

法鼓學校財團法人及所設私立學校

110學年度

(自 110年 8月 1日 至 111年 7月 31日 止)

決 算 書

法鼓學校財團法人及所設私立學校

決算書

110學年度

目 錄

一、合併決算總說明	1
二、合併平衡表	13
三、合併收支餘絀表	14
四、合併現金流量表	15
五、合併現金收支概況表	16
六、合併長期營運資產變動表	17
七、合併借款變動表	18
八、合併收入明細表	19
九、合併成本與費用明細表	20
十、合併銀行存款明細表	21
十一、合併應收款項明細表	23
十二、合併預付款項明細表	24
十三、合併特種基金明細表	25
十四、合併存出保證金明細表	26
十五、合併什項資產明細表	27
十六、合併應付款項明細表	28
十七、合併預收款項明細表	31
十八、合併代收款項明細表	32
十九、合併存入保證金明細表	33
二十、合併最近3年財務分析表	35

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

法人：

(一) 以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。

(二) 建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：以上計畫係依本法人年度辦學理念為核心，透過所設學校建構多元教學環境，以培養跨領域學科素養、關懷生命、奉獻社會的各級領導人才。

文理學院：

本 109、110 學年度校務發展重點與內容，將辦學理念與自我定位，轉化為四個主軸計畫，其下層又各涵蓋兩個分項計畫。

(一) 主軸計畫 1. 教學面

1. 分項計畫 1.1 穩定師資結構，提升教學支持措施

教學品質的穩定，有賴於教師長期在教學與研究上的耕耘，因此學生才能在課堂間有豐富的收穫。同時，學校整體的發展由教師們群策群力的規劃、經營，才能推陳出新，符合社會潮流。本校地處偏遠，師資結構的穩定對於未來的教學研究發展是根本的一環，因此透過優秀人才獎勵辦法等相關要點，打造穩定的教學研究團隊及行政團隊來面對高教少子化等問題。其次，在教學上透過教學及研究助理之培訓，協助教師教學及研究事務，成為提升學校教學研究體系的力量之一，同時累積學生於學術行政之經驗。而在課程的學習外，透過辦理各種講座、工作坊，拓展學生多元的視野及博學雅健的思想人格。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1) 為穩定師資結構，本校於 110/10/20 第 1 次校務會議通過「教師評鑑計分表」修訂案。

(2) 110/9/1~2 舉辦教師與行政主管共識營，凝聚發展共識，打造辦學特色。

(3) 委任教學助理、研究助理各 2 名，協助教師教學、研究訪談等工作。

(4) 辦理法鼓講座 3 場、心靈環保講座 10 場、專題講座 2 場、佛教禪修研究工作坊 1 場。

(5) 本學年度校內禪一共 3 梯次，另有新生初階禪訓，初期禪五、期初禪七等。

(6) 為縮小學生背景之差異性以及加強學習之輔導，開設基礎經典語言、學術語

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 2 頁

言、基本電腦資訊文書、寫作訓練課程共 13 門；語言輔導小老師共 6 位。

2. 分項計畫 1.2 提升資訊安全，改善教學環境

依據教育部「資通安全管理法」與相關辦法，為防護本校跨公務機關共用性資通系統與學校所保存個人資料之安全性，本校擬將申請資訊安全管理系統（ISMS）的驗證，採購 WAF（網站應用程式防火牆）升級為資安防護的 B 級單位。其次，本校亦將教務系統進行改版升級，建置一套能整合教師、學生、教學及行政單位的整合性系統，並藉由系統將教學、選課、註冊學生人數、休退學等人數數據化，提供未來教學、研究、招生、校務發展等計畫之規畫參考。此外，由於校地位於東北角海岸地理位置的關係，多雨潮濕讓教室容易孳生黴菌、青苔，並且教學研究設備容易受潮損壞，因此規劃採購大型除濕機來降低教室受潮情形。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

- (1) 購買全校資料備份儲存設備 1 組。
- (2) 購買全校資料備份儲存軟體 1 套。
- (3) 購買路由器一套。
- (4) 教務系統因系統之架設過程中衍生許多經費，超出原先得標預算。經漢龍公司與本校多次討論仍無法取得合作共識，爰上開採購案雙方協議解約。

(二) 主軸計畫 2. 研究面

1. 分項計畫 2.1 提升學術研究，豐富圖書資源

為鼓勵教師參與國際性學術活動，促進國際學術交流與提昇校內研究風氣，依據「補助教師出國參加國際學術研討會作業要點」、「獎補助研究生赴國外出席國際學術會議作業要點」辦理教師、學生出席國際會議論文發表經費申請。108 學年蔡伯郎副教授、梅靜軒副教授、釋果幸助理教授分別至南韓、荷蘭、美國出席國際會議發表論文。109、110 學年度預計補助佛教學系與人文社會學群各二名（共計四名）教師出國參加國際學術研討會，學生方面亦將補助兩名。此外，為提升研究水平，陶冶學生具有國際視野，將邀請國際學者到校專題演講，啟發學生對於學術研究的興趣，並引發其進一步探討學習，甚至規劃出國進修的動機，而主動自主學習。學術研究賴於圖書資料的豐富，本校共有兩座圖書館共十四萬冊書籍，圖書館將持續根據師生教學研究需求之推薦，購買書籍、電子書、電子資料庫等，以厚植本校教學研究之能量。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

- (1) 110/08/18、111/03/19 上下學期「研究倫理講習班」各 1 場，提昇師生學術研

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 3 頁

究品質。

- (2)購買 2 種電子期刊:「CEPS 中文電子期刊資料庫暨平台服務」、「萬方-中國學術期刊資料庫」。
- (3)本年度新增加教師研究計畫 3 案，延續上年度跨年度計畫 7 案。
- (4)110/12/01 圖書館為期一週的圖書館週，活動內容包含冬季 5 分鐘書評活動、圖書館 Fun 電影-奧斯卡金獎電影「游牧人生」(Nomadland)、圖資館 Logo 設計比賽、圖資館藏書票設計比賽、圖書館中西參(餐)找碴比賽 Cake & Book。
- (5)國際學者專題演講、教師、學生出席國際會議、論文發表等國際交流研究，因疫情關係暫停辦理，嗣後疫情趨緩將持續推動相關活動。

2. 分項計畫 2.2 人文數位研究，校內研究申請

隨著時代科技進步，文獻數位化對於典籍有著保存及傳播之功能，人文數位研究已經成為相當重要的一們領域學科，對於傳統的目錄學、版本學有著劃時代的創新與傳承在裡頭。佛學系碩士班已起步設立「佛學資訊組」，並朝「佛學資訊研究」、「佛學知識工程」及「佛學科技應用」等方向發展。希望在未來的人文數位研究上能與其他國家的研究並駕齊驅並交流對談。除此之外，亦設有「數位典藏組」，對於佛典進行專案計畫開發與數位分析工具研發，將知識與實踐結合，進行創意研發。數位典藏組藉由數位化專案進行的過程中，開發了許多佛學文獻分析數位工具，例如透過軟體程式的研發檢索大量文獻的字詞，以及針對佛教傳記文學之地理資訊、社會網絡圖系統、人名時間軸視圖(歷史年表)設計系統進行統計分析，並將這些工具無償地提供研究者及一般大眾使用，冀望為傳統的佛學文獻考據、思想演繹的研究注入科學性的研究工具與方法。而在身處 AI 的時代下，「數位典藏組」未來將發展 AI 相關程式提供學界更完整的研究資源與工具服務。其次，本校為鼓勵教學研究人員提升研究能量，促進本校特色領域與重要研究議題之發展，藉以提昇整體研發能量及研究成果，108 學年度新訂「校內研究計畫經費補助要點」。希望這一要點之推行，能帶動學校整體研究數量質量的提升，同時教師在授課過程中提供同學更深入與多元的教學內容與品質，提升學生知識內涵與學習視野。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

- (1)設程式設計及數位文獻課程共開設 11 門課。
- (2)辦理數位唯識工作坊 3 場，推展唯識數位人文研究。
- (3)佛典古籍數位化專案「法鼓全集」、「法的療癒」、「中古佛教寫本編碼專案」、

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 4 頁

「《大正藏》漢文佛典自動分詞」、「唯識典籍數位資料庫建置專案」、「《成一老和尚著作》數位典藏平台建置專案」、「《中國佛寺志》數位典藏專案」、「『梵漢藏佛典數位料庫』--《瑜伽師地論》梵文校訂、藏文校訂與增加」、「安止天《俱舍論註雜錄》:初期佛教語言研究之數位平台專案」。進度均達 70%以上。

(4)《大正藏》漢文佛典自動分詞及詞類標記 6 卷。

(5)校內研究計畫案申請共 1 件，聘任研究助理共 1 位。

(三)主軸計畫 3. 國際化與公益回饋

1. 分項計畫 3.1 國際海外留學研修申請，官網改版、國際化

「國際事務組」主要辦理國際與兩岸學術交流事務，並辦理海外姊妹校簽約、外賓接待、訪問學人(員)、交換學生、赴外研修補助、海外宣傳及交流活動等業務，為本校拓展國際交流視野。108 學年度赴海外研修人數共有十一人，分別至大陸上海大學、德國漢堡大學、日本立正大學、美國柏克萊聯合神學院、美國禪學院、印度藏醫院。也有來自波蘭亞捷隆大學、日本東京大學、中國人民大學、英國蘭卡斯特大學韓國東明大學、美國那諾巴大學、俄羅斯科學院西伯利亞分院等學員、學人到校訪問，以及十名大陸僧侶到校研修。109 學年度持續推動海外研修及本校訪問申請，推動國際學術、教育交流。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1)選送中國南京大學交換生 1 名。

(2)完成陳昫萱博士主講之「全球永續、教育國際化與大學策略」演講 1 場。

(3)國際生語文學習座談會 1 場。

(4)訪問學人共 2 名：白可婷(美國在台協會外事人員)、謝世維(政治大學宗教研究所教授)。

(5)河野文光教授の「借助臨床動作法的實踐理解『身體』『心靈』與『生命』」演講 1 場(因疫情關係以演講代提學術互訪)。

(6)完善及優化官網。(本校新官網於 109 年度製作完成，因後續新舊官網各單位資料的搬移、網頁的調整、內容之審定等內部作業，舊官網未有統計瀏覽人次之機制，新官網自 110 年 4 月正式對外開放，平均每月瀏覽人數為 25,420 人次。一年瀏覽率約可達 30 萬人次)。

2. 分項計畫 3.2 數位資料庫，社會共榮共享

「數位典藏組」專案研發的數位文獻有 CBETA 外、「唯識典籍數位資料庫」、「瑜伽師地論資料庫」、「滿文大藏經研究資料集」、「別譯雜阿含經版本對比研究」資

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 5 頁

料庫以及「梵漢藏佛典數位資料庫」等多種資料庫，和相關數位文獻研究工具、個人數位文獻專輯等。以上資料庫都置於網路上，提供資源給與研究者使用、社會大眾與世界需要使用這些資料庫的地方。其次，107 年起本校新闢《法鼓文理學院 e 叢》目前已有《心靈環保講座專輯》與《解脫道論》註解兩本電子書開放線上閱讀，希望讓成果能更快分享與互動，讓資訊內容可因使用者的參與而隨時產生，發展為更具互動性與分享性之開放性學術研究環境，進而產生更豐富的數位人文資源。

其次，在時代傳播工具與方式的改變下，本年度將進行學校官網改版，設計可支援行動裝置的介面，以及適合現代人閱讀的圖文版面，以凸顯學校的特色和加深瀏覽者的印象，對於國內與海外的招生能達到更好的效果。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本校研發製作之數位資料庫有「數位文獻資料庫」、「GIS 應用」、「台灣佛教」、「研究工具」、「個人專輯」、「本校學術出版品數位版」，資料庫皆開放學校、團體及一般大眾使用。各別資料庫包含的內容說明如下：

- (1)「數位文獻資料庫」包含有：CBETA、「唯識典籍數位資料庫」、「瑜伽師地論資料庫」、「新修華嚴經疏鈔」、「滿文大藏經研究資料集」、「漢文古籍譯註與數位編輯的研究」、「《法華經》多種語文版本資料庫」、「《宋高僧傳》之校勘與數位化版本」、「中國佛教寺廟志數位典藏」、「中古佛教寫本資料庫編碼專案」、「法鼓全集」。
- (2)「GIS 應用」資料庫包含有：「佛教傳記文學」、「絲路佛教文化地圖資料庫」、「台灣佛寺時空平台」。
- (3)「台灣佛教」資料庫包含有：「《臺灣佛教》期刊數位典藏」、「台灣佛教文獻數位資料庫的建構與研究」、「台灣佛教蓬萊淨土遊」。
- (4)「研究工具」資料庫包含有：「DEDU 對讀」、「佛學規範資料庫」、「佛學詞典」、「佛教文獻詞彙數位資源」、「民國佛教期刊書目資料庫」、「佛教藏經目錄數位資料庫」、「緬甸聖典寫本簡明目錄」、「《現代語訳長阿含經》註解索引」、「漢籍文獻數位研究環境之建立」、「中文詞彙與跨語詞彙抽取技術在數位佛典上的研發與應用」。
- (5)「個人專輯」資料庫包含有：「臨濟、曹洞法脈東初老和尚紀念數位典藏專輯」、「李志夫榮譽所長紀念光碟專輯」、「穆克紀教授訪台講學紀念專輯」、「西藏珍藏語音檔案」、「智諭老和尚著作集」、「賢度法師華嚴著作集」、「南亭和尚

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 6 頁

全集」、「聖嚴法師文物史料數位典藏與理念推廣研究計畫」、「《印順法師著作集》數位化專案(製作中)」。

(6)「本校學術出版品數位版」包含有：「華岡佛學學報」、「中華佛學學報」、「中華佛學研究」、「法鼓佛學學報」、「佛學論叢」、「法鼓文理學院 e 叢」。

(7)除數位資料建置，本學年度出版《法鼓佛學學報》第 30、31 期、《法鼓文理學院校刊》第 30~33 期。《法鼓佛學學報》、《法鼓文理學院校刊》亦提供下載。

(四)主軸計畫 4. 學生輔導與綠化校園

1. 分項計畫 4.1 社團、獎助學金與諮商輔導

設立「諮商輔導暨校友聯絡中心」、「課外活動與生活輔導組」以及學生自治會和九個社團。「諮商輔導暨校友聯絡中心」負責學生個別諮商與輔導、團體諮商與輔導、心理測驗之實施與解釋、緊急與高關懷個案之處理、心理衛生推廣活動、生命教育與生命關懷、職涯輔導與諮詢、畢業生流向資料維護與更新。從學生入學開始即辦理「新生心理測驗」、「校園生活適應」、「宿舍生活適應」等調查了解學生之需求及適應情形，並提供各種諮詢管道，以及定期舉辦人際關係工作坊帶領學生學習如何在生活中處理人際關係與成長，讓學生有一個美好的校園生活。「課外活動與生活輔導組」辦理各類獎助學金及社團迎新等活動，提供學生安心就學及多元興趣的培養。109 年暑假高中營著手規劃當中，希望能讓高中生對宗教文化方面有正確的認識以及提供學習管道。同時，因應本校多雨的氣候型態之故，生活輔導組亦規劃學生運動等休閒活動之處，擬提升全校教職員生健康與活力。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

社團活動與運動設施規劃：

- (1)全校師生交流會 1 場。
- (2)本校書畫社、金山警局合辦《拿春聯.過好年.感恩回饋》春聯結緣活動。
- (3)社團聯合迎新。
- (4)澄心社辦理「佛教禪修傳統在台灣」、「在學術與信仰之間徘徊」澄心漫談講座。
- (5)行願社辦理哲學家咖啡館、溫馨廚房講座、禪畫畫心、生活環保「植染實驗室」。
- (6)大願校史館 110/11/16 舉辦生命故事館 1 場。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 7 頁

(7)增購社團設備 2 件。

各類獎助學金：

(1)頒發研究所榜首獎學金共 4 人；鼓勵博士生投稿核心期刊獎學金共 1 人。

(2)頒發一般獎助學金(214 人次)。

(3)支出服務奉獻獎助學金 (共 750 人次)。

(4)補助原住民生、身心障礙生、低收入、弱勢助學等各 1 名、身心障礙人士子女 5 名。

三級輔導與職涯諮詢：

(1)辦理學生人際關係與情緒處理小型工作坊共 8 場、人際溝通與情緒調適工作坊共 1 場。輔導工作坊共 4 場、彩色圖卡工作坊共 3 場。教職員工人際溝通與情緒調適工作坊共 5 場。(學生人際關係與情緒處理小型工作坊配合疫情關係警戒升級停止辦理部分場次，因此未達預定場數。)

(2)「日行萬步」健促活動共 2 場。

(3)近三年畢業生流向追蹤調查達成率 100%。

2. 分項計畫 4.2 自然永續校園與環境安全衛生設施

校園建設理念遵循聖嚴法師的自然環保理念「以環保為優先，盡量不破壞自然。建築要像是從大地生長的有機體，與大自然融和無礙。不蓄意替大自然化妝，也盡量不建高樓。一切以『本來面目』為原則」。因此在校園裡可以看見教學、行政大樓周遭都保持著山林坡地的原貌，並且規劃引河道讓原本坡地的溪流改道分流，盡可能維持原來坡地的自然面貌。在社會節能減碳的趨勢下，未來將規劃電動車及充電站，讓校園自然的環境永續。

其次，本校亦針對校園安全環境設施提出加強醫療急救設施、哺乳室設立、加強衛生安全設施、增加環境清潔工具等規劃，以維護本校教職員生良好的校園設施與工作環境。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1)為防止校園停車場警衛人員吸入過量汽車廢氣，定期換新空氣清淨機濾網。

(2)為加強校園消防安全，完成消防不斷電系統電池更新 60 只及增設定址式偵煙探測器 57 只。

(3)因應疫情嚴峻考驗，設置雙光譜測溫攝影機 1 台，提升全校師生疫情防護機制。

(4)為提升戶外運動及活動突發事件應變機制，增設戶外球場小木屋求救按鈕 3

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 8 頁

組。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一)機械儀器及設備 207 萬 6 千元：

主要為全校教學及行政電腦設備汰換、揚生館熱水器改善、檔案備份儲存及健身設備購置。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫依學年度業務需求辦理行政電腦設備汰換，為提升資訊網絡效能及加強資安強度於機房等各項硬體設備汰換及建置，因疫情影響健身設備暫緩辦理，相關預算調整建置視訊上課設備。

(二)圖書及博物 471 萬 3 千元：

增置圖書資訊館各學系教學所需中文、西文、日文之各類紙本圖書及期刊(含絕版缺期過刊之圖書及期刊)與教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫主要配合學校創校理念、教學目標、中長程發展計畫，負責蒐集、典藏與教學、研究有關之書刊暨電子資源，建立支援師生教學及研究計畫之館藏，成為學習資源中心，配合學術需要隨時增置相關圖書設備。

110 學年度採購之特色館藏包括：

1. 紙本圖書：紙本圖書：圖書組所採購之圖書(含中西日文)均為本校師生所薦購。
以下列舉特色館藏：
 - (1)中華大藏經(漢文部分)·續編。
 - (2)敦煌本古佚与疑伪经校注 <全 8 冊>。
2. 紙本期刊：紙本期刊(中西日文)均為本校佛教學系與人文社會學群老師推薦訂購。
3. 非書資料：
 - (1)空中英語教室每日頻道、大家說英語每日頻道。
 - (2)教學及寫作相關西文電子書。
4. 學校老師推薦視聽資料：
 - (1)科學檢驗大腦如何產生智慧。
 - (2)用科學解開「笑」的奧秘。
 - (3)殺手壓力。
 - (4)大腦產生意識的關鍵。

(三)其他設備 72 萬元：主要建置校園設備。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 9 頁

1. 因應火災、地震、強降雨造成發電機、熱泵、電梯、救災機具等設備毀損汰換。
2. 圖書館及第三大樓教師研究室飲水機汰換。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫係依學校學年度業務需要辦理相關設備維護及購置。主要係購置除濕機及影音擴大機(因應多雨潮溼氣候,行政單位儲藏空間檔案保存及教學空間影音設備維護)冰箱及高壓清洗設備(環境志工照顧及設備維護)、錄音筆(辦理會議及學生論文訪談使用)、大願校史館增設落地式商用顯示器(影音數位化介紹,增加參訪者更深入了解校園及校史)、校園入口校名燈箱設置。

(四)電腦軟體 684 萬 7 千元：

學校官網主網頁改版、教務暨學雜費整合系統、數位教學平台建置、里山展間電腦軟體。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫係依學校學年度業務需要辦理相關軟體設備建置。學校官網主網頁加作及系統設定調整、建置數位學習系統平台、購買 Adobe 中文版為教師進行數位佛典編纂製作及教學研究使用、里山展間電腦軟體設置。教務暨學雜費整合系統因校方及廠商於平台使用需求未能取得共識,雙方無條件同意解約。

三、長期債務之舉借及償還：

無。

四、其他重要計畫：

推廣辦學特色及未來教學相關計畫

(一)舉辦大型國內及國際學術研討會

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

111/6/30~07/01 辦理「2022 心靈環保跨領域對話學術研討會」。

(二)各碩士學位學程定期舉辦小型學術工作坊

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本學年度教學與研究單位辦理小型工作坊。

(1)110/10/16~17 佛教禪修研究工作坊。

(2)110/10/31 人社學群「終身學習菩薩行」工作坊、12/25「終身學習菩薩行」工作坊。

(3)110/08/04~05、110/10/21~22 辦理「2021 臺灣里山倡議夥伴關係網絡(TPSI)北區實務工作者交流工作坊」共 2 場。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 10 頁

(4)111/02/21~24 學群學會論文學術交流工作坊。

(5)111/03/16、03/23、03/30、04/06 同理心訓練工作坊。

(三)不定期舉辦推廣教學活動

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

1. 推廣教育方面(主辦)

(1)非學分班：上學期開設 23 門課，下學期開設 17 門課。

(2)樂齡大學：上學期末開，下學期樂齡大學開設「聯合國永續發展 17 項目標」結合法鼓文理學院教學宗旨「心靈環保」，以開發悲智和敬的生命質地，了解永續發展之精神。

2. 公益演講教育推廣活動(協辦)

(1)110/10/19 永續趨勢公益講座：精實創業—以案例說明專題實作演練。

(2)110/11/03 什麼是「社會創新管理師」—以案例說明成功社會創新管理師對個人和組織有什麼價值。

(3)110/12/15 創新與社會創新—從創新層面到社會創新建構社會影響力。

(4)111/03/23 世代論壇之社會創新理念學—以社會創新思維建構世代間的理念學。

(5)111/04/27 以創新思維在複雜社會情境精準掌握各種情報。

(6)111/05/25 競爭力 VS 生存力「ESG 影響力與趨勢分享」。

(7)111/06/08 世代論壇之策略學—如何以多元全觀之策略學精準開案。

(8)111/06/16【永續趨勢講座】全球永續潮流下企業永續人才之需求與培育。

(9)111/07/28【永續影響力讀書會】《五項修煉的故事》+《U 型理論精要》。

3. 公益演講教育推廣活動(協辦)

111/05/02~08/26 簡淑華老師：禪韻山水法務部聯展。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入 1 億 8,550 萬 6,534 元，較本學年度預算數 2 億 9,836 萬 7,000 元，減少 1 億 1,286 萬 466 元，約(37.83%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

(二)本學年度成本與費用 2 億 6,064 萬 7,515 元，較本學年度預算數 2 億 8,401 萬 1,000 元，減少 2,336 萬 3,485 元，約(8.23%)，主要係因疫情影響及擲節經費、精簡開支所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

110 學年度

全 12 頁第 11 頁

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀 7,514 萬 981 元，較本學年度預算數 1,435 萬 6,000 元，減少 8,949 萬 6,981 元，約(623.41%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流入 4,767 萬 8,265 元。

(二)投資活動之淨現金流出 334 萬 7,278 元。其中現金流入合計 7,318 元，包括減少不動產、房屋及設備 7,318 元。現金流出合計 335 萬 4,596 元，包括增加不動產、房屋及設備 314 萬 9,066 元，增加無形資產 20 萬 5,530 元。

(三)籌資活動之淨現金流出 48 萬 1,316 元。其中現金流入合計 810 萬 1,010 元，包括增加代收款項 749 萬 3,654 元、收取存入保證金 60 萬 7,356 元；現金流出合計 858 萬 2,326 元，包括減少代收款項 739 萬 7,386 元、退回存入保證金 118 萬 4,940 元。

(四)現金及約當現金之淨增 4,384 萬 9,671 元，係期末現金 5 億 817 萬 4,666 元，較期初現金 4 億 6,432 萬 4,995 元增加之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產 71 億 374 萬 5,875 元，包括流動資產 5 億 1,566 萬 389 元、投資、長期應收款及基金 26 億元，及不動產、房屋及設備 39 億 8,413 萬 9,364 元、無形資產 252 萬 2,258 元、其他資產 142 萬 3,864 元。

(二)本學年度負債 3,299 萬 7,248 元，包括流動負債 3,141 萬 7,495 元、其他負債 157 萬 9,753 元。

(三)本學年度權益基金及餘絀 70 億 7,074 萬 8,627 元，包括權益基金 66 億 6,723 萬 2,292 元、贖餘 4 億 351 萬 6,335 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金贖餘 4,433 萬 987 元。其中經常門現金收入 1 億 8,622 萬 4,468 元、經常門現金支出 1 億 3,854 萬 6,203 元、出售資產現金收入 7,318 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 335 萬 4,596 元。

參、其他：

一、本學年度收支贖餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度短絀 7,514 萬 981 元，扣除不產生現金流出之折舊及攤銷 1 億 2,245 萬 169 元，則收支為贖餘 4,730 萬 9,188 元，尚足以支應本學校法

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合 併 決 算 總 說 明

110 學年度

全 12 頁第 12 頁

人及所設私立學校營運活動，未來將積極籌措增加經費來源，擲節用度精簡開支，透過開源節流方式因應。

二、其他重要財務事項

本學年度決算經 111 年 11 月 09 日第 8 屆第 6 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併平衡表

中華民國111年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：201

項 目	(本)年7月 31日決算數 (1)	(上)年7月 31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	7,103,745,875	7,176,543,052	(72,797,177)	(1.01)
流動資產	515,660,389	470,829,883	44,830,506	9.52
銀行存款	508,174,666	464,324,995	43,849,671	9.44
應收款項	7,462,241	6,504,888	957,353	14.72
預付款項	23,482	0	23,482	0.00
投資、長期應收款及基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
特種基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,937,186,783	4,934,355,917	2,830,866	0.06
土地	573,710,224	573,710,224	0	0.00
土地改良物	273,184,728	273,184,728	0	0.00
房屋及建築	3,708,023,892	3,708,023,892	0	0.00
機械儀器及設備	122,803,962	122,803,926	36	0.00
圖書及博物	93,982,040	91,667,899	2,314,141	2.52
其他設備	165,396,937	164,965,248	431,689	0.26
購建中營運資產	85,000	0	85,000	0.00
累計折舊總額	(953,047,419)	(834,549,932)	(118,497,487)	14.20
不動產、房屋及設備淨額	3,984,139,364	4,099,805,985	(115,666,621)	(2.82)
投資性不動產	0	0	0	0.00
投資性不動產淨額	0	0	0	0.00
生物資產-非流動	0	0	0	0.00
生物資產-非流動淨額	0	0	0	0.00
無形資產	18,953,166	18,830,037	123,129	0.65
電腦軟體	18,953,166	18,830,037	123,129	0.65
累計攤銷總額	(16,430,908)	(14,346,717)	(2,084,191)	14.53
無形資產淨額	2,522,258	4,483,320	(1,961,062)	(43.74)
其他資產	1,423,864	1,423,864	0	0.00
存出保證金	25,000	25,000	0	0.00
什項資產	1,398,864	1,398,864	0	0.00
合計	7,103,745,875	7,176,543,052	(72,797,177)	(1.01)
負債	32,997,248	30,653,444	2,343,804	7.65
流動負債	31,417,495	28,496,107	2,921,388	10.25
應付款項	7,635,445	6,487,505	1,147,940	17.69
預收款項	23,637,682	21,960,502	1,677,180	7.64
代收款項	144,368	48,100	96,268	200.14
長期負債	0	0	0	0.00
其他負債	1,579,753	2,157,337	(577,584)	(26.77)
存入保證金	1,579,753	2,157,337	(577,584)	(26.77)
權益基金及餘絀	7,070,748,627	7,145,889,608	(75,140,981)	(1.05)
權益基金	6,667,232,292	6,723,566,840	(56,334,548)	(0.84)
指定用途權益基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,067,232,292	4,123,566,840	(56,334,548)	(1.37)
餘絀	403,516,335	422,322,768	(18,806,433)	(4.45)
累積餘絀	403,516,335	422,322,768	(18,806,433)	(4.45)
合計	7,103,745,875	7,176,543,052	(72,797,177)	(1.01)

附註：

1. 信託代理與保證資產項目：本年度決算數為0元，上年度決算數為1,176,835元。
2. 信託代理與保證負債項目：本年度決算數為0元，上年度決算數為1,176,835元。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收支餘絀表

110學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：202

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
179,051,527	各項收入	185,506,534	298,367,000	(112,860,466)	(37.83)
11,593,534	學雜費收入	11,766,467	11,208,000	558,467	4.98
4,701,085	推廣教育收入	2,822,004	5,225,000	(2,402,996)	(45.99)
2,811,201	產學合作收入	2,788,949	4,628,000	(1,839,051)	(39.74)
558,332	其他教學活動收入	530,002	675,000	(144,998)	(21.48)
124,568,425	補助及受贈收入	132,153,185	247,737,000	(115,583,815)	(46.66)
27,088,569	財務收入	27,435,176	21,416,000	6,019,176	28.11
7,730,381	其他收入	8,010,751	7,478,000	532,751	7.12
263,950,322	各項成本與費用	260,647,515	284,011,000	(23,363,485)	(8.23)
90,478,683	董事會支出	90,585,492	90,595,000	(9,508)	(0.01)
96,294,812	行政管理支出	94,203,755	106,551,000	(12,347,245)	(11.59)
57,846,327	教學研究及訓輔支出	58,810,348	64,679,000	(5,868,652)	(9.07)
8,273,894	獎助學金支出	7,815,160	9,558,000	(1,742,840)	(18.23)
5,836,694	推廣教育支出	5,652,940	7,104,000	(1,451,060)	(20.43)
4,352,614	產學合作支出	2,793,764	4,644,000	(1,850,236)	(39.84)
867,298	其他支出	786,056	880,000	(93,944)	(10.68)
(84,898,795)	本期餘絀	(75,140,981)	14,356,000	(89,496,981)	(623.41)

註1：110學年度決算數—法人其他支出105,000,000與文理學院受贈收入105,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

註2：110學年度預算數—法人其他支出120,000,000與文理學院受贈收入120,000,000互抵，係因預估法人現金捐助移轉入文理學院。

註3：109學年度決算數—法人其他支出105,000,000與文理學院受贈收入105,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金流量表

110學年度

全1頁 第1頁

編號：203

單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	(75,140,981)	(84,898,795)
利息股利之調整	(27,435,176)	(27,088,569)
未計利息股利之本期餘絀	(102,576,157)	(111,987,364)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	122,455,544	126,532,765
減：不產生現金流入之收入	(1,893)	0
流動資產調整項目淨(增)減數	(295,637)	2,487,705
流動負債調整項目淨增(減)數	1,346,430	1,932,501
未計利息股利之現金流入(流出)	20,928,287	18,965,607
收取利息	26,749,978	25,469,422
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	47,678,265	44,435,029
投資活動現金流量		
減少不動產、房屋及設備收現數	7,318	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(3,149,066)	(8,660,077)
增加無形資產付現數	(205,530)	(472,542)
投資活動淨現金流入(出)	(3,347,278)	(9,132,619)
籌資活動現金流量		
增加代收款項收現數	7,493,654	6,663,910
收取存入保證金收現數	607,356	710,725
減：減少代收款項付現數	(7,397,386)	(6,670,730)
退回存入保證金付現數	(1,184,940)	(1,558,180)
籌資活動淨現金流入(出)	(481,316)	(854,275)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	43,849,671	34,448,135
期初現金及銀行存款餘額	464,324,995	429,876,860
期末現金及銀行存款餘額	508,174,666	464,324,995

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金收支概況表

110學年度

全1頁 第1頁

編號：204

單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	186,224,468	181,372,531	4,851,937	2.68
學雜費收入	11,766,467	11,593,534	172,933	1.49
推廣教育收入	2,822,004	4,701,085	(1,879,081)	(39.97)
產學合作收入	2,788,949	2,811,201	(22,252)	(0.79)
其他教學活動收入	530,002	558,332	(28,330)	(5.07)
補助及受贈收入	132,153,185	124,568,425	7,584,760	6.09
財務收入	27,435,176	27,088,569	346,607	1.28
其他收入	8,010,751	7,730,381	280,370	3.63
減：不產生現金流入之收入	(1,893)	0	(1,893)	0.00
資產負債項目調整增(減)數	719,827	2,321,004	(1,601,177)	(68.99)
經常門現金支出	138,546,203	136,937,502	1,608,701	1.17
董事會支出	90,585,492	90,478,683	106,809	0.12
行政管理支出	94,203,755	96,294,812	(2,091,057)	(2.17)
教學研究及訓輔支出	58,810,348	57,846,327	964,021	1.67
獎助學金支出	7,815,160	8,273,894	(458,734)	(5.54)
推廣教育支出	5,652,940	5,836,694	(183,754)	(3.15)
產學合作支出	2,793,764	4,352,614	(1,558,850)	(35.81)
其他支出	786,056	867,298	(81,242)	(9.37)
減：不產生現金流出之成本與費用	(122,455,544)	(126,532,765)	4,077,221	(3.22)
資產負債項目調整增(減)數	354,232	(480,055)	834,287	(173.79)
經常門現金餘絀	47,678,265	44,435,029	3,243,236	7.30
出售資產現金收入	7,318	0	7,318	0.00
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	3,354,596	9,132,619	(5,778,023)	(63.27)
機械儀器及設備	1,268,343	3,292,606	(2,024,263)	(61.48)
圖書及博物	1,387,048	4,204,971	(2,817,923)	(67.01)
其他設備	408,675	673,500	(264,825)	(39.32)
預付設備款	85,000	489,000	(404,000)	(82.62)
電腦軟體	205,530	472,542	(267,012)	(56.51)
扣減不動產支出前現金餘絀	44,330,987	35,302,410	9,028,577	25.57
購置不動產現金支出	0	0	0	0.00
預付工程款及未完工程	0	0	0	0.00
本期現金餘絀	44,330,987	35,302,410	9,028,577	25.57

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併長期營運資產變動表

110學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：205B

項目名稱	上學年度底 止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異 比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異 比較				本學年度 重分類 金額	本學年度 底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,934,355,917	4,720,756	7,509,000	(2,788,244)	(37.13)	1,796,890	1,180,262	616,628	52.25	(93,000)	4,937,186,783	
土地	573,710,224	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	573,710,224	
土地改良物	273,184,728	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	273,184,728	
房屋及建築	3,708,023,892	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	3,708,023,892	
機械儀器及設備	122,803,926	1,141,203	2,076,000	(934,797)	(45.03)	1,141,167	908,262	232,905	25.64	0	122,803,962	
圖書及博物	91,667,899	2,323,048	4,713,000	(2,389,952)	(50.71)	8,907	0	8,907	0.00	0	93,982,040	
其他設備	164,965,248	1,078,505	720,000	358,505	49.79	646,816	272,000	374,816	137.80	0	165,396,937	
購建中營運資產	0	178,000	0	178,000	0.00	0	0	0	0.00	(93,000)	85,000	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	834,549,932	120,283,577	124,511,000	(4,227,423)	(3.40)	1,786,090	1,180,262	605,828	51.33	0	953,047,419	
土地改良物	139,721,523	23,702,997	23,735,000	(32,003)	(0.13)	0	0	0	0.00	0	163,424,520	
房屋及建築	492,241,071	67,933,961	67,934,188	(227)	(0.00)	0	0	0	0.00	0	560,175,032	
機械儀器及設備	93,675,477	13,822,324	15,209,464	(1,387,140)	(9.12)	1,139,274	908,262	231,012	25.43	0	106,358,527	
其他設備	108,911,861	14,824,295	17,632,348	(2,808,053)	(15.93)	646,816	272,000	374,816	137.80	0	123,089,340	
不動產、房屋及設備淨額	4,099,805,985	(115,562,821)	(117,002,000)	1,439,179	(1.23)	10,800	0	10,800	0.00	(93,000)	3,984,139,364	
投資性不動產	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
無形資產	18,830,037	112,530	6,847,000	(6,734,470)	(98.36)	82,401	141,012	(58,611)	(41.56)	93,000	18,953,166	註1
電腦軟體	18,830,037	112,530	6,847,000	(6,734,470)	(98.36)	82,401	141,012	(58,611)	(41.56)	93,000	18,953,166	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計攤銷	14,346,717	2,166,592	3,946,000	(1,779,408)	(45.09)	82,401	141,012	(58,611)	(41.56)	0	16,430,908	
電腦軟體	14,346,717	2,166,592	3,946,000	(1,779,408)	(45.09)	82,401	141,012	(58,611)	(41.56)	0	16,430,908	
無形資產淨額	4,483,320	(2,054,062)	2,901,000	(4,955,062)	(170.81)	0	0	0	0.00	93,000	2,522,258	
合計	4,104,289,305	(117,616,883)	(114,101,000)	(3,515,883)	3.08	10,800	0	10,800	0.00	0	3,986,661,622	

決算數與預算數差異百分比超過50%以上者且增加金額大於500萬元或減少金額大於500萬元者之說明：

註1：1. 電腦軟體決算數較預算數減少，係因教務整合系統、學務暨學雜費整合系統，因校方及廠商於合約規定之系統需求解讀不同致費用增加，雙方無法取得共識，協議解約。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併借款變動表

110學年度

全1頁 第1頁

編號：206

單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收入明細表

110學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：207

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
學雜費收入	11,766,467	11,208,000	558,467	4.98	註1
學費收入	8,937,133	8,381,000	556,133	6.64	
雜費收入	2,475,666	2,479,000	(3,334)	(0.13)	
實習實驗費收入	353,668	348,000	5,668	1.63	
推廣教育收入	2,822,004	5,225,000	(2,402,996)	(45.99)	註2
推廣教育收入	2,822,004	5,225,000	(2,402,996)	(45.99)	
產學合作收入	2,788,949	4,628,000	(1,839,051)	(39.74)	註3
產學合作收入	2,788,949	4,628,000	(1,839,051)	(39.74)	
其他教學活動收入	530,002	675,000	(144,998)	(21.48)	註4
其他教學活動收入	530,002	675,000	(144,998)	(21.48)	
補助及受贈收入	132,153,185	247,737,000	(115,583,815)	(46.66)	註5
補助收入	4,420,909	7,015,000	(2,594,091)	(36.98)	
受贈收入	127,732,276	240,722,000	(112,989,724)	(46.94)	
財務收入	27,435,176	21,416,000	6,019,176	28.11	註6
利息收入	27,435,176	21,416,000	6,019,176	28.11	
其他收入	8,010,751	7,478,000	532,751	7.12	註7
試務費收入	158,000	201,000	(43,000)	(21.39)	
住宿費收入	5,086,825	5,400,000	(313,175)	(5.80)	
雜項收入	2,765,926	1,877,000	888,926	47.36	
合計	185,506,534	298,367,000	(112,860,466)	(37.83)	註8

實際註冊學生數、決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 實際註冊學生數：本學年度實際註冊學生數

(上學期學生數332人)

(下學期學生數309人)

上下學期合計註冊人數共：641人。

註2. 推廣教育收入減少，係因疫情關係，部份課程未開班。

註3. 產學合作收入減少，係因部份專案計畫未補助所致。

註4. 其他教學活動收入減少，係因退學退回論文指導費所致。

註5. 補助收入及受贈收入減少，主要係因政府部門補助款減少、估列對外籌募及外界捐款減少所致。

補助收入減少，係因政府部門補助款減少所致。

受贈收入減少，係因估列對外籌募及外界捐款減少所致。

註6. 財務收入增加主要係因：定存利息增加所致。

註7. 其他收入增加，主要係場地使用清潔管理費及教師電腦補助折價買回收入增加所致。

試務費收入減少，係因招生人數減少所致。

雜項收入增加，主要係場地使用清潔管理費及教師電腦補助折價買回收入增加所致。

註8. 合計收入減少主要係因：受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併成本與費用明細表

110學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：208

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
董事會支出	90,585,492	90,595,000	(9,508)	(0.01)	
人事費	0	0	0	0.00	
業務費	434,020	440,000	(5,980)	(1.36)	
維護費	0	0	0	0.00	
退休撫卹費	0	0	0	0.00	
出席及交通費	27,000	0	27,000	0.00	
折舊及攤銷	90,124,472	90,155,000	(30,528)	(0.03)	
行政管理支出	94,203,755	106,551,000	(12,347,245)	(11.59)	註1
人事費	37,496,988	38,498,000	(1,001,012)	(2.60)	
業務費	22,266,966	26,878,000	(4,611,034)	(17.16)	
維護費	8,229,194	9,997,000	(1,767,806)	(17.68)	
退休撫卹費	1,813,255	2,050,000	(236,745)	(11.55)	
折舊及攤銷	24,397,352	29,128,000	(4,730,648)	(16.24)	
教學研究及訓輔支出	58,810,348	64,679,000	(5,868,652)	(9.07)	
人事費	43,327,345	43,226,000	101,345	0.23	
業務費	5,921,019	10,456,000	(4,534,981)	(43.37)	
維護費	89,587	223,000	(133,413)	(59.83)	
退休撫卹費	1,542,204	1,600,000	(57,796)	(3.61)	
折舊及攤銷	7,930,193	9,174,000	(1,243,807)	(13.56)	
獎助學金支出	7,815,160	9,558,000	(1,742,840)	(18.23)	註2
獎學金支出	260,000	432,000	(172,000)	(39.81)	
政府補助獎學金支出	89,296	180,000	(90,704)	(50.39)	
民間捐贈獎學金支出	170,704	252,000	(81,296)	(32.26)	
學校自付獎學金支出	0	0	0	0.00	
助學金支出	7,555,160	9,126,000	(1,570,840)	(17.21)	
政府補助助學金支出	1,107,291	1,716,000	(608,709)	(35.47)	
民間捐贈助學金支出	2,920,541	3,740,000	(819,459)	(21.91)	
學校自付助學金支出	3,527,328	3,670,000	(142,672)	(3.89)	
推廣教育支出	5,652,940	7,104,000	(1,451,060)	(20.43)	註3
人事費	2,867,223	3,814,000	(946,777)	(24.82)	
業務費	1,873,689	2,523,000	(649,311)	(25.74)	
維護費	798,798	677,000	121,798	17.99	
退休撫卹費	113,230	90,000	23,230	25.81	
產學合作支出	2,793,764	4,644,000	(1,850,236)	(39.84)	註4
人事費	1,855,950	2,842,000	(986,050)	(34.70)	
業務費	408,617	1,718,000	(1,309,383)	(76.22)	
維護費	472,191	0	472,191	0.00	
退休撫卹費	57,006	84,000	(26,994)	(32.14)	
其他支出	786,056	880,000	(93,944)	(10.68)	註5
試務費支出	111,105	160,000	(48,895)	(30.56)	
財產交易短絀	1,893	0	1,893	0.00	
雜項支出	673,058	720,000	(46,942)	(6.52)	
合計	260,647,515	284,011,000	(23,363,485)	(8.23)	註6

決算數與預算數差異超過10%之說明：

- 註1. 行政管理支出減少，主要係因業務費、維護費等摺節經費、折舊及攤銷減少所致。
- 註2. 獎助學金支出減少，係因依標準及實際需求支出。
- 註3. 推廣教育支出減少，係因人事費、業務費等，摺節經費、精簡開支所致。
- 註4. 產學合作支出減少，係因各專案計畫補助減少所致。
- 註5. 其他支出減少，主要係因摺節經費、精簡開支。
- 註6. 合計支出減少，主要係因疫情影響及摺節經費、精簡開支所致。

合併銀行存款明細表

111年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一銀-北投511688	11,622,089
郵局-北投1113333	941,269
金山農會	300,000
台銀-淡水010595	1,290,699
一銀-北投支存055393	5,594,091
活存-國世北投--5010698	310,240
一銀-北投(科技部專戶)	2,520,560
一銀-北投(教育部專戶)	6,006,093
一銀-北投(推廣教育專戶)	314,463
一銀-北投(推廣零用金專戶)	50,000
一銀-北投(農委會專戶)	339,899
郵局北投-定存單	190,400,000
一銀北投-活存(019120)	2,892
郵局劃撥處-郵政劃撥(19452322)	562
一銀北投-活儲(309889)	22,771
兆豐銀天母-活儲(000171)	473,970
北投郵局-活儲(0002319-1100603)	435,282
玉山北投-活儲(0864-968-039180)	731,342
臺銀北投-活儲036-004-036481	2,280
國泰世華北投-活儲(115-50-6092762)	21,074,798
聯邦銀行北投簡易型分行-活儲50-8023708	30,065
一銀北投-支存(037999)	701

合併銀行存款明細表

111年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
兆豐銀天母-定存(000171)	8,880,000
北投郵局-定存(0002319-1100603)	225,090,000
玉山北投-定存(0864-968-039180)	11,960,000
聯邦銀行北投簡易型分行-定存40-0138397	14,970,000
兆豐銀天母-外匯活儲美金(01751-9)	43
兆豐銀天母-外匯活儲加幣(01751-9)	203
兆豐銀天母-外匯定存美金(01751-9)	3,283,261
兆豐銀天母-外匯定存加幣(01751-9)	1,527,093
合 計	508,174,666

合併應收款項明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息-提列110學年度利息收入	1,565,592
其他應收款-基於深度學習專案 第二年第二期經費收入(屬110學年度)	295,200
其他應收款-111/02-7(勞)健保費-翁開誠	2,352
預估定存利息收入111/07月	5,599,097
合 計	7,462,241

合併預付款項明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-環教專用教具與各項用品	3,886
預付費用-2022環境教育義工培訓課程膳食費.茶點.耗材	5,186
預付費用-購買執行環境教育所需設備	14,410
合 計	23,482

合併特種基金明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	200,000,000
設校基金	1,400,000,000
擴建校舍基金	1,000,000,000
合 計	2,600,000,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併存出保證金明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存出保證金-碩士學分班租借東吳大學場地保證金	25,000
合 計	25,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併什項資產明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他資產-張秀桃捐贈黃金-@699432*2公斤	1,398,864
合 計	1,398,864

合併應付款項明細表

111年7月31日

全3頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
110-2碩博班優秀僑生獎學金張洛敏每月10,000元(111/07)。	10,000
110職員健康檢查、0731餐盒追加金額	145,835
111/07 漢文佛典自動分詞、佛醫文獻程式開發、安止天俱舍論註雜錄等酬金	60,004
111/07 碩士學分班鐘點費及臨時人員	16,873
111/07 環保、景觀維護委外承攬勞務費	164,743
111/07成一老和尚專案承攬酬金-黃玉緞	15,000
111/07里山計畫助理薪資、5/6探訪活動費	70,040
111/07梵漢藏佛典數位資料庫專案代扣福利金-陳莉娜	150
111/07梵漢藏佛典數位資料庫專案薪資-陳莉娜、闕慧貞	57,005
2022環教義工培訓-外聘講師演講及交通費	17,690
2號井控制盤變頻機、冷氣維修	67,160
CB202門禁鎖、第三大樓三樓及禪悅CB5/揚生館三樓飲水機維修、公共安全檢查簽證及申報	48,000
CC棟電梯開關、千豐交通車費、電梯保養	182,576
三芝共榮計畫主持及助理薪資 111/07、校務發展經費支用計畫書印刷費	10,824
心環講座109選輯書封設計費、年度水塔清洗	49,000
伺服器及高速儲存與光纖交換器維護、學務處冷氣7號機維修、推廣網路設備維護	110,299
佛教學系勞務人員、職員特休未休折薪、111/6、7月加班費	551,157
志工區冰箱、禪修及畢業服清洗、志工床包清洗、第八批文具購買	70,285
招生宣傳品、揚生館五號機維修、校園入口校名燈箱設置	758,670
法院扣款、退住宿保證金	31,010

合併應付款項明細表

111年7月31日

全3頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
研究計畫用書籍(三芝共榮)	3,865
致贈南京大學結緣品、李佳勳汰換筆電、購買西文期刊	966,320
計畫主持及研究助理費(111/07)(莊子思想)	9,745
校區電梯維修、高壓電設備巡檢	27,800
核心網路維護、圖書組門弓器及防火門、影印費	160,124
基於深度學習專案薪資(111/7)及影印紙	45,100
推廣中心公共費用、影印費、複合機賠償費、電梯維護費	53,849
推廣中心教師鐘點費.臨時及清潔人員薪資111/07	108,520
推廣中心電費分攤、機械停車、伺服器維護	120,444
第三大樓頂樓安全門防水擋板、GC203.206.210教室壁癌修補	42,000
無障礙廁所.洗衣房.大願橋照明維修、賀眾飲水機維護費	96,255
無線網路維護、中央監控不斷電保養、廚房自動滅火設備保養、消防安全設備保養	100,032
飲水機111/06~07維護費、卸貨區飲水機故障、校長座車打蠟	10,935
零用金撥補、GC001~3視聽設備檢修、6/25環保志工保險	15,699
圖書館自動化系統(Aleph 500)軟體維護費111/2-111/7(飛資得)。	200,000
數位教材錄影用硬碟及數位相機	48,100
環境教育義工培訓課程材料費、心靈環保講座麥克風架	8,630
歡喜地委任承攬.購把手水壺、長城保全、林修民退論文費	187,782
學位計畫審查及論文口試費	100,300
111/05~07教職員公.勞.健保費、勞退提撥	2,035,356
111/07服務奉獻金、110學年度員工團體旅遊補助	152,354
至士林地政事務所申請第一類地籍謄本267筆2份	10,784

合併應付款項明細表

111年7月31日

全3頁 第3頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
寄第一類土地謄本267筆一份至工程顧問公司郵資	130
安侯建業聯合會計師事務所110學年度內控稽核服務公費第二期款(20萬*1/2)(111/10收取)(安侯建業聯合會計師事務所)	100,000
估列勤業眾信會計師事務所110學年度財務報告查核公費24.5萬(法人+合併). 財務報告查核公費19萬(文理). 稅務報告查核公費16萬	595,000
合 計	7,635,445

合併預收款項明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-推廣中心學分費收入	425,510
預收款-專案結餘結轉下學年度	23,033,913
預收款-111上學年度學雜費收入	143,272
暫收款-農委會專戶利息收入(108~109)	391
暫收款-科技部專戶利息收入(108~109)	12,048
暫收款-教育部專戶利息收入(108~109)	22,548
合 計	23,637,682

合併代收款項明細表

111年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣勞保費	70
代扣補充保費2.11%	11,077
代收薪資扣款	27,043
代收其他款項	450
代收外籍生健保費	105,728
合 計	144,368

合併存入保證金明細表

111年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電卡保證金	2,900
住宿保證金	345,500
電子公文線上簽核管理系統-保固保證金	195,000
多媒體電子海報機設備採購案-保固保證金	45,000
佛教學系大樓4樓露台防水工程-保固保證金	38,000
網路交換器設備採購案-保固保證金	82,000
法印書苑新裝修宿舍冷氣採購案-保固保證金	63,000
軟體儲存設備與交換器採購案-保固保證金	33,900
伺服器採購案-保固保證金	32,550
2020年西文期刊採購-履約保證金	84,500
介面卡記憶體與硬碟採購案)-保固保證金	18,950
2019年西文期刊採購-履約保證金	107,000
網頁應用程式防火牆(WAF)-保固保證金	30,000
伺服器主機-保固保證金	5,700
無線網路設備維護採購案-履約保證金	24,575
109學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案-保固保證金	26,000
電子資料庫採購案-保固保證金	20,000
佛學數位典藏備份軟體採購案-保固保證金	27,000
佛學數位典藏備份儲存設備採購案-保固保證金	25,000
校園木作養護工程案-保固保證金	10,000
臺灣里山故事館採購-保固保證金	30,000
第三大樓圖書館防煙垂壁安裝工程採購案-保固保證金	12,928

合併存入保證金明細表

111年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元


摘 要	金 額
核心網路(路由器及防火牆)維護案-履約保證金	15,750
德貴學苑整合型資安設備更新採購-保固保證金	9,400
禪悅熱泵主機室雨棚-保固保證金	20,000
2022年西文期刊採購-履約保證金	93,600
揚生館3F多功能球場地板復原工程-保固保證金	83,750
110學年度法印溪滯洪沉沙池清淤工程-保固保證金	11,250
數位學習系統平台建置暨維運-保固保證金	20,000
宿舍陽台木作維護採購案-履約保證金	24,500
人事總務會計整合系統維護-履約保證金	42,000
合 計	1,579,753

法鼓學校財團法人及所設私立學校
合併最近3年財務分析表
108學年度至110學年度

項目	計算公式	計算數據及比率		
		110學年度	109學年度	108學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入*100%	11,766,467/185,506,534 *100% =6.34%	11,593,534/179,051,527 *100% =6.47%	12,374,971/195,334,939 *100% =6.34%
流動比率(%)	流動資產/流動負債*100%	515,660,389/31,417,495 *100% =1641.32%	470,829,883/28,496,107 *100% =1652.26%	437,250,306/26,661,229 *100% =1640.02%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額)*100%	(32,997,248-0)/ (7,103,745,875-0)*100% =0.46%	(30,653,444-0)/ (7,176,543,052-0)*100% =0.43%	(29,666,021-0)/ (7,260,454,424-0)*100% =0.41%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(11,766,467-11,593,534)/ 11,593,534*100% =1.49%	(11,593,534-12,374,971)/ 12,374,971*100% =(6.31%)	(12,374,971-12,290,467)/ 12,290,467*100% =0.69%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀-上學年度扣減不動產前現金餘絀)/本學年度總收入*100%	(44,330,987-35,302,410)/ 185,506,534*100% =4.87%	(35,302,410-34,474,220)/ 179,051,527*100% =0.46%	(34,474,220-63,308,891)/ 195,334,939*100% =(14.76%)
本期餘絀比率(%)	本期餘絀/總收入*100%	-75,140,981/185,506,534 *100%=(40.51%)	-84,898,795/179,051,527 *100%=(47.42%)	-106,872,304/195,334,939 *100%=(54.71%)
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量+附屬機構淨匯回數-購置動產、無形資產及其他資產現金支出)/流動負債*100%	(47,678,265+0-3,354,596)/ 31,417,495*100% =141.08%	(44,435,029+0-9,132,619)/ 28,496,107*100% =123.89%	(44,140,064+0-9,665,844)/ 26,661,229*100% =129.30%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(515,660,389-0-23,482)/ 31,417,495*100% =1641.24%	(470,829,883-0-0)/ 28,496,107*100% =1652.26%	(437,250,306-0-1,126,700)/ 26,661,229*100% =1635.80%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額/(累積餘絀+未指定用途權益基金)*100%	32,997,248/(403,516,335 +4,067,232,292)*100% =0.74%	30,653,444/(422,322,768 +4,123,566,840)*100% =0.67%	29,666,021/(445,446,641 +4,185,341,762)*100% =0.64%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	【508,174,666+0+7,462,241 -(31,417,495-23,637,682 +1,579,753+0)】 /89,073,201*100% =568.38%	【464,324,995+0+6,504,888 -(28,496,107-21,960,502 +2,157,337+0)】 /88,950,134*100% =519.55%	【429,876,860+0+6,246,746 -(26,661,229-19,381,356 +3,004,792+0)】 /90,351,095*100% =471.32%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	508,174,666+0+7,462,241 -(31,417,495-23,637,682 +1,579,753+0) =506,277,341	464,324,995+0+6,504,888 -(28,496,107-21,960,502 +2,157,337+0) =462,136,941	429,876,860+0+6,246,746 -(26,661,229-19,381,356 +3,004,792+0) =425,838,941
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(9,359,566-3,115,661,907)/ 44,330,987 =0	(8,692,942-3,070,854,883)/ 35,302,410 =0	(10,284,665-3,036,148,606)/ 34,474,220 =0

製 表： 王雅菽 

主辦會計： 黃聖介 

董 事 長： 洪鴻榮 
(釋果暉)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。