

法鼓學校財團法人及所設私立學校

111學年度

(自 111年 8月 1日 至 112年 7月 31日 止)

決 算 書

法鼓學校財團法人及所設私立學校

決算書

111學年度

目 錄

一、合併決算總說明-----	1
二、合併平衡表-----	9
三、合併收支餘絀表-----	10
四、合併現金流量表-----	11
五、合併現金收支概況表-----	12
六、合併長期營運資產變動表-----	13
七、合併借款變動表-----	14
八、合併收入明細表-----	15
九、合併成本與費用明細表-----	16
十、合併銀行存款明細表-----	17
十一、合併應收款項明細表-----	19
十二、合併預付款項明細表-----	20
十三、合併特種基金明細表-----	21
十四、合併什項資產明細表-----	22
十五、合併應付款項明細表-----	23
十六、合併預收款項明細表-----	26
十七、合併代收款項明細表-----	27
十八、合併存入保證金明細表-----	28
十九、合併最近3年財務分析表-----	30

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 1 頁

### 壹、重要校務計畫實施績效：

#### 一、營運計畫：

##### 法人：

- (一) 以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。
- (二) 建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。  
已完成或未完成之說明及因應改善措施：以上計畫係依本法人年度辦學理念為核心，透過所設學校建構多元教學環境，以培養跨領域學科素養、關懷生命、奉獻社會的各級領導人才。

##### 文理學院：

111、112 學年度本校校務發展計畫共分為教學、研究、國際化、學生輔導、行政組織與校園永續五大面向，各面向發展重點簡述如下：

#### (一) 教學面向

鑒於教學方法、研究成果推陳出新，學生來源多樣需求不一，為使課程更為完善，能反映新的研究成果與社會趨勢，回應學生的期望與需求，協助學生銜接畢業後的深造與就業。教學面向的發展重點為「強化教學品質與課程規劃」，著眼於強化教師多元教學形式、課程改善計畫、深化通識課程、提升教學品質確保機制等四個面向。在教學面向的執行策略中，除以教學單位為主軸的教學活動改進方案之外，承擔學校最重要的資訊匯集、資訊與傳播、知識典藏之圖書資訊館，成為改善教學品質，提升教學成效過程中，不可或缺教學資源支援單位。為協助各教學單位進行教學品質提升，圖書資訊館以打造數位學習環境、建置智慧型校園、發展佛學數位研究教學平台與優化圖書館服務，作為中長程發展目標。辦理相關活動：

- (1) 本學年度辦理多場次主題講座包含：高等教育與教學、佛學研究、佛教社會學、空間藝術學、法鼓講座、心靈環保講座、營養健康、體適能講座等多元化講座。
- (2) 為規畫教學資源分享，成立教師交流學術交流短講社群，使各領域教師分享授課方法及相關資源。
- (3) 為調整學生升學就業之需求，本校佛教學系及人文學群配合調整相關課程地圖。
- (4) 本學年度經教研會議通過增訂微學程條文，成立跨學系學群微學程。
- (5) 為持續開設有環境倫理、環境教育、自然保育專論、有機農業與糧食安全、生態社區、氣候變遷與永續能源、國土規劃與永續發展等主題的課程，啟發學生對於未來世界環境變化的關心與了解，於本學年度社會創新碩士學位學程開設「環境永續發展理論與實務」、「環境倫理與心靈環保」、「環境政策與治理」、學士班通識教育開設「環境與生活」課程，共 4 門。

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 2 頁

- (6) 鼓勵教師自編優良教材、授課大綱等，規劃相關獎勵。同時規劃與數位學習、數位教材結合，於本學年度新編數位化優良教材《成唯識論》、《大乘成業論》共 2 件。
- (7) 落實導師期中、期末學習訪談記錄，發現學生學習問題與提出改善計畫。於本學年度邀請各班級導師排定與學生訪談之時程，並將訪談後的綜合紀錄表送予系上彙整、報告。
- (8) 為提升學習成效，本學年度打造數位學習環境，充實電子學習資源，已辦理：「Primo 資源探索服務系統」，試用評估 ProQuest Social Science Premium Collection 社會科學資源套裝 1 件，完成 3 場電子資源利用課程，導入基於 Moodle 開放平台之數位課程平台完成教育訓練 11 場並已供 17 門課程使用。
- (9) 強化資訊硬體與網路基礎設備，提升教室教學設備。針對本校 4 間大型教室強化其視訊授課功能，因此改購遠距教學設備，優化教室視授課功能。為縮小學生背景之差異性以及加強學習之輔導，開設基礎經典語言、學術語言、基本電腦資訊文書、寫作訓練課程共 11 門。
- (10) 為強化資訊安全，深化 ISMS 認證，已辦理內部資訊安全稽核作業、核心業務應用資訊系統業務持續運作演練、資安弱點檢測作業、全校性三小時資安宣導課程、資訊組同仁每人參加資安專業課程訓練累計 6 小時。
- (11) 發展新一代佛學數位研究教學平台，已完成 CBETAonline 線上電子佛典平台介面功能開發、CBETA 詞彙搜尋與分析數位平台優化、DEDU 對讀文獻編輯平台已完成使用者即時編輯平台。

### (二) 研究面向

法鼓文理學院係以研究所為主體學校，將自身定位為「研究與實踐並重之博雅公益大學」，同時致力於學術研究與深化專業學識，並以「研究」成果落實於教學與公益社會實踐。本校深厚佛學教育根基與多元人文社會專業適可發展跨領域社會實踐之特色研究。因此，本校以心靈環保理念為核心，前瞻性呼應社會發展需求，發展與實踐應用性跨域研究。自 104 學年度以來，本校教師共發表 63 篇學術期刊論文、8 本專書著作、104 篇研討會論文。學生論文發表 34 篇。109 學年度本校共 24 位專任教師，共發表 16 篇學術期刊論文、12 篇研討會論文，校外委託計畫 9 件。本校 109 學年度每位教師一年平均發表 0.7 篇期刊論文，學生論文發表 0.13 篇。從本校近年研究發展狀況來看，教師與學生研究能量宜再提升、強化跨域特色研究，以及研究之社會實踐；本校將研究發展重點聚焦於強化優質研究與實踐能量，研究發展策略則包括深化教師研究成長、鼓勵學生研究發表、推動跨域整合特色研究、推展佛學特色研究、推展校務研究。辦理相關活動：

- (1) 為完備研究資源於本學年度新增藏書 2151 冊、電子書 313 冊、辦理學術研究倫理課程 2 場。
- (2) 推展校內研究補助案個別型計畫 2 案、整合型計畫 1 案。

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 3 頁

- (3) 鼓勵佛教學系與人社學群教師組成跨領域特色研究團隊，以進行跨域整合性特色研究，以回應社會需求。組成跨域特色研究團隊。共組成：1. 心靈環保計畫團隊。2. 善生善終計畫團隊。3. 佛典語言計畫團隊。4. 數位人文與人工智慧計畫團隊。
- (4) 獎勵教師發表學術期刊，提升教師研究量能，也增加本校國際能見度。鼓勵教師發表論文於學術期刊，111 年共 10 篇發表於學術期刊(其中有 3 篇刊登於第 1、2 級核心期刊，2 篇刊登於國際期刊)。
- (5) 為鼓勵教師國際交流以深化研究能力，補助教師國際會議發表與跨國學術合作。本學年度統計本校教師國際會議發表論文有 14 篇。
- (6) 鼓勵學生研究發表，本學年度辦理研究生論文發表 1 場、研究發表刊登於期刊論文共 2 篇、研究生研討會論文發表共 11 篇。
- (7) 推動跨域整合特色研究，組成心靈環保計畫跨域團隊辦理 3 個研究主題、成立成「成唯識論」數位團隊。完成佛學數位研究案「以深度學習模型與資料擴增技術擷取佛學論文中之大藏經引用資訊之研究」1 件。
- (8) 推展佛學特色研究：組成「善生善終研究團隊」進行心理學、禪修與安寧照護多面向的研究團隊，進行禪文化之研究與實踐。

### (三) 國際化面向

提升學校學術研究與教學特色是提升學校國際能見度與競爭力的基礎，學校國際能見度提升對於學校招生有重要幫助。基於此原則，本校國際發展面向有以下兩個發展重點：一、強化學校研究與教學之國際接軌；二、提升學生國際視野與校園學習與校園環境之國際化。辦理相關活動：

- (1) 增加學校特色研究與課程之國際能見度，舉辦校級規模之國際研討會 2 場、佛教學系參加與南華大學合作之 2022 強化與東協及東南亞國家國際合作交流計畫。
- (2) 佛學研究之國際研究生加強相關佛典語言能力，開設暑期漢語佛典研讀與翻譯國際班、佛教學系學士班開設一堂全英語授課。
- (3) 規劃國際學生與學者交流訪學活動：本年度來訪之境外學者(員)，共計 3 人，交換生 1 人、辦理與姊妹校日本岐阜聖德學園大學院交流講座。
- (4) 推動外語能力優秀學生出國交換學習 4 人。
- (5) 為使學生有更多出國的機會及選擇，後續將持續與國外學術機構建立合作關係，並深化與姊妹校的合作關係。本學年度與美國羅格斯大學社會工作學院簽訂姐妹校締結。
- (6) 增進學生外語能力與興趣，辦理語言綜合競賽 2 場、聘請學生擔語言小老師 9 名。
- (7) 為建制學校網頁及校園環境之國際化，本校已完成官網英文網頁建置、佛教學系課程介面建置雙語化界面、校園道路及教學行政體育等大樓設置雙語指標。

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 4 頁

### (四) 學生輔導面向

本校位於法鼓山教育園區內，進出需經法鼓山停車場警衛，校區環境單純、寧靜。目前全校學生總人數為 300 人上下，學生年齡四十歲以上約占 80%，碩士班學生人數遠超過大學部。由於學校提供價格低廉、設備完善且充足的住宿空間，住宿學生高達學生總人數半數以上，沒有學生在校外租賃。除教育部獎助學金外，本校提供僧伽獎學金、榜首獎學金、書卷獎學金、留學獎學金等，以協助學生安心就學。目前學生自治團體包含學生會、學生議會、學群學會、學生住宿委員會、及約 10 個學生社團，因參與公共事務學生相當有限，須身兼多職。未來學生輔導發展策略分為三大重點：一、加強進行學生安心就學及就業輔導。二、強化學生自治團體與豐富住宿生活。三、持續推動身心健康安全校園。辦理相關活動：

- (1) 強化升學與就業職涯之輔導機制：邀請學校教師、生命經驗豐富的學生、體系義工、畢業校友（含出家眾、在家眾）及傑出業界人才，辦理在校學生「職涯選擇」及「職涯探索」之演講、座談及工作坊，並透過導師之帶領下，作進一步的引導討論與持續關懷輔導，使學生將所學習的課程內容能夠轉化並淬煉為軟實力，進而自信及勇氣踏出校園，實現自己的長才，發揮社會實踐的能力及影響力。成果計有終身學習宣導文章 6 篇、辦理職涯講座 2 場。
- (2) 推動學生自治團體共識營，強化社團傳承經驗，辦理社團幹部的研習活動共辦理 3 場、社團傳承感恩研習營、學生自治組織幹部領導培訓營、辦理宿舍交流活動 2 場、社團聯合迎新活動。
- (3) 深化學生民主法治及人文素養，辦理民主法治宣導活動、「宣導國民法官」講座、辦理藝文徵件比賽投稿 38 件參加踴躍。
- (4) 推動身心健康的安全校園，持續辦理健康促進活動參加教職員生達學校人口半數以上。
- (5) 推動心靈成長及團體互動工作坊之相關活動，辦理「同理心訓練工作坊」2 場、寄發探索心世界心理健康文章 6 篇、輔導工作坊 6 次。
- (6) 加強導師專業輔導知能，落實三級輔導機制，辦理導師會議 4 次、導師輔導知能輔導講座 2 場、職涯知能輔導講座 2 場寄發珍惜生命心理健康文章 4 篇。
- (7) 永續發展、心靈環保議題之倡議與教育：開設相關課程 2 門、辦理永續發展議題講座 5 場、舉辦心靈環保與永續發展議題講座共 4 場。
- (8) 自然環境與環境教育的友善，於 111/12/15 核發環教教育場所施設認證證書。完成植物、動物生態調查與導覽解說、完成里山展間設置展示生物多樣性的解說系統。

### (五) 行政組織與校園永續面向

行政組織結構、文化、承諾、衝突化解、工作滿足、工作績效與服務品質為學校行政組織效能之重要特徵與內涵；秘書室、人事室、會計室三部門為重要幕僚單位，人事部門以創新導向，合理組織設置，成員適才適所，以最精簡人事成本發揮最大人力資源效能；會計部門在財務管理方面，能適時因應教學、研究、創新等最需要的項目上合理支用，以充分發揮經濟效能，增進校務推展功能；秘書部門則以

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 5 頁

執行及溝通者角色，強化服務效能與服務品質，營造優質組織文化。以上行政幕僚組織，配合推動聯合國永續發展目標，落實學校設校宗旨，確保學校永續經營。其次，校園環境永續方面，從四個面向：心靈環保、生活環保、永續發展之教育與推廣、營造友善設施與環境，展開策略與方案執行之規劃。辦理相關活動：

- (1) 為達到行政組織充份溝通及運作固定辦理教師主管會議、行政會議、校務會議等。
- (2) 確保校園安全及永續經營，辦理防災安全教育宣導暨自衛消防編組演練 2 場。
- (3) 111/08/09 辦理校務願景與業務推展傾聽之旅。
- (4) 人事室於 112/01/11 辦理學年度行政精進營。
- (5) 112/01/13 辦理「大菩提心」感恩音樂會。
- (6) 會計室於本學年度辦理預算說明會及預算委員會各 1 場。

### 二、重要長期營運資產增置計畫：

#### (一) 機械儀器及設備

本計畫係依學校學年度業務需要辦理教學或行政使用筆記型電腦、配合資通多元化購置多款視訊軟體系統、因應校區範圍大為穩定網路訊號增設網路基地台及交換器、汰換教學用投影機及照相錄影設備、揚生館熱泵主機汰換、機房等各項硬體設備汰換及建置，提升機房實體機效能，維護各類校園活動訊息聯繫順暢。

#### (二) 圖書及博物

本計畫主要配合學校創校理念、教學目標、中長程發展計劃，負責蒐集、典藏與教學、研究有關之書刊暨電子資源，建立支援師生教學及研究計劃之館藏，成為學習資源中心，配合學術需要隨時增置相關圖書設備。本學年度採購計有研究資源於本學年度新增藏書 2151 冊、電子書 313 冊、中英日語期刊、視聽等具教學及陶冶身心之多元化資源。

#### (三) 其他設備

本計畫係依學校學年度業務需要辦理相關設備維護及購置。主要係購置對應環境潮濕為確保各項教學設備使用達到最大效益之除濕機、教職員生共同使用之咖啡機、更新舊有健身設備提供教職員生多樣化健身體驗增進身心健康、因應課外或環境之教學購置無線喊話器、更新教職員生共同使用之大型活動會館音效收音設備及燈光設備、為提升學生還書便利性設置 24 小時還書箱等等教學及行政相關設備。

#### (四) 電腦軟體

本學年度未購買、建置相關電腦軟體。

### 三、長期債務之舉借及償還：無。

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 6 頁

### 四、其他重要計畫：

推廣辦學特色及未來教學相關計畫

#### (一)舉辦大型國內及國際學術研討會

本學年度教學與研究單位於 111/12/16~18 舉辦「文本、敘事、經驗與修行：佛  
教禪修研究國際研討會」、112/07/22~24 木魚計畫國際青年佛學工作坊。

#### (二)舉辦小型學術工作坊

本學年度教學與研究單位辦理多場次小型學術工作坊：

- (1)111/08/04~05、112/06/01~02 北區里山工作坊。
- (2)111/08/10 企業環境教育工作坊。
- (3)111/09/28、10/05、10/12、10/19 同理心訓練工作坊。
- (4)111/10/16、11/12、03/12 終身學習菩薩行工作坊。
- (5)111/10/11 行願社期初社員活動暨「什麼是願」工作坊。
- (6)111/12/13 行願社期末社員活動暨「尋願發願行願」工作坊。
- (7)111/12/21 法的療癒工作坊工作坊。
- (8)111/12/28 身、心體驗工作坊。
- (9)112/02/08~09 時空神經科學與佛法工作坊。
- (10)112/05/12 kapla 積木舒壓工作坊。
- (11)112/06/8、6/15 善意溝通工作坊。

#### (三)舉辦推廣教學活動

##### 1.推廣教育方面

- (1)非學分班：上學期開設 19 門課，下學期開設 14 門課。
- (2)樂齡大學：樂齡大學開設結合法鼓文理學院教學宗旨「心靈環保」，以開發悲  
智和敬的生命質地，了解永續發展之精神，樂齡大學於 111 上學期開設 2 門  
課。

##### 2.心靈環保推廣活動

- (1)2022/09/18 千里步道運動的倡議歷程。
- (2)2022/10/23 台灣古道的歷史與人文。
- (3)2022/11/06 步道上的自然生態觀察。

##### 3.校園永續經營講座 (協辦)

- (1)2022/08/03 【永續趨勢講座】永續人才必備的五項專業。
- (2)2022/08/10 【永續趨勢講座】募資規劃與行銷策略。
- (3)2022/08/25 【永續趨勢講座】《五項修煉的故事》+《U 型理論精要》。
- (4)2022/09/22 【永續趨勢講座】《精實影響力》。
- (5)2022/10/12 【永續趨勢講座】淨化社會的社會影響力與社會投資報酬率。
- (6)2022/10/27 【永續趨勢講座】《善經濟》。
- (7)2022/12/22 【永續趨勢講座】《零錯誤》。



# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 7 頁

- (8)2023/01/12 【永續趨勢講座】《地方創生×SDGs 的實踐指南》。
- (9)2023/02/22 社創系列講座(六)世代論壇之方法學。
- (10)2023/03/15 【永續趨勢講座】海洋共生。
- (11)2023/04/19 【永續趨勢講座】點點善 cooseii 遇見被隱藏的天賦。
- (12)2023/05/17 【永續趨勢講座】生技醫療生態系的永續發展與挑戰。
- (13)2023/06/21 【永續趨勢講座】循環經濟與永續發展。
- (14)2023/07/27 【永續趨勢講座】一件五萬美元手工大衣的經濟之旅。

### 貳、決算概要：

#### 一、收支餘絀情形

- (一)本學年度收入 2 億 623 萬 9,379 元，較本學年度預算數 2 億 9,236 萬 3,000 元，減少 8,612 萬 3,621 元，約(29.46%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。
- (二)本學年度成本與費用 2 億 5,133 萬 3,422 元，較本學年度預算數 2 億 8,116 萬 7,000 元，減少 2,983 萬 3,578 元，約(10.61%)，主要係人事費及折舊及攤銷減少及擲節經費、精簡開支所致。
- (三)以上總收支相抵後，計本期短絀 4,509 萬 4,043 元，較本學年度預算數 1,119 萬 6,000 元，減少 5,629 萬 43 元，約(502.77%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

#### 二、現金流量結果

- (一)營運活動之淨現金流入 6,747 萬 763 元。
- (二)投資活動之淨現金流出 833 萬 4,014 元。其中現金流入合計 2 萬 5,000 元，包括收回存出保證金 2 萬 5,000 元。現金流出合計 835 萬 9,014 元，包括增加不動產、房屋及設備 835 萬 9,014 元。
- (三)籌資活動之淨現金流入 10 萬 8,026 元。其中現金流入合計 673 萬 9,018 元，包括增加代收款項 615 萬 1,246 元、收取存入保證金 58 萬 7,772 元；現金流出合計 663 萬 992 元，包括減少代收款項 618 萬 7,414 元、退回存入保證金 44 萬 3,578 元。
- (四)現金及約當現金之淨增 5,924 萬 4,775 元，係期末現金 5 億 6,741 萬 9,441 元，較期初現金 5 億 817 萬 4,666 元增加之數。

#### 三、資產負債情況

- (一)本學年度資產 70 億 6,703 萬 1,457 元，包括流動資產 5 億 7,843 萬 7,971 元、投資、長期應收款及基金 26 億元，及不動產、房屋及設備 38 億 8,586

# 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併決算總說明

111 學年度

全 8 頁第 8 頁

萬 3,925 元、無形資產 133 萬 697 元、其他資產 139 萬 8,864 元。

(二)本學年度負債 4,137 萬 6,873 元，包括流動負債 3,965 萬 2,926 元、其他負債 172 萬 3,947 元。

(三)本學年度權益基金及餘絀 70 億 2,565 萬 4,584 元，包括權益基金 66 億 3,218 萬 4,001 元、賸餘 3 億 9,347 萬 583 元。

### 四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 5,911 萬 1,749 元。其中經常門現金收入 2 億 932 萬 4,074 元、經常門現金支出 1 億 4,185 萬 3,311 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 835 萬 9,014 元。

### 參、其他：

#### 一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度短絀 4,509 萬 4,043 元，扣除不產生現金流出之折舊及攤銷 1 億 840 萬 2,408 元，則收支為賸餘 6,330 萬 8,365 元，尚足以支應本學校法人及所設私立學校營運活動，未來將積極籌措增加經費來源，擲節用度精簡開支，透過開源節流方式因應。

#### 二、其他重要財務事項

本學年度決算經 112 年 11 月 08 日第 8 屆第 8 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併平衡表

中華民國112年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：201

項 目	(本)年7月 31日決算數 (1)	(上)年7月 31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	7,067,031,457	7,103,745,875	(36,714,418)	(0.52)
流動資產	578,437,971	515,660,389	62,777,582	12.17
銀行存款	567,419,441	508,174,666	59,244,775	11.66
應收款項	9,912,907	7,462,241	2,450,666	32.84
預付款項	1,105,623	23,482	1,082,141	4,608.39
投資、長期應收款及基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
特種基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,944,638,988	4,937,186,783	7,452,205	0.15
土地	573,710,224	573,710,224	0	0.00
土地改良物	273,184,728	273,184,728	0	0.00
房屋及建築	3,708,023,892	3,708,023,892	0	0.00
機械儀器及設備	126,837,716	122,803,962	4,033,754	3.28
圖書及博物	97,002,708	93,982,040	3,020,668	3.21
其他設備	165,498,846	165,396,937	101,909	0.06
購建中營運資產	380,874	85,000	295,874	348.09
累計折舊總額	(1,058,775,063)	(953,047,419)	(105,727,644)	11.09
不動產、房屋及設備淨額	3,885,863,925	3,984,139,364	(98,275,439)	(2.47)
投資性不動產	0	0	0	0.00
投資性不動產淨額	0	0	0	0.00
生物資產-非流動	0	0	0	0.00
生物資產-非流動淨額	0	0	0	0.00
無形資產	18,951,986	18,953,166	(1,180)	(0.01)
電腦軟體	18,951,986	18,953,166	(1,180)	(0.01)
累計攤銷總額	(17,621,289)	(16,430,908)	(1,190,381)	7.24
無形資產淨額	1,330,697	2,522,258	(1,191,561)	(47.24)
其他資產	1,398,864	1,423,864	(25,000)	(1.76)
存出保證金	0	25,000	(25,000)	(100.00)
什項資產	1,398,864	1,398,864	0	0.00
合計	7,067,031,457	7,103,745,875	(36,714,418)	(0.52)
負債	41,376,873	32,997,248	8,379,625	25.39
流動負債	39,652,926	31,417,495	8,235,431	26.21
應付款項	10,371,683	7,635,445	2,736,238	35.84
預收款項	29,173,043	23,637,682	5,535,361	23.42
代收款項	108,200	144,368	(36,168)	(25.05)
長期負債	0	0	0	0.00
其他負債	1,723,947	1,579,753	144,194	9.13
存入保證金	1,723,947	1,579,753	144,194	9.13
權益基金及餘絀	7,025,654,584	7,070,748,627	(45,094,043)	(0.64)
權益基金	6,632,184,001	6,667,232,292	(35,048,291)	(0.53)
指定用途權益基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,032,184,001	4,067,232,292	(35,048,291)	(0.86)
餘絀	393,470,583	403,516,335	(10,045,752)	(2.49)
累積餘絀	393,470,583	403,516,335	(10,045,752)	(2.49)
合計	7,067,031,457	7,103,745,875	(36,714,418)	(0.52)

附註：

1. 信託代理與保證資產項目：本年度決算數為0元，上年度決算數為0元。
2. 信託代理與保證負債項目：本年度決算數為0元，上年度決算數為0元。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收支餘絀表

111學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：202

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
<b>185,506,534</b>	<b>各項收入</b>	<b>206,239,379</b>	<b>292,363,000</b>	<b>(86,123,621)</b>	<b>(29.46)</b>
11,766,467	學雜費收入	12,737,847	10,850,000	1,887,847	17.40
2,822,004	推廣教育收入	2,923,061	4,525,000	(1,601,939)	(35.40)
2,788,949	產學合作收入	9,706,805	2,146,000	7,560,805	352.32
530,002	其他教學活動收入	567,269	675,000	(107,731)	(15.96)
132,153,185	補助及受贈收入	138,169,561	237,984,000	(99,814,439)	(41.94)
27,435,176	財務收入	34,090,164	28,078,000	6,012,164	21.41
8,010,751	其他收入	8,044,672	8,105,000	(60,328)	(0.74)
<b>260,647,515</b>	<b>各項成本與費用</b>	<b>251,333,422</b>	<b>281,167,000</b>	<b>(29,833,578)</b>	<b>(10.61)</b>
90,585,492	董事會支出	79,001,265	90,479,000	(11,477,735)	(12.69)
94,203,755	行政管理支出	93,572,937	102,697,000	(9,124,063)	(8.88)
58,810,348	教學研究及訓輔支出	58,686,802	68,283,000	(9,596,198)	(14.05)
7,815,160	獎助學金支出	7,877,044	9,675,000	(1,797,956)	(18.58)
5,652,940	推廣教育支出	4,328,182	7,107,000	(2,778,818)	(39.10)
2,793,764	產學合作支出	7,018,257	1,966,000	5,052,257	256.98
786,056	其他支出	848,935	960,000	(111,065)	(11.57)
<b>(75,140,981)</b>	<b>本期餘絀</b>	<b>(45,094,043)</b>	<b>11,196,000</b>	<b>(56,290,043)</b>	<b>(502.77)</b>

註1：111學年度決算數—法人其他支出134,506,856與文理學院受贈收入134,506,856互抵，係因法人現金及實物捐助移轉入文理學院。

註2：110學年度決算數—法人其他支出105,000,000與文理學院受贈收入105,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

註3：111學年度預算數—法人其他支出120,000,000與文理學院受贈收入120,000,000互抵，係因預估法人現金捐助移轉入文理學院。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金流量表

111學年度

全1頁 第1頁

編號：203

單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
<b>營運活動現金流量</b>		
本期餘絀	(45,094,043)	(75,140,981)
利息股利之調整	(34,090,164)	(27,435,176)
未計利息股利之本期餘絀	(79,184,207)	(102,576,157)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	108,463,291	122,455,544
減：不產生現金流入之收入	0	(1,893)
流動資產調整項目淨(增)減數	(2,668,878)	(295,637)
流動負債調整項目淨增(減)數	7,634,322	1,346,430
未計利息股利之現金流入(流出)	34,244,528	20,928,287
收取利息	33,226,235	26,749,978
支付利息	0	0
<b>營運活動淨現金流入(出)</b>	<b>67,470,763</b>	<b>47,678,265</b>
<b>投資活動現金流量</b>		
減少不動產、房屋及設備收現數	0	7,318
收回存出保證金收現數	25,000	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(8,359,014)	(3,149,066)
增加無形資產付現數	0	(205,530)
<b>投資活動淨現金流入(出)</b>	<b>(8,334,014)</b>	<b>(3,347,278)</b>
<b>籌資活動現金流量</b>		
增加代收款項收現數	6,151,246	7,493,654
收取存入保證金收現數	587,772	607,356
減：減少代收款項付現數	(6,187,414)	(7,397,386)
退回存入保證金付現數	(443,578)	(1,184,940)
<b>籌資活動淨現金流入(出)</b>	<b>108,026</b>	<b>(481,316)</b>
本期現金及銀行存款淨流入(出)	59,244,775	43,849,671
期初現金及銀行存款餘額	508,174,666	464,324,995
期末現金及銀行存款餘額	567,419,441	508,174,666

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金收支概況表

111學年度

全1頁 第1頁

編號：204

單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>經常門現金收入</b>	<b>209,324,074</b>	<b>186,224,468</b>	<b>23,099,606</b>	<b>12.40</b>
學雜費收入	12,737,847	11,766,467	971,380	8.26
推廣教育收入	2,923,061	2,822,004	101,057	3.58
產學合作收入	9,706,805	2,788,949	6,917,856	248.05
其他教學活動收入	567,269	530,002	37,267	7.03
補助及受贈收入	138,169,561	132,153,185	6,016,376	4.55
財務收入	34,090,164	27,435,176	6,654,988	24.26
其他收入	8,044,672	8,010,751	33,921	0.42
減：不產生現金流入之收入	0	(1,893)	1,893	(100.00)
資產負債項目調整增(減)數	3,084,695	719,827	2,364,868	328.53
<b>經常門現金支出</b>	<b>141,853,311</b>	<b>138,546,203</b>	<b>3,307,108</b>	<b>2.39</b>
董事會支出	79,001,265	90,585,492	(11,584,227)	(12.79)
行政管理支出	93,572,937	94,203,755	(630,818)	(0.67)
教學研究及訓輔支出	58,686,802	58,810,348	(123,546)	(0.21)
獎助學金支出	7,877,044	7,815,160	61,884	0.79
推廣教育支出	4,328,182	5,652,940	(1,324,758)	(23.43)
產學合作支出	7,018,257	2,793,764	4,224,493	151.21
其他支出	848,935	786,056	62,879	8.00
減：不產生現金流出之成本與費用	(108,463,291)	(122,455,544)	13,992,253	(11.43)
資產負債項目調整增(減)數	(1,016,820)	354,232	(1,371,052)	(387.05)
<b>經常門現金餘絀</b>	<b>67,470,763</b>	<b>47,678,265</b>	<b>19,792,498</b>	<b>41.51</b>
出售資產現金收入	0	7,318	(7,318)	(100.00)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	8,359,014	3,354,596	5,004,418	149.18
機械儀器及設備	4,452,171	1,268,343	3,183,828	251.02
圖書及博物	2,481,069	1,387,048	1,094,021	78.87
其他設備	1,044,900	408,675	636,225	155.68
預付設備款	380,874	85,000	295,874	348.09
電腦軟體	0	205,530	(205,530)	(100.00)
<b>扣減不動產支出前現金餘絀</b>	<b>59,111,749</b>	<b>44,330,987</b>	<b>14,780,762</b>	<b>33.34</b>
購置不動產現金支出	0	0	0	0.00
預付工程款及未完工程	0	0	0	0.00
<b>本期現金餘絀</b>	<b>59,111,749</b>	<b>44,330,987</b>	<b>14,780,762</b>	<b>33.34</b>

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併長期營運資產變動表

111學年度

全1頁 第1頁

編號：205B

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異 比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異 比較				本學年度 重分類 金額	本學年度 底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,937,186,783	8,996,291	9,571,000	(574,709)	(6.00)	1,544,086	1,323,784	220,302	16.64	0	4,944,638,988	
土地	573,710,224	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	573,710,224	
土地改良物	273,184,728	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	273,184,728	
房屋及建築	3,708,023,892	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	3,708,023,892	
機械儀器及設備	122,803,962	4,466,331	3,121,000	1,345,331	43.11	517,577	976,084	(458,507)	(46.97)	85,000	126,837,716	
圖書及博物	93,982,040	3,788,716	5,260,000	(1,471,284)	(27.97)	768,048	0	768,048	0.00	0	97,002,708	
其他設備	165,396,937	360,370	1,190,000	(829,630)	(69.72)	258,461	347,700	(89,239)	(25.67)	0	165,498,846	
購建中營運資產	85,000	380,874	0	380,874	0.00	0	0	0	0.00	(85,000)	380,874	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	953,047,419	106,503,682	121,834,000	(15,330,318)	(12.58)	776,038	1,323,784	(547,746)	(41.38)	0	1,058,775,063	
土地改良物	163,424,520	11,445,318	23,610,000	(12,164,682)	(51.52)	0	0	0	0.00	0	174,869,838	註1
房屋及建築	560,175,032	67,933,960	67,934,188	(228)	(0.00)	0	0	0	0.00	0	628,108,992	
機械儀器及設備	106,358,527	13,076,415	14,467,154	(1,390,739)	(9.61)	517,577	976,084	(458,507)	(46.97)	0	118,917,365	
其他設備	123,089,340	14,047,989	15,822,658	(1,774,669)	(11.22)	258,461	347,700	(89,239)	(25.67)	0	136,878,868	
不動產、房屋及設備淨額	3,984,139,364	(97,507,391)	(112,263,000)	14,755,609	(13.14)	768,048	0	768,048	0.00	0	3,885,863,925	
投資性不動產	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
無形資產	18,953,166	0	1,625,000	(1,625,000)	(100.00)	1,180	128,968	(127,788)	(99.09)	0	18,951,986	
電腦軟體	18,953,166	0	1,625,000	(1,625,000)	(100.00)	1,180	128,968	(127,788)	(99.09)	0	18,951,986	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計攤銷	16,430,908	1,191,561	2,886,000	(1,694,439)	(58.71)	1,180	128,968	(127,788)	(99.09)	0	17,621,289	
電腦軟體	16,430,908	1,191,561	2,886,000	(1,694,439)	(58.71)	1,180	128,968	(127,788)	(99.09)	0	17,621,289	
無形資產淨額	2,522,258	(1,191,561)	(1,261,000)	69,439	(5.51)	0	0	0	0.00	0	1,330,697	
合計	3,986,661,622	(98,698,952)	(113,524,000)	14,825,048	(13.06)	768,048	0	768,048	0.00	0	3,887,194,622	

決算數與預算數差異百分比超過50%以上者且增加金額大於500萬元或減少金額大於500萬元者之說明：

註1：累計折舊-土地改良物增加金額：決算數較預算數減少，主要係因折舊減少所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併借款變動表

111學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：206

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			



法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收入明細表

111學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：207

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
學雜費收入	12,737,847	10,850,000	1,887,847	17.40	註1
學費收入	9,596,515	8,106,000	1,490,515	18.39	
雜費收入	2,748,668	2,396,000	352,668	14.72	
實習實驗費收入	392,664	348,000	44,664	12.83	
推廣教育收入	2,923,061	4,525,000	(1,601,939)	(35.40)	註2
推廣教育收入	2,923,061	4,525,000	(1,601,939)	(35.40)	
產學合作收入	9,706,805	2,146,000	7,560,805	352.32	註3
產學合作收入	9,706,805	2,146,000	7,560,805	352.32	
其他教學活動收入	567,269	675,000	(107,731)	(15.96)	註4
其他教學活動收入	567,269	675,000	(107,731)	(15.96)	
補助及受贈收入	138,169,561	237,984,000	(99,814,439)	(41.94)	註5
補助收入	9,248,033	8,940,000	308,033	3.45	
受贈收入	128,921,528	229,044,000	(100,122,472)	(43.71)	
財務收入	34,090,164	28,078,000	6,012,164	21.41	註6
利息收入	34,090,164	28,078,000	6,012,164	21.41	
其他收入	8,044,672	8,105,000	(60,328)	(0.74)	註7
試務費收入	177,800	275,000	(97,200)	(35.35)	
住宿費收入	4,969,591	5,400,000	(430,409)	(7.97)	
雜項收入	2,897,281	2,430,000	467,281	19.23	
合計	206,239,379	292,363,000	(86,123,621)	(29.46)	註8

實際註冊學生數、決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 實際註冊學生數：本學年度實際註冊學生數

（上學期學生數343人）

（下學期學生數324人）

上下學期合計註冊人數共：667人。

學雜費收入增加，係因學生人數增加。

註2. 推廣教育收入減少，係因部份課程未達開課人數未開班。

註3. 產學合作收入增加，係因專案計畫增加。

註4. 其他教學活動收入減少，係因退學退回論文指導費所致。

註5. 補助及受贈收入減少，主要係因受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

註6. 財務收入增加，係因利息利率提高所致。

註7. 其他收入減少，主要係招生人數減少所致。

試務費收入減少，係因招生人數減少所致。

雜項收入增加，係因場地使用清潔費及專案計畫管理費增加所致。招生人數減少所致。

註8. 合計收入減少，主要係因受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

## 法鼓學校財團法人及所設私立學校

## 合併成本與費用明細表

111學年度

全1頁 第1頁

新臺幣元

: 208

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
<b>董事會支出</b>	<b>79,001,265</b>	<b>90,479,000</b>	<b>(11,477,735)</b>	<b>(12.69)</b>	註1
人事費	0	0	0	0.00	
業務費	429,146	449,000	(19,854)	(4.42)	
維護費	0	0	0	0.00	
退休撫卹費	0	0	0	0.00	
出席及交通費	0	0	0	0.00	
折舊及攤銷	78,572,119	90,030,000	(11,457,881)	(12.73)	
<b>行政管理支出</b>	<b>93,572,937</b>	<b>102,697,000</b>	<b>(9,124,063)</b>	<b>(8.88)</b>	
人事費	36,433,935	37,270,000	(836,065)	(2.24)	
業務費	24,774,586	26,458,000	(1,683,414)	(6.36)	
維護費	8,100,044	10,519,000	(2,418,956)	(23.00)	
退休撫卹費	1,669,633	2,050,000	(380,367)	(18.55)	
折舊及攤銷	22,594,739	26,400,000	(3,805,261)	(14.41)	
<b>教學研究及訓輔支出</b>	<b>58,686,802</b>	<b>68,283,000</b>	<b>(9,596,198)</b>	<b>(14.05)</b>	註2
人事費	40,928,843	47,096,000	(6,167,157)	(13.09)	
業務費	8,839,956	11,030,000	(2,190,044)	(19.86)	
維護費	212,950	212,000	950	0.45	
退休撫卹費	1,469,503	1,655,000	(185,497)	(11.21)	
折舊及攤銷	7,235,550	8,290,000	(1,054,450)	(12.72)	
<b>獎助學金支出</b>	<b>7,877,044</b>	<b>9,675,000</b>	<b>(1,797,956)</b>	<b>(18.58)</b>	註3
獎學金支出	319,296	372,000	(52,704)	(14.17)	
政府補助獎學金支出	125,000	133,000	(8,000)	(6.02)	
民間捐贈獎學金支出	194,296	225,000	(30,704)	(13.65)	
學校自付獎學金支出	0	14,000	(14,000)	(100.00)	
助學金支出	7,557,748	9,303,000	(1,745,252)	(18.76)	
政府補助助學金支出	1,220,638	1,934,000	(713,362)	(36.89)	
民間捐贈助學金支出	3,397,608	3,668,000	(270,392)	(7.37)	
學校自付助學金支出	2,939,502	3,701,000	(761,498)	(20.58)	
<b>推廣教育支出</b>	<b>4,328,182</b>	<b>7,107,000</b>	<b>(2,778,818)</b>	<b>(39.10)</b>	註4
人事費	1,635,576	3,655,000	(2,019,424)	(55.25)	
業務費	2,224,267	2,603,000	(378,733)	(14.55)	
維護費	398,131	670,000	(271,869)	(40.58)	
退休撫卹費	70,208	179,000	(108,792)	(60.78)	
<b>產學合作支出</b>	<b>7,018,257</b>	<b>1,966,000</b>	<b>5,052,257</b>	<b>256.98</b>	註5
人事費	4,166,829	1,360,000	2,806,829	206.38	
業務費	2,708,041	586,000	2,122,041	362.12	
維護費	0	0	0	0.00	
退休撫卹費	143,387	20,000	123,387	616.94	
<b>其他支出</b>	<b>848,935</b>	<b>960,000</b>	<b>(111,065)</b>	<b>(11.57)</b>	註6
試務費支出	107,749	240,000	(132,251)	(55.10)	
財產交易短絀	60,883	0	60,883	0.00	
超額年金給付	7,245	0	7,245	0.00	
雜項支出	673,058	720,000	(46,942)	(6.52)	
<b>合計</b>	<b>251,333,422</b>	<b>281,167,000</b>	<b>(29,833,578)</b>	<b>(10.61)</b>	註7

決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 董事會支出減少，主要係因折舊及攤銷減少所致。

註2. 教學研究及訓輔支出減少，係因人事費、折舊及攤銷費用減少。

註3. 獎助學金支出減少，係因依標準及實際需求支出。

註4. 推廣教育支出減少，係因人事費、維護費等撙節經費，精簡開支所致。

註5. 產學合作支出增加，係因專案計畫補助案增加。

註6. 其他支出減少，主要係因試務費撙節經費所致。

註7. 合計支出減少，主要係因人事費及折舊及攤銷減少及撙節經費、精簡開支所致。

## 合併銀行存款明細表

112年7月31日

全2頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一銀-北投511688	27,916,990
郵局-北投1113333	71,713,285
金山農會	300,000
台銀-淡水010595	1,167,555
一銀-北投支存055393	6,419,425
活存-國世北投--5010698	582,057
一銀-北投(科技部專戶)	2,710,013
一銀-北投(教育部專戶)	4,859,831
一銀-北投(推廣教育專戶)	1,674,998
一銀-北投(推廣零用金專戶)	50,000
一銀-北投(德貴學群專戶)	86,102
郵局北投-定存單	132,600,000
一銀北投-活存(019120)	2,892
郵局劃撥處-郵政劃撥(19452322)	562
一銀北投-活儲(309889)	54,519
兆豐銀天母-活儲(000171)	558,436
北投郵局-活儲(0002319-1100603)	3,909,518
玉山北投-活儲(0864-968-039180)	845,534
臺銀北投-活儲036-004-036481	2,280
國泰世華北投-活儲(115-50-6092762)	20,143,611
聯邦銀行北投簡易型分行-活儲50-8023708	60,254
一銀北投-支存(037999)	701

合併銀行存款明細表

112年7月31日

全2頁 第2頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
兆豐銀天母-定存(000171)	8,880,000
北投郵局-定存(0002319-1100603)	236,160,000
玉山北投-定存(0864-968-039180)	11,960,000
聯邦銀行北投簡易型分行-定存40-0138397	29,940,000
兆豐銀天母-外匯活儲美金(01751-9)	43
兆豐銀天母-外匯活儲加幣(01751-9)	203
兆豐銀天母-外匯定存美金(01751-9)	3,290,485
兆豐銀天母-外匯定存加幣(01751-9)	1,530,147
合 計	567,419,441

## 合併應收款項明細表

112年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-履約保證金-先傑電腦股份有限公司。	26,446
應收利息-提列111學年度利息收入。	2,463,796
其他應收款-校務發展計畫、里山計畫之專案補助款。	1,741,848
其他應收款-教職員勞健保。	8,106
其他應收款-西文期刊尚未到刊辦理退款(美商博科外文資訊)。	60,883
其他應收款-綜合餐廳6/14-7/17日電費。	41,797
其他應收款-住宿費等收入(屬112學年度)。	5,209
預估定存利息收入112/07月	5,564,822
合 計	9,912,907

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併預付款項明細表

112年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預付費用-109~111年度教育部學海飛颺補助款。	816,000
預付費用-木魚計畫國際青年佛學工作坊7/22-7/24。	1,623
預付費用-109年度學海築夢計劃補助款。	288,000
合 計	1,105,623

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併特種基金明細表

112年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	200,000,000
設校基金	1,400,000,000
擴建校舍基金	1,000,000,000
合 計	2,600,000,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併什項資產明細表

112年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他資產-張秀桃捐贈黃金-@699432*2公斤	1,398,864
合 計	1,398,864



合併應付款項明細表

112年7月31日

全3頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-修繕勞務承攬-黃仲安112/07。	24,000
應付票據-112/07薪資-黃仲安(高教深耕)。	4,325
應付費用-112/05~07 教職員勞健保及勞退、二代健保。	1,715,687
應付費用-111學年度職員考績獎金。	30,000
教育部碩、博士班優秀僑生獎學金-張洛敏112/07。	10,000
代扣教職員福利金。	547
專案計畫人員薪資112/07。	376,449
11207服務奉獻-博士班、碩一二(學務教育部)	57,900
代收代付外籍生健保費112/06	44,604
推廣中心公共費用、@LINE、電梯/機械停車維護、博雅講座心得獎金、校務經費計畫書印刷等。	45,402
歡喜地承攬、單孔資訊盒面板、電氣機房UPS電源、無線/UPS/伺服器維護、公務筆電。	149,140
收納架、寢具清洗、電梯保養、清洗儲水水塔、消防安全設備保養、門禁維護、影印費。	129,357
勞健保退費、員工旅遊補助、校區保全、英文文法與閱讀鐘點費、招生廣告。	260,922
購電子書、西文期刊、ProQuest西文電子資料庫、電子書1300本。	2,340,923
園區餐費、油卡充值、志工車資、汙水處理代操作費、服務奉獻、燃料使用費。	805,760
112/07校長室/修繕/數位典藏專案勞務人員、高壓電設備巡檢及簷任電器技術顧問。	70,794
計畫用筆記型電腦及營幕、助理薪資(華嚴蓮社)。	64,070
空調維修、門片維修、營業稅、光纖交換器維護。	118,789
碩士學分班鐘點費等、審稿費、論文口試費。	49,085
圖書館自動化系統(Aleph 500, Metalib & SFX)軟體維護費112/02~07。	200,000

## 合併應付款項明細表

112年7月31日

全3頁 第2頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
推廣中心鐘點費、海報設計費、續購line@、臨時及清潔人員薪資11207。	98,192
論文口試費、餐廳餐費、交通車費、綜合四樓截水溝施作、續訂2022CEPS。	667,195
木魚計畫工作坊餐費、續訂ETD中文碩博士論文資料庫暨平台及CEPS。	379,306
里山計畫用書籍、語音轉換系統、活動費、3C產品、文具、薪資、差旅費。	162,111
112/07教職員私校退撫。	328,303
7/12~13大專院校防制學生藥物濫用業務研習會差旅費。	1,645
環教課程活動等費用。	9,000
推廣中心講座影片製作、零用金撥補、木魚計畫活動費。	44,230
112/07校務發展校內計畫主持人獎勵金、兼任助理薪資及教師資料審查費。	72,426
出席費、文具、112/07薪資(永續影響力)	90,621
環保景觀承攬、醫護人員服務、教育訓練、研修補助。	336,448
法院扣款、退論文指導費、水電材料費、學生證悠遊卡。	93,021
編輯委員會議出席費、論文口試費。	41,500
佛教學系中英文網頁、冷氣線圈更換、飲水機巡檢、差旅費、法印二橋木作養護。	171,361
111加班、未休特休折薪等。	357,188
7/21-7/23企業營活動費用。	66,882
曾堯民老師升等副教授學術研究費差額(112/2/1生效)	36,000
111學年度全校教職員健康檢查補助	187,500
會計師查核調整-3 AJE調整永續主題影片後製編修費用	36,000

合併應付款項明細表

112年7月31日

全3頁 第3頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
安侯建業聯合會計師事務所111學年度內控稽核服務公費第二期款(20萬*1/2)(112/10收取)(安侯建業聯合會計師事務所)	100,000
估列勤業眾信會計師事務所111學年度財務報告查核公費24.5萬(法人+合併). 財務報告查核公費19萬(文理). 稅務報告查核公費16萬	595,000
合 計	10,371,683

合併預收款項明細表

112年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款-推廣中心學分費收入。	758,193
預收款-專案餘款結轉下期。	27,892,119
預收款-112學年度學雜費收入。	178,296
預收款-112學年度住宿費收入。	264,925
暫收款-農委會專戶利息收入(108~111學年度)	1,036
暫收款-國科會專戶利息收入(108~111學年度)	26,884
暫收款-教育部專戶利息收入(108~111學年度)	51,590
合 計	29,173,043

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併代收款項明細表

112年7月31日

全1頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣勞保費。	2,817
代扣補充保費2.11%。	5,135
代收薪資扣款。	15,996
代收外籍生健保費。	84,252
合 計	108,200

## 合併存入保證金明細表

112年7月31日

全2頁 第1頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電卡保證金。	2,900
住宿保證金。	392,250
保固保證金-多媒體電子海報機設備採購案。	45,000
保固保證金-佛教學系大樓4樓露台防水工程。	38,000
保固保證金-網路交換器設備採購案。	82,000
保固保證金-法印書苑新裝修宿舍冷氣採購案。	63,000
履約保證金-2020年西文期刊採購。	84,500
履約保證金-2019年西文期刊採購。	107,000
保固保證金-網頁應用程式防火牆(WAF)。	30,000
保固保證金-伺服器主機。	5,700
履約保證金-無線網路設備維護採購案。	24,575
保固保證金-109學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案。	26,000
保固保證金-電子資料庫採購案。	20,000
保固保證金-佛學數位典藏備份儲存設備採購案。	25,000
保固保證金-臺灣里山故事館採購。	30,000
保固保證金-德貴學苑整合型資安設備更新採購。	9,400
保固保證金-禪悅熱泵主機室雨棚。	20,000
履約保證金-2022年西文期刊採購。	93,600
保固保證金-揚生館3F多功能球場地板復原工程。	65,000
保固保證金-數位學習系統平台建置暨維運。	20,000
保固保證金-宿舍陽台木作維護採購案。	24,500
履約保證金-人事總務會計整合系統維護。	42,000

## 合併存入保證金明細表

112年7月31日

全2頁 第2頁  
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
保固保證金-元藝形象廣告工程企業社-校園入口校名燈箱採購案。	32,937
保固保證金-承研能源科技股份有限公司-「揚生館熱泵主機汰換」設備採購案。	100,000
履約保證金-華藝數位股份有限公司-電子書採購案。	24,150
保固保證金-博瑞歐股份有限公司-遠距教學(自動追蹤攝影)設備採購案。	9,996
履約保證金-啟展工程有限公司-111學年度消防安全設備檢修申報及保養開口契約書。	24,900
履約保證金-冠轍數位科技股份有限公司-影印機租賃採購案。	5,600
履約保證金-漢珍數位圖書股份有限公司-111年西文電子資料庫採購案。	13,000
履約保證金-漢珍數位圖書股份有限公司-2023西文電子資料庫採購案。	13,250
履約保證金-2023年西文期刊採購案-美商博科外文資訊股份有限公司台灣分公司。	96,500
履約保證金-華藝數位股份有限公司-2022-2023年度CEPS中文電子期刊資料庫暨平台服務採購案。	23,189
履約保證金-先傑電腦股份有限公司-推廣教育中心《形象網站暨課程活動報名平台》採購案。	36,000
保固保證金-商丞科技股份有限公司-網路儲存伺服器採購案。	15,000
保固保證金-淞發工程行-禪林苑地坪修繕工程採購。	11,000
履約保證金-實盈工程股份有限公司-汙水處理設施設備操作保養維護採購案。	19,000
履約保證金-昱源科技股份有限公司-「禪悅書苑防墜設備工程」案。	23,000
履約保證金-先傑電腦股份有限公司-人事總務會計暨畢業生流向問券系統維護。	26,000
合 計	1,723,947


法鼓學校財團法人及所設私立學校  
合併最近3年財務分析表  
109學年度至111學年度

項目	計算公式	計算數據及比率		
		111學年度	110學年度	109學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入*100%	12,737,847/206,239,379 *100% =6.18%	11,766,467/185,506,534 *100% =6.34%	11,593,534/179,051,527 *100% =6.47%
流動比率(%)	流動資產/流動負債*100%	578,437,971/39,652,926 *100% =1458.75%	515,660,389/31,417,495 *100% =1641.32%	470,829,883/28,496,107 *100% =1652.26%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額)*100%	(41,376,873-0)/ (7,067,031,457-0)*100% =0.59%	(32,997,248-0)/ (7,103,745,875-0)*100% =0.46%	(30,653,444-0)/ (7,176,543,052-0)*100% =0.43%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(12,737,847-11,766,467)/ 11,766,467*100% =8.26%	(11,766,467-11,593,534)/ 11,593,534*100% =1.49%	(11,593,534-12,374,971)/ 12,374,971*100% =(6.31%)
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀-上學年度扣減不動產前現金餘絀)/本學年度總收入*100%	(59,111,749-44,330,987)/ 206,239,379*100% =7.17%	(44,330,987-35,302,410)/ 185,506,534*100% =4.87%	(35,302,410-34,474,220)/ 179,051,527*100% =0.46%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀/總收入*100%	-45,094,043/206,239,379 *100%=(21.86%)	-75,140,981/185,506,534 *100%=(40.51%)	-84,898,795/179,051,527 *100%=(47.42%)
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量+附屬機構淨匯回數-購置動產、無形資產及其他資產現金支出)/流動負債*100%	(67,470,763+0-8,359,014)/ 39,652,926*100% =149.07%	(47,678,265+0-3,354,596)/ 31,417,495*100% =141.08%	(44,435,029+0-9,132,619)/ 28,496,107*100% =123.89%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(578,437,971-0-1,105,623)/ 39,652,926*100% =1455.96%	(515,660,389-0-23,482)/ 31,417,495*100% =1641.24%	(470,829,883-0-0)/ 28,496,107*100% =1652.26%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額/(累積餘絀+未指定用途權益基金)*100%	41,376,873/(393,470,583 +4,032,184,001)*100% =0.93%	32,997,248/(403,516,335 +4,067,232,292)*100% =0.74%	30,653,444/(422,322,768 +4,123,566,840)*100% =0.67%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	【567,419,441+0+9,912,907 -(39,652,926-29,173,043 +1,723,947+0)】 /86,525,159*100% =653.14%	【508,174,666+0+7,462,241 -(31,417,495-23,637,682 +1,579,753+0)】 /89,073,201*100% =568.38%	【464,324,995+0+6,504,888 -(28,496,107-21,960,502 +2,157,337+0)】 /88,950,134*100% =519.55%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	567,419,441+0+9,912,907 -(39,652,926-29,173,043 +1,723,947+0) =565,128,518	508,174,666+0+7,462,241 -(31,417,495-23,637,682 +1,579,753+0) =506,277,341	464,324,995+0+6,504,888 -(28,496,107-21,960,502 +2,157,337+0) =462,136,941
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(12,203,830-3,177,332,348)/ 59,111,749 =0	(9,359,566-3,115,661,907)/ 44,330,987 =0	(8,692,942-3,070,854,883)/ 35,302,410 =0



製 表： 王雅萩 

主辦會計： 黃聖介 

董 事 長： 洪鴻榮   
(釋果暉)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。