項規定，為不動產之處分、設定負擔、購置或出租。
8. 依「私立學校法」第 50 條規定，為學校附屬機構之設立。
9. 本法人所設學校之籌設、停辦、改制、合併、解散，或改辦理其他教育、文化或社會福利事業，或聲請本法人破產之決定。
10. 校務報告、校務計畫、重要規章之審核及執行之監督。
11. 經費之籌措及運用。
12. 本法人及所設學校預算及決算之審核。
13. 財團法人變更登記資料之審核。
14. 本法人設立基金之管理。
15. 所設學校基金管理之監督。
16. 財務行政之監督。
17. 其他經董事會會議決議應辦理之事項。

四、監察人：

1. 財務之監察。
2. 財務帳冊、文件及財產資料之監察。
3. 決算報告之監察。
4. 依「私立學校法」第 75 條第 1 項規定，為學校法人解散清算期內財務報表及各項簿冊之審查。

五、秘書：綜理董事會業務行政事項。

六、主辦會計：綜理本法人歲計、會計、統計及財務規劃事宜。

七、出納：辦理本法人財務收、支等出納業務。

法鼓學校財團法人

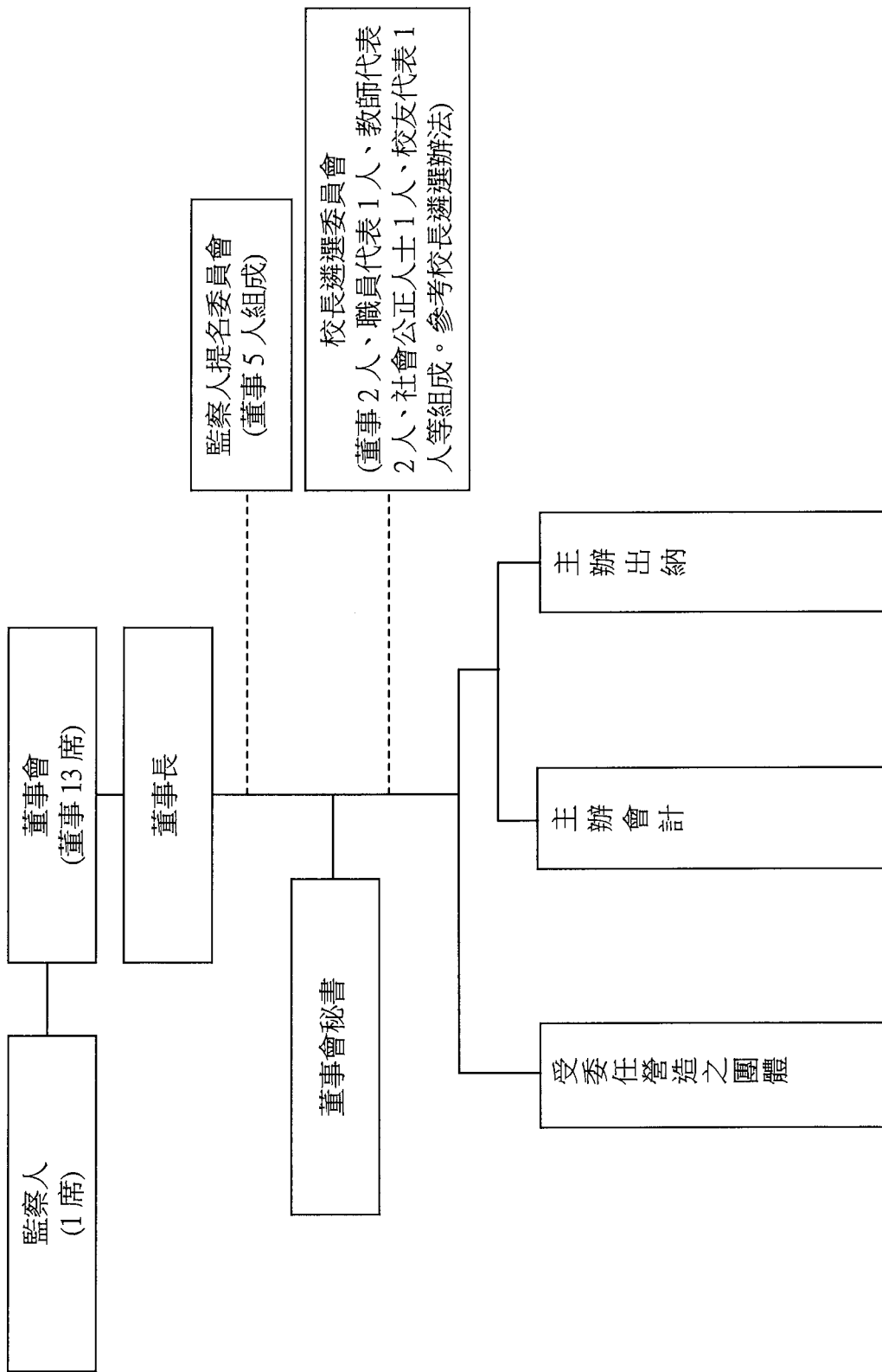
預算說明書

109 學年度

編號：301

全 3 頁 第 2 頁

組織系統圖：



法鼓學校財團法人

預算說明書

109 學年度

編號：301

全 3 頁第 3 頁

貳、重要校務計畫

一、以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。

二、建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：本學年度總收入 2 億 1,216 萬元。

(一)本學年度補助及受贈收入 1 億 9,344 萬元，較上學年度預算數 2 億 1,133 萬 3 千元，減少 1,789 萬 3 千元，約 8.47%，主要係受贈收入減少所致。

(二)本學年度財務收入 1,872 萬元，較上學年度預算數 2,496 萬元，減少 624 萬元，約 25.00%，主要係銀行存款利率調降所致。

二、成本與費用預算說明：本學年度經常門支出總計 2 億 1,118 萬元(含提列折舊及攤銷 9,011 萬 7 千元)。

(一)本學年度董事會支出 9,075 萬 7 千元，較上學年度預算數 1 億 1,509 萬元，減少 2,433 萬 3 千元，約 21.14%，主要係折舊及攤銷減少所致。

(二)本學年度其他支出 1 億 2,042 萬 3 千元，較上學年度預算數 1 億 2,022 萬 3 千元，增加 20 萬元，約 0.17%，主要係勞務酬金增加所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：本學年度資本門支出總計 98 萬元。

(一)本學年度電腦軟體 98 萬元，較上學年度預算數 98 萬元，增加 0 元，約 0%，主要係校園 e 化系統委外開發(總務、會計系統)上學年度尚未建置完成所致。

肆、其他必要說明事項

本學年度預算經 109 年 7 月 8 日第 7 屆第 8 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人

收支餘絀預計表

109學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：302

(前)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年 度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
207,250,145	各項收入	212,160,000	236,293,000	(24,133,000)	(10.21)
0	學雜費收入	0	0	0	0.00
0	推廣教育收入	0	0	0	0.00
0	產學合作收入	0	0	0	0.00
0	其他教學活動收入	0	0	0	0.00
179,800,845	補助及受贈收入	193,440,000	211,333,000	(17,893,000)	(8.47)
27,449,300	財務收入	18,720,000	24,960,000	(6,240,000)	(25.00)
0	其他收入	0	0	0	0.00
235,020,113	各項成本與費用	211,180,000	235,313,000	(24,133,000)	(10.26)
98,376,533	董事會支出	90,757,000	115,090,000	(24,333,000)	(21.14)
0	行政管理支出	0	0	0	0.00
0	教學研究及訓輔支出	0	0	0	0.00
0	獎助學金支出	0	0	0	0.00
0	推廣教育支出	0	0	0	0.00
0	產學合作支出	0	0	0	0.00
136,643,580	其他支出	120,423,000	120,223,000	200,000	0.17
(27,769,968)	本期餘絀	980,000	980,000	0	0.00

法鼓學校財團法人
預計長期營運資產變動表
109學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：303B

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,031,363,577	208,000	0	(980,000)	4,030,591,577	
土地	535,675,267	0	0	0	535,675,267	
土地改良物	273,184,728	0	0	0	273,184,728	
房屋及建築	3,129,050,597	0	0	0	3,129,050,597	
機械儀器及設備	62,465,116	0	0	0	62,465,116	
圖書及博物	30,215,869	0	0	0	30,215,869	
其他設備	0	0	0	0	0	
購建中營運資產	772,000	208,000		(980,000)	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	410,180,211	89,921,000	0	0	500,101,211	
土地改良物	115,987,339	23,735,000	0	0	139,722,339	
房屋及建築	262,960,316	55,775,000	0	0	318,735,316	
機械儀器及設備	31,232,556	10,411,000	0	0	41,643,556	
其他設備	0	0	0	0	0	
不動產、房屋及設備淨額	3,621,183,366	(89,713,000)	0	(980,000)	3,530,490,366	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	0	0	0	980,000	980,000	
電腦軟體	0	0	0	980,000	980,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	0	196,000	0	0	196,000	
電腦軟體	0	196,000	0	0	196,000	
無形資產淨額	0	(196,000)	0	980,000	784,000	
合計	3,621,183,366	(89,909,000)	0	0	3,531,274,366	

法鼓學校財團法人
 預計增置重要長期營運資產明細表
 109學年度

全1頁 第1頁
 單位：新臺幣元

編號：304

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1621 電腦軟體				980,000	建置與學校相同之系統
總務會計整合系統委外開發(法人)	董事會	1 套	980,000	980,000	因108學年建置未完成
合計				980,000	

法鼓學校財團法人
預計借款變動表
109學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：305

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
本學年度無借款						

法鼓學校財團法人
收入預算明細表
109學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：306

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
0	4110 學雜費收入	0	0	0	0.00	
0	4111 學費收入	0	0	0	0.00	
0	4112 雜費收入	0	0	0	0.00	
0	4113 實習實驗費收入	0	0	0	0.00	
0	4120 推廣教育收入	0	0	0	0.00	
0	4121 推廣教育收入	0	0	0	0.00	
0	4130 產學合作收入	0	0	0	0.00	
0	4131 產學合作收入	0	0	0	0.00	
0	4140 其他教學活動收入	0	0	0	0.00	
0	4141 其他教學活動收入	0	0	0	0.00	
179,800,845	4150 補助及受贈收入	193,440,000	211,333,000	(17,893,000)	(8.47)	
0	4151 補助收入	0	0	0	0.00	
179,800,845	4152 受贈收入	193,440,000	211,333,000	(17,893,000)	(8.47)	
27,449,300	4170 財務收入	18,720,000	24,960,000	(6,240,000)	(25.00)	
27,449,300	4171 利息收入	18,720,000	24,960,000	(6,240,000)	(25.00)	
0	4190 其他收入	0	0	0	0.00	
0	4192 試務費收入	0	0	0	0.00	
0	4193 住宿費收入	0	0	0	0.00	
0	4199 雜項收入	0	0	0	0.00	
207,250,145	合 計：	212,160,000	236,293,000	(24,133,000)	(10.21)	

法鼓學校財團法人
成本與費用預算明細表
109學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：307

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計(上)學 年度決算比較		說明
				差異	%	
98,376,533	5110 董事會支出	90,757,000	115,090,000	(24,333,000)	(21.14)	
0	5111 人事費	0	0	0	0.00	
429,469	5112 業務費	640,000	650,000	(10,000)	(1.54)	
0	5113 維護費	0	0	0	0.00	
0	5114 退休撫卹費	0	0	0	0.00	
97,947,064	5116 折舊及攤銷	90,117,000	114,440,000	(24,323,000)	(21.25)	
0	5120 行政管理支出	0	0	0	0.00	
0	5121 人事費	0	0	0	0.00	
0	5122 業務費	0	0	0	0.00	
0	5123 維護費	0	0	0	0.00	
0	5124 退休撫卹費	0	0	0	0.00	
0	5125 折舊及攤銷	0	0	0	0.00	
0	5130 教學研究及訓 輔支出	0	0	0	0.00	
0	5131 人事費	0	0	0	0.00	
0	5132 業務費	0	0	0	0.00	
0	5133 維護費	0	0	0	0.00	
0	5134 退休撫卹費	0	0	0	0.00	
0	5135 折舊及攤銷	0	0	0	0.00	
0	5140 獎助學金支出	0	0	0	0.00	
0	5141 獎學金支出	0	0	0	0.00	
0	5142 助學金支出	0	0	0	0.00	
0	5150 推廣教育支出	0	0	0	0.00	
0	5151 人事費	0	0	0	0.00	
0	5152 業務費	0	0	0	0.00	
0	5153 維護費	0	0	0	0.00	
0	5154 退休撫卹費	0	0	0	0.00	
0	5160 產學合作支出	0	0	0	0.00	
0	5161 人事費	0	0	0	0.00	
0	5162 業務費	0	0	0	0.00	
0	5163 維護費	0	0	0	0.00	
0	5164 退休撫卹費	0	0	0	0.00	
136,643,580	51X0 其他支出	120,423,000	120,223,000	200,000	0.17	
0	51X1 試務費支出	0	0	0	0.00	
136,643,580	51X9 雜項支出	120,423,000	120,223,000	200,000	0.17	
235,020,113	合計：	211,180,000	235,313,000	(24,133,000)	(10.26)	

法鼓學校財團法人

預計購建土地及重大工程明細表

109學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

法鼓學校財團法人
最近5年現金概況表
105學年度至109學年度

全1頁 第1頁

編號：309（學校法人及所設專科以上私立學校適用）

單位：新臺幣元

項目	109學年度 預算數	108學年度 預估決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	備註
經常門現金收入(A)	212,160,000	236,293,000	155,280,273	169,788,838	292,472,809	
學雜費收入	0	0	0	0	0	
推廣教育收入	0	0	0	0	0	
產學合作收入	0	0	0	0	0	
其他教學活動收入	0	0	0	0	0	
補助及受贈收入	193,440,000	211,333,000	179,800,845	120,000,000	245,000,000	
財務收入	18,720,000	24,960,000	27,449,300	27,456,910	29,876,375	
其他收入	0	0	0	0	1,121	
不產生現金流入之收入	0	0	(49,800,845)	0	0	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	(2,169,027)	22,331,928	17,595,313	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出(B)	121,063,000	120,873,000	115,838,935	120,843,620	120,764,739	
董事會支出	90,757,000	115,090,000	98,376,533	97,464,262	41,431,596	
行政管理支出	0	0	0	0	0	
教學研究及訓輔支出	0	0	0	0	0	
獎助學金支出	0	0	0	0	0	
推廣教育支出	0	0	0	0	0	
產學合作支出	0	0	0	0	0	
其他支出	120,423,000	120,223,000	136,643,580	120,423,594	182,951,260	
不產生現金流出之成本與費用	(90,117,000)	(114,440,000)	(119,187,308)	(97,046,980)	(103,456,963)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	6,130	2,744	(161,154)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數(C)=(A)-(B)	91,097,000	115,420,000	39,441,338	48,945,218	171,708,070	
出售資產現金收入(D)	0	0	0	0	0	
購置動產、無形資產及其它資產現金支出(E)	208,000	196,000	576,000	0	0	
機械儀器及設備	0	0	0	0	0	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	0	
預付設備款	208,000	196,000	576,000	0	0	
電腦軟體	0	0	0	0	0	
扣減不動產支出前現金餘絀(F)=(C)+(D)-(E)	90,889,000	115,224,000	38,865,338	48,945,218	171,708,070	
購置不動產現金支出(G)	0	0	34,470,364	40,513,478	101,897,112	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
預付工程款及未完工程	0	0	34,470,364	40,513,478	101,897,112	
舉債現金收入(H)	0	0	0	0	0	
償債現金支出(I)	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數(J)	0	0	(603)	95	508	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數(K)=(F)-(G)+(H)-(I)+(J)	90,889,000	115,224,000	4,394,371	8,431,835	69,811,466	
期初現金及銀行存款餘額(L)	331,036,805	215,812,805	211,418,434	202,986,599	133,175,133	
期末現金及銀行存款餘額(M)=(K)+(L)	421,925,805	331,036,805	215,812,805	211,418,434	202,986,599	

法鼓學校財團法人
各項收入分析表
109學年度

全1頁 第1頁
單位：新台幣元

附表：1

項目名稱及編號	用途說明	金額(元)	備註
4152 受贈收入	估列對外籌募之外界捐款，以因應董事會運作。	193,440,000	
	合計	193,440,000	
4171 利息收入	利息收入預估，特種基金2,400,000,000*固定利率一年0.78%=18,720,000	18,720,000	
	合計	18,720,000	

法鼓學校財團法人
各項成本與費用分析表
109學年度

附表：2

全1頁第1頁
單位：新台幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5110 董事會 支出	5112 董事 會-業 務費	國內信函35元*20次=700元	1,000	
		郵局銀行匯款手續費100元*10次=1,000元	1,000	
		文具用品1年*800=800	1,000	
		影印裝訂1年*300=300	1,000	
		出外洽公交通費1年*4,000=4,000	4,000	
		董事會會議餐點費用1年*4,000=4,000	4,000	
		法人公告事項登報費用1年*2,000=2,000	2,000	
		申辦文件變更規費1年*1,500=1,500	2,000	
		地價稅(中角段尖山子小段73、74-1、77-1地號及同段西勢湖小段143-3地號等4筆土地，按一般用地稅率課徵)地價稅4,000*1次=4,000元	4,000	
		會計師內控稽核費1年*200,000=200,000元、法人及合併財務稅務簽證費1年*410,000=610,000	610,000	
	董事會雜支—申請證明工本費1年*1,000=1,000元、臨時性雜項支出1年*9,000=9,000	10,000		
	合計	640,000		
	5116 董事 會-折 舊及攤 銷	土地改良物折舊：估算折舊1年	23,735,000	
房屋及建築折舊：估算折舊1年		55,775,000		
機械及設備折舊：估算折舊1年		10,411,000		
電腦軟體攤銷：估算折舊1年		196,000		
合計		90,117,000		
51X0 其他支 出	51X9 雜項支 出	捐助文理學院推廣校務運作1年 *120,000,000=120,000,000	120,000,000	
		建物不動產火險及意外險保費(含教育行政大樓、法印書苑、行政綜合大樓、揚生館、禪悅書苑、公用設備中心、污水處理廠、德貴學苑)1年*215,000元/年=215,000元；貨車車險1年*8,000=8,000；所設私立學校財務簽證費1年*200,000=200,000	423,000	
		合計	120,423,000	

製 表： 王雅菽 

主辦會計： 李清喜 
(釋常炬)

董 事 長： 余宏仁 
(釋果東)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。