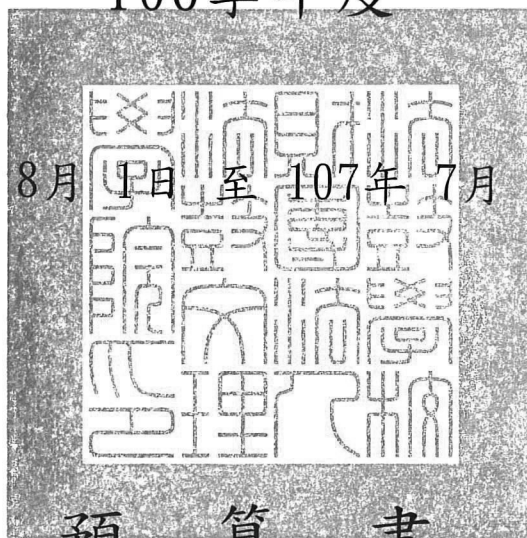


法鼓學校財團法人法鼓文理學院

106學年度

(自 106年 8月 1日 至 107年 7月 31日 止)



預 算 書

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算書
106學年度

目 錄

| | |
|-----------------------|----|
| 預算說明書----- | 1 |
| 收支餘絀預計表----- | 11 |
| 預計固定資產及無形資產變動表----- | 12 |
| 預計增置重要固定及無形資產明細表----- | 13 |
| 預計借入款變動表----- | 15 |
| 收入預算明細表----- | 16 |
| 支出預算明細表----- | 17 |
| 預計重大工程及增置土地明細表----- | 18 |
| 最近5年現金概況表----- | 19 |
| 各項收入分析表----- | 20 |
| 各項支出分析表----- | 24 |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 1 頁

一、學校組織及職掌：

- (一)本校奉教育部 103 年 8 月 14 日臺教高(三)字第 1030120931 號函核定，由原法鼓學校財團法人籌設之「法鼓人文社會學院」，於核准立案同時與「法鼓佛教學院」合併於 103 年 8 月 1 日生效。
- (二)本校置校長一人綜理校務，置副校長、行政副校長各一人協助校長綜理校務。
- (三)本校教學及研究單位設置如下：
 1. 人文社會學群
 - (1)生命教育碩士學位學程
 - (2)社區再造碩士學位學程
 - (3)社會企業與創新碩士學位學程
 - (4)環境與發展碩士學位學程
 2. 佛教學系
 - (1)學士班
 - (2)碩士班(漢傳佛教組、藏傳佛教組、印度佛教組、佛學資訊組)
 - (3)博士班
 3. 校級中心
 - (1)禪文化研修中心：規劃及推動各項禪文化研究與修行之整合課程及教學等相關事項。
 - (2)推廣教育中心：規劃、執行各項推廣教育等事項。
 - (3)心靈環保研究中心：以心靈環保為核心主軸，從生命教育、環境教育、社會關懷、生活美學等面向，研究、規劃及推動各項有關學程、學系整合課程以及社區性或國際性計畫等事項。
- (四)本校行政單位設置如下：
 1. 校長室：綜理全校事務。
 2. 教研處：綜理全校教務、研究發展、國際交流及學術出版等相關之事務。下設：
 - (1)教務組：掌理全校教務行政、招生等事項。
 - (2)研究發展組：推動校務發展、校園規劃、內部控制及評鑑等事項。
 - (3)國際事務組：規劃執行各項國際及兩岸學術教育之交流、合作等相關事務。
 - (4)學術出版組：規劃執行各項學術出版、院訊等相關事項。
 - (5)語言與翻譯中心：規劃、執行語言課程與佛學翻譯、研究等事項。
 3. 行政處：綜理全校學生事務、稽核、管考等相關之事務。下設：
 - (1)學生事務組：掌理全校學務行政、獎學金業務、學生生活輔導、衛生保健等事項。
 - (2)稽核組：聘請校內外具稽核專業人員，以任務編組方式組成，負責稽核業務之推展與管考作業。
 - (3)諮商輔導暨校友聯絡中心：負責本校諮商輔導、職涯諮詢及校友聯絡等事項。
 4. 總務處：掌理全校總務行政、營繕、採購、出納及校園管理等相關事項。下設：
 - (1)庶務組：負責全校性庶務採購、出納及校園管理等事項。
 - (2)營繕組：負責各項營繕工程、工程性採購及全校環境、安全、衛生、交通等事項。
 5. 圖書資訊館：負責蒐集教學研究資料、數位典藏及校園資訊化事務。下設：
 - (1)圖書組：負責蒐集、典藏與教學、研究有關之資料與書籍。
 - (2)數位典藏組：負責數位典藏與流通之事務。
 - (3)資訊組：負責校務行政資訊化及數位內容傳播之推動。
 6. 秘書室：辦理全校綜合性秘書事務、印信、全校文書、校史文物、檔案管理等事項。下設：
 - (1)秘書組：負責全校綜合性秘書事務及內部控制制度之研究與制定。
 - (2)文書組：負責全校文書檔案管理等事項。
 - (3)大願·校史館(簡稱：大願館)：負責校史文物陳列、藝文展演等相關活動。
 7. 人事室：辦理人事事務。得視業務需要分組。
 8. 會計室：辦理歲計、會計、統計事務及財務規劃等相關事宜。得視業務需要分組。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

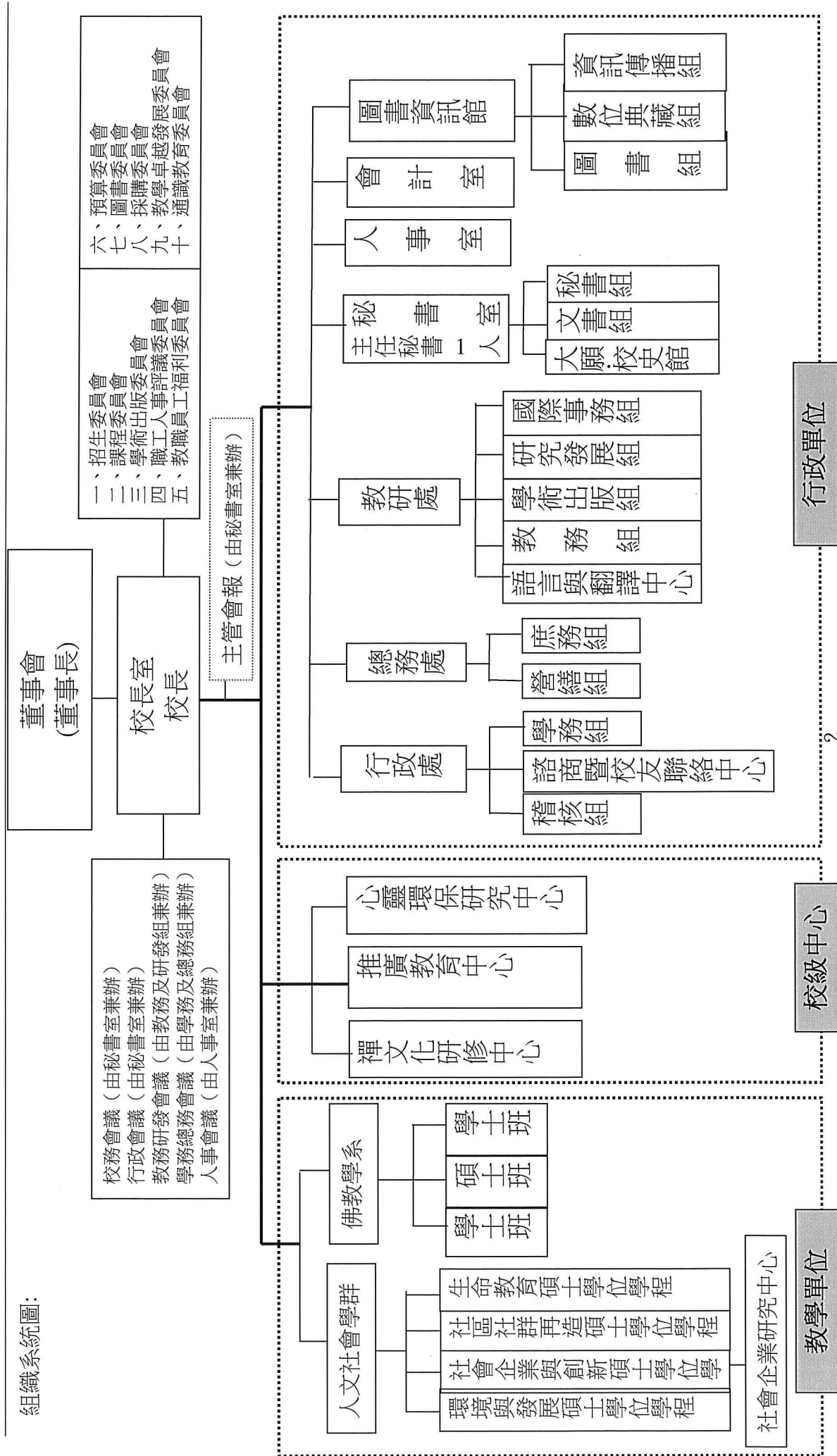
預算說明書

編號：301

106 學年度

全 10 頁 第 2 頁

組織系統圖：



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 3 頁

二、重要校務計畫：

本校 106 學年度校務發展計畫重點與內容，將辦學特色自選面向，轉化為五個主軸計畫項目，其下層又個涵蓋三個分項計畫，可就以下【105 及 106 學年度校務發展計畫架構圖表】綜合觀之。

| 主軸 1. 教學面向 優化博雅教學模式 | 主軸 2. 研究面向 厚植學術應用能量 | 主軸 3. 國際化 拓展國際交流視野 | 主軸 4. 產學與推廣 豐富推廣教育模組 | 主軸 5. 學生輔導 營造多元學習環境 |
|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 分項計畫 1.1 整合跨域學科 發展博雅特色 | 分項計畫 2.1 深化學術出版 拓展國際會議 | 分項計畫 3.1 教師出國補助 聘邀特設講座 | 分項計畫 4.1 佛學生活應用 區域樂齡學習 | 分項計畫 5.1 生活教育輔導 身心靈全關懷 |
| 分項計畫 1.2 強化學用合一 接軌理論實務 | 分項計畫 2.2 人文社會學科 教育發展再造 | 分項計畫 3.2 接待重要外賓 締結合作協議 | 分項計畫 4.2 心靈環保實踐 青年社企創新 | 分項計畫 5.2 推動性別平等 學生自治活動 |
| 分項計畫 1.3 教師研習共享 深化專業職能 | 分項計畫 2.3 專業佛典語言 專案學術應用 | 分項計畫 3.3 短期訪問學人 選送學生出國 | 分項計畫 4.3 產學接軌技轉 拓展實習履歷 | 分項計畫 5.3 法鼓明日之星 全國社團評鑑 |

(一) 主軸計畫 1. 教學面向-優化博雅教學模式

1. 分項計畫 1.1 整合跨域學科，發展博雅特色

本校自 103 年 8 月開始，確實地從兩校整併的過程中落實跨領域學科整合。105 學年度的下一進程，為建構本校佛教學與人文、社會學之研究資源整合平台，本校設立一級學術中心「心靈環保研究中心」，訂有「心靈環保講座實施要點」，將結合國、內外相關機構與資源，共同探索與建構心靈環保的研究理論、方法，提供佛學、人文社會科學之跨領域交流學習平台，藉此培養學生溝通協調、務實、團隊合作之能力，每學期定期舉辦「專題講座、工作坊、小組討論、實習教學、教學助理」等活動，協助新生規劃在校期間與心靈環保有關的學習與研究計畫，邁向博學多聞（終身學習）、雅健生活（身心健康）的校園文化。

2. 分項計畫 1.2 強化學用合一，接軌理論實務

本校以「研究與實踐並重之應用型大學」定位。作為精緻而專業的高等學府，法鼓文理學院希冀從佛教、生命、社區、公益、與環境的基礎上，為臺灣乃至世界打造一所有成新世代人才的大學。是以，本校人文社會學群對於學生專業能力之養成與教學規劃上，採取具有彈性整合優勢的學程化學位設計，迥異於其他大學之科系設計。課程設計亦積極落實跨領域整合，佛教學系與人社學群之各學位學程皆有相當比例之課程整合。為更有效接軌理論與實務，本校於 104 學年起，新訂「學生校外實習課程實施要點」，計畫推動學系、學群成立「學生校外實習委員會」，並以修業學分模式，培養學生學以致用與實務實習，以逐步提升本校學生就業競爭力，接軌理論實務與生涯發展。

3. 分項計畫 1.3 教師研習共享，深化專業職能

本項業務主要由「研究發展組」為相關權責單位，為「教學發展資源」之主要業務內容，訂有「教學卓越發展委員會設置要點」，以提升教師教學品質與推動卓越教學為宗旨。除每學期鼓勵本校教師編纂優良自編講義、教材、數位媒材之經費獎補助外（獎勵教師自編教材作業要點），為協助教師專業成長，教學、研究等經驗交流與專業成長，本校設有「教學研究專業成長活動作業要點」，並不定期舉辦教學工作坊與教學觀摩示範課程。此外，為推動學院特色之教師研習應用與共享平台，本校與法鼓山教聯會合作，每年定期舉辦兩次「教師心靈環保研習營」，獲國內許多縣市政府教育局核發研習時數認證，並為全國教師在職進修網之正式研習課程，發展優質人文、社會教學資源共享與品德教育認證之特色研習項目。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 4 頁

(二)主軸計畫 2. 研究面向-厚植學術應用能量

1. 分項計畫 2.1 深化學術出版，拓展國際會議

本校設有「學術出版組」負責學術著作之編輯與出版業務，每學期定期出版《法鼓佛學學報》與《法鼓文理學院叢書》，以促進佛學與人文社會學科之優質學術發展；本校每兩年舉辦一次的「佛禪修傳統國際研討會」系列，今年又更首度舉辦「漢傳佛教青年學者論壇」，將學術研究的發表舞台向下扎根，103 年 10 月 25、26 本校邀集臺、印、中、日、英、比、德、義等一百多位學者與會，發表十四篇論文，探討佛教禪修傳統的理論與實踐，本會邀請義大利籍維拉底教授 (Prof. Giovanni Verardi) 發表專題演講「凝視圖像：從治觀點看禪坐、成道、弘法」；自 105 學年度開始，本校兩年一次的大型國際研討會，將擴展至「人文社會學群」，期能藉以強化師生國際視野與開拓本校與國際頂尖專業之學術實務交流。

2. 分項計畫 2.2 人文社會學科，教育發展再造

人文社會科學教育的人才培育目標在於養成「博識通才」(generalist)，除了通識學科的知識外，更需擴展至其他領域，藉以培育學生之批判性思考、溝通力、學習力、創造力以及關懷心。為此，本校由黃信勳助理教授整合本校四個碩士學位學程資源，向教育部申請「人文社會學科教育發展計畫」；該計畫以「心靈環保」之服務力士精神為基底，強調「與地方區域共存共榮、相互學習」之理念，規劃涵蓋教學、研究、服務之行動方案，並由四個碩士學位學程之專業領域共同建構生命、生產、生態與社會之「四生一體」的整合型在地研究計畫，期以創造北海岸地區的在地知識轉化與區域理論實踐革新。

3. 分項計畫 2.3 專業佛典語言，專案學術應用

本校由「語言與翻譯中心」規劃各種專業佛典語文與經典文獻之翻譯、研究與人才培育。為建立佛典漢譯準則、有效推動翻譯工作、以及積極培育翻譯人才，本校自 103 年 3 月起，與美國欽哲基金會合作「藏傳佛典漢譯與人才培育計畫」。為使經典翻譯精準地符合「信、達、雅」原則，該計畫執行期間召開多次「翻譯準則諮詢會」；每兩週一次之「藏傳佛典漢譯計畫例會」，則是確保人才培育、譯著出版符合預期目標之重要機制。此外，本校與德國漢堡大學簽訂合作協議「尼泊爾佛教寫本目錄編寫合作計畫」，迄今已邁入第三年。

(三)主軸計畫 3. 國際化-拓展國際交流視野

本項計畫主要由「國際事務組」進行跨單位資源及人力整合，規劃三個分項計畫逐年執行，鎖定校務發展「主軸計畫 3. 國際化」之目標為「拓展國際交流視野」，主要任務在於為落實本校師生教學、研究國際化提升及順利推動國際與兩岸學術交流事務，並辦理海外姊妹校簽約、外賓接待、訪問學人(員)、交換學生、赴外研修補助、海外宣傳及交流活動等業務。

1. 分項計畫 3.1 教師出國補助，聘邀特設講座

本校為鼓勵教師參與國際性學術活動，促進國際學術交流與提昇校內研究風氣，依據「補助教師出國參加國際學術研討會作業要點」，104 年度補助本校鄭曉楓助理教授至日本參與 IAEVG International Conference 與 APCDA (Asia Pacific Career Development Association) 兩場國際研討會發表研究著作。106 學年度預計補助佛教學系與人文社會學群各 2 名(共計四名)教師出國參加國際學術研討會。此外，本校為提升國際學術水準及延攬國外學術成就卓著之學者來校講學或研究，特訂定「法鼓文理學院特設講座設置要點」，提供優於國際研究人才之待遇，希冀於 106 學年度敦聘漢傳佛教領域國際卓著專家學者到校講學。

2. 分項計畫 3.2 接待重要外賓，締結合作協議

本校以「漢傳佛教與禪文化」定位為國際交流特色，每年吸引世界各大學學者與博士生申請來校短期參訪與研究，除專家學者講學外，每年更有大陸學僧來台研修教義專案，促進兩岸交僧伽教育交流。目前，本校與近 50 所世界知名大學與本校締結姊妹校，佛教學系每年更獲教育部「學海飛颺」獎補助平均約 2 至 3 位交換生。在學術交流合作業務上，本校曾與哈佛大學費正清中心、漢堡大學印度學系、美國欽哲基金會、廣州中山大學公民社會研究中心等有具體合作項目，2015 年更與臺灣大學協辦《第六屆數位典藏與數位人文國際研討會：東亞聚焦》於數位人文領域之國際化開拓新頁。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 5 頁

3. 分項計畫 3.3 短期訪問學人，選送學生出國

本項業務主要由「國際事務組」主導推動，執行選送學生出國研修學分、海外實習、海外學習專業佛典語言、出國研習等拓展學生國際視野重要業務。為將此獎補助方案設為例行業務並以標準化流程審核，本校訂有「外國交換學生至本校研習實施要點、選送學生出國研修作業要點、海外地區僧侶至法鼓文理學院研修教義申請作業要點」；除此之外，本校於 104 年 8 月 9 日首度舉辦「兩岸四地大專院校教師心靈環保成長營」，學員來自華語地區多所知名大學，包括臺灣大學、廣東中山大學、北京交通大學、天津廣播電視大學等教師，促進兩岸與華語地區禪文化教育與品德教育師資培育交流。

(四) 主軸計畫 4. 產學合作與推廣教育-豐富推廣教育模組

1. 分項計畫 4.1 佛學生活應用，區域樂齡學習

本校設有「推廣教育中心」座落在臺北市中正區「德貴學苑」六至十樓，環境鬧中取靜，持續將學術性與客觀性的人文與佛學知識，延伸至都會中心。在推廣課程規劃有三大系列：(一) 非學分班的快樂生活課程，分別有佛法教理、佛學語言與佛教應用；(二) 佛教學系隨班附讀學分班；(三) 人文社會學群碩士學分專班。此外，依社會人士與學員需求，例假日亦開設其他相關心靈講座，期望透過深入淺出的詮釋與引導，使現代人在忙碌的社會與日常生活中能夠沉澱心靈、樂在生活、學習佛法、應用佛法，進而自在生活。

2. 分項計畫 4.2 心靈環保實踐，青年社企創新

本校心靈環保之實踐，主要環繞於生命、社區、社會、環境之生命圓波形領域，為強化學生國際視野與實務經驗，落實理論與實務並重之課程設計精神，培育未來推動社會企業與創新的人才。本校於 104 年度邀請多位企業人士帶領師生，舉辦多場研討會與工作坊，帶領學生進行適性分析、創業資源、計劃書撰寫、創業工商登記及稅務解析、創業達人分享、戶外觀摩等，如「企業社會責任(CSR)的理念與實務」、「青年創業工作坊」等重要活動。105 學年度，本校社會企業與創新學程，目標設定於國際公益交流與海外實習，計畫深化參與聯合國貿易暨發展會議 (UNCTAD) 推動之 Business Schools for Impact 計畫，並推動與香港中文大學公民社會研究中心、廣州中山大學中國公益學院、北京大學公民社會研究中心與北京清華大學 NGO 研究所等研究機構之學術交流協議。

3. 分項計畫 4.3 產學接軌技轉，拓展實習履歷

本項業務主要由「研究發展組」主導規劃，並進行內部資源整合與業務推動，首要目標，即致力於人文社會知識專業的研發成果，並將此知識產權及其加值應用的典範移轉 (Paradigm Shift) 工作，期能將教學、研究成果與產、業界之實務發展結合，並積極開發符合本校教研特色及校務發展之合作計畫。本校人社學科的應用研究產出成果上主要涵蓋以下五大面向：(一) 文本研發及應用，佛典語言教材、翻譯出版、數位佛典、數位資料庫；(二) 文化創意，社區文化導覽員、佛教藝術展演；(三) 醫療照護應用，正念與情緒調適、遠端療護、安寧與緩和治療、臨床宗教師；(四) 4) 專門技術應用，正念減壓、數位典藏、禪修與腦科學；(五) 人才培訓，Moocs 課程、佛典翻譯人才、佛教藝術人才、社會企業人才。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 6 頁

(五)主軸計畫 5. 學生輔導-營造多元學習環境

本項計畫主要由「學生事務組」為主要權責單位，進行跨單位資源及人力整合，規劃三個分項計畫逐年執行，本校學生事務組於校務發展「主軸計畫 5.學生輔導」之目標為「營造多元學習環境」，主要任務在於培養學生人文素養及道德情操，同時也致力於培養學生宗教素養。

1. 分項計畫 5.1 生活教育輔導，身心靈全關懷

本分項計畫，主要橫跨兩類學生事務內容，分別為：(一)諮商輔導；(二)生命與品德教育。本校生活教育輔導與身心靈關懷，配合本校之系所特色，聘邀「生命教育碩士學位學程」鄭曉楓助理教授(國立臺灣師範大學教育心理與輔導博士)，從諮商輔導、生涯發展之專業，在校內「法雲地」(諮商輔導室)進行各種生活、諮商輔導之專業諮詢與服務，包含個別諮商、個案派案管理、僑生及港澳生心靈輔導、諮商資料整理與統計、自殺三級預防、生命教育與生命關懷。除此之外，本校「生命教育碩士學位學程」主任辜琮瑜老師，每年定期舉辦「生命故事工作坊、哲學家咖啡館」，透過生命故事之分享與探索，從各個不同的課題分享心靈成長、療癒關懷，透過實務之工作坊形式，整全本校師生之身心靈全關懷。

2. 分項計畫 5.2 推動性別平等，學生自治活動

本分項計畫，主要為大專生之「課外活動」與「學生自治」，主要由本校學生事務組具醫療護理與社團指導專業背景之兩位學務組員推動執行，學生課外活動之設計，旨在生活輔導、出家心行、護念道心、宿舍關懷、提供學生身心安全無虞之學習環境，鼓勵學生舉辦學術研討、宗教性共修及各類社團活動，並注重校園衛生保健工作、性別平等教育、學生自治團體設置及輔導，104 年度也舉辦「性別、宗教、公民意識」與「性別平等教育 vs.多元性別」兩場重要之性別平等教育講座。

3. 分項計畫 5.3 法鼓明日之星，全國社團評鑑

關於「法鼓明日之星」之分項計畫，主要在於展現學生課外活動與多元自治之辦理成效，主要由三個全校性大型活動構成，分別為「校慶活動，社團表演」、「和光同塵生生不息-畢業典禮」與「全國社團評鑑」，希望藉由本校七個自治組織社團，以社團活動方式展現經營品質，並發揮學生活動之教育功能，有效培育整全人格與組織領導人才。本校行願社、學生會、澄心社、魄鼓社等社團皆參加體育大學舉辦之 104 學年度全國大專院校社團評鑑暨觀摩，其中行願社更獲得「績優獎」肯定。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 7 頁

(六)重要軟硬體設備之充實及改善：提昇行政工作效率與教學品質

1. 機械儀器及設備 850 萬元：

主要建置新校園教學暨行政人員及電腦教室用電腦、網路存取硬碟與伺服器主機、雲端儲存設備、德貴大樓網路設備更新案、圖書館無線 AP 更新、WAF (Web Application Firewall) 建置、門禁系統、汗水整合系統及新校區所需各項設備。

2. 圖書及博物 609 萬 8,000 元：

增置圖書資訊館之館藏、佛教學系與人文社會學群所需中文、西文、日文之各類紙本圖書及期刊(含絕版缺期過刊之圖書及期刊)與教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

3. 其他設備 448 萬 9,000 元：主要建置新校園設備

(1)環境安全設備:如門禁系統、監視系統、資訊安全、交通安全、救護設備等。

(2)衛生及節能設備：如節能燈具、節能扇、變頻空調、除濕機、廚房衛生廚具等。

(3)教學用講台、電子白板、錄影機、投影機。

4. 電腦軟體 535 萬 3,000 元：新校主網頁及網站委外規劃設計、校園 e 化系統委外開發第三期款(公文、人事、總務、會計、學務及數位學習系統)、畢業生流向平台、電子書手機閱讀器 APP 軟體製作及購置校園合法電腦軟體。

(七)推廣辦學特色及未來教學相關計畫

1. 舉辦大型國內及國際學術研討會。

2. 各碩士學位學程定期舉辦小型學術工作坊。

3. 不定期舉辦推廣教學活動。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 8 頁

三、收入預算說明：本學年度總收入 2 億 6,337 萬 5,000 元。

(一)學雜費收入 1,379 萬 1,000 元：按學雜費收費標準與學生人數預估 288 人，其中佛教學系 144 人(博士班 15 人、碩士班 67 人、學士班 62 人)；人文社會學群碩士班 144 人計列；含電腦實習費、碩、博士班延畢生學分費、畢業論文指導暨口試費相關費用之收入。

(二)推廣教育收入 323 萬 5,000 元：推廣中心開設非學分班(370 人*2 期及 120 人*1 期)等各班(期)之收入。

(三)產學合作收入 471 萬 9,000 元：

1. 科技部專題研究計畫 1 案 155 萬 7,000 元。

2. 科技部補助大專校院獎勵特殊優秀人才 24 萬。

3. 《新修華嚴經疏鈔》數位典藏平台建置專案_華嚴蓮社 9 萬 6,000 元。

4. 藏傳佛典漢譯與人才培育計畫 150 萬元。

5. 聖基會補助東亞文化研修班(講師及交通費補助)10 萬元；UBC 負責補助研討會：歐美學者(5 人)8 萬 8,000 元；中山大學負責補助研討會：大陸 5 人 8 萬 8,000 元。

6. 財團法人謝許英文化藝術基金會(協辦贊助款)20 萬元。

7. 大陸學僧來台研修教義專案 85 萬元。

(四)其他教學活動收入 162 萬 5,000 元：

1. 論文指導暨口試費(80 人)82 萬 5,000 元。

2. 東亞文化研修班費(120 人)60 萬元及參訪費 20 萬元。

(五)補助及受贈收入 2 億 3,080 萬元：

1. 補助收入 788 萬 7,000 元：

(1)106 年度教育部補助本校校務發展經費 425 萬 9,000 元。

(2)教育部補助 106 學年度學雜費減免身障類補助 1 萬 2,000 元整。

(3)教育部補助 106 學年度弱勢助學金 2 萬元。

(4)教育部補助 106 學年度清寒僑生助學金 3 萬 6,000 元。

(5)教育部補助研究生獎助學金 75 萬 8,000 元。

(6)教育部補助 106 學年新版教學卓越計畫補助款 144 萬元(總金額 180 萬元，教育部補助款 144 萬元佔 80%，本校 20%配合款 36 萬元)。

(7)106 年度教育部學海築夢計畫補助款 25 萬 6,000 元。

(8)106 年度教育部學海飛颺計畫補助款 30 萬元。

(9)教育部數位人文課程創新試辦計畫-佛教數位資源與佛學研究 22 萬 3,000 元。

(10)教育部學輔工作補助款 20 萬元(總金額 40 萬元，教育部補助款 20 萬元，自籌款 20 萬元)。

(11)106 年度教育部補助大專校院聘用專兼任專業輔導人員計畫 38 萬 3,000 元。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 9 頁

2. 受贈收入 2 億 2,291 萬 3,000 元：

- (1) 科技部補助大專校院獎勵特殊優秀人才本校配合款 6 萬元。
 - (2) 106 學年新版教學卓越計畫本校配合款 3 6 萬元。
 - (3) 林政男居士捐贈 74 萬 6,000 元。
 - (4) 教育部學海築夢計畫本校配合款 6 萬 4,000 元。
 - (5) 與校外單位合辦研習營活動 19 萬 1,000 元。
 - (6) 藏傳佛典計畫(學校自籌) 150 萬元(欽哲基金會挹注 150 萬元，學校對等基金補助款 150 萬元)。
 - (7) 社團法人信徹蓮池功德會學僧獎助金 2 萬元。
 - (8) 106 學年度財團法人台北市李春金關懷基金會獎助金 20 萬元。
 - (9) 談子民先生紀念獎學金 2 萬元。
 - (10) 廖銘昆慈善事業基金會 1 萬元。
 - (11) 教育部學輔工作本校配合款 20 萬元(總金額 40 萬元，教育部補助款 20 萬元，自籌款 20 萬元)。
 - (12) 佛教學系學士班僧伽獎學金 302 萬 6,000 元；碩/博士班僧伽獎學金 282 萬 3,000 元；人文社會學群出家眾學費減免獎學金 66 萬元。
 - (13) 人文社會基金會捐助僧伽獎學金 150 萬元。
 - (14) 文化館捐助僧伽獎學金 100 萬元。
 - (15) 財團法人台北市蔡瀚儀慈善基金會捐助僧伽獎學金 40 萬元。
 - (16) 經濟弱勢學生教育補助專案 9 萬 6,000 元。
 - (17) 入學榜首獎學金 1 萬 5,000 元、學士班書卷獎學金 3 萬元、學生緊急紓困金 7 萬元、博士班獎助學金 20 萬元、個人、團體各類獎學金 5 萬元。
 - (18) 佛教學系東初老和尚留學獎學金(佛教研究留學獎助基金)專案 330 萬元(文化館贊助 300 萬元)。
 - (19) 弘化獎學金 2 萬元。
 - (20) 教育部補助大專校院聘用專兼任專業輔導人員計畫本校自籌款 33 萬 7,000 元。
 - (21) 心靈環保整合型研究計畫專案-游政雄菩薩捐款:146 萬 1,000 元、社區再造碩士學位學程學術發展計畫專案收入 1 萬 6,000 元。
 - (22) 全年綜合性收入預估 300 萬元。
 - (24) 教育部同意法鼓人文社會學院與法鼓佛教學院合併為法鼓學校財團法人，導致報表重分類之應付費用 2,141 萬 3,908 元，以 2,141 萬 4,000 元編列。
 - (25) 估列對外籌募之外界捐款 1 億 8,012 萬 4,000 元，以因應校務運作。
- (五) 財務收入 288 萬元：定期存款與活期存款利息收入。
- (六) 其他收入 632 萬 5,000 元：
1. 招生報名試務費 76 萬 1,000 元。
 2. 教職員生及臨時住宿費 358 萬 9,000 元。
 3. 場地及基地台清潔管理費及傳真影印費等雜項收入 197 萬 5,000 元。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

106 學年度

編號：301

全 10 頁第 10 頁

四、支出預算說明：本學年度經資門支出總計 2 億 6,337 萬 5,000 元(含提列折舊及攤銷 4,480 萬元)。其中經常門支出 2 億 3,893 萬 5,000 元，分析說明如下：

(一)行政管理支出 1 億 2,444 萬 4,000 元：行政部門之人事費、業務費等支出及固定資產之折舊費用(2,640 萬元)。

(二)教學研究及訓輔支出 8,691 萬 3,000 元：教學部門之人事費、業務費等支出及固定資產之折舊費用(1,840 萬元)。

(三)獎助學金支出 1,253 萬 9,000 元：學生學雜費減免等額獎學金及成績優良獎學金與工讀助學金等各類獎助學金。

(四)推廣教育支出 668 萬 7,000 元：推廣中心開設各類班之教師鐘點費及業務費支出。

(五)產學合作支出 808 萬元：執行科技部等專案計畫業務費支出。

(六)其他支出 27 萬 2,000 元：預計報廢財產及招生試務費用等支出。

五、重要固定資產(資本支出)增置計畫說明：資本門支出合計 2,444 萬元，包括：

(一)機械儀器及設備 850 萬元：主要建置新校園教學暨行政人員及電腦教室用電腦、網路存取硬碟與伺服器主機、雲端儲存設備、德貴大樓網路設備更新案、圖書館無線 AP 更新、WAF(Web Application Firewall)建置、門禁系統、汗水整合系統及新校區所需各項設備。

(二)圖書及博物 609 萬 8,000 元：增置圖書資訊館之館藏、佛教學系與人文社會學群所需中文、西文、日文之各類紙本圖書及期刊(含絕版缺期過刊之圖書及期刊)與教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

(三)其他設備 448 萬 9,000 元：主要建置新校園設備 1. 環境安全設備：如門禁系統、監視系統、資訊安全、交通安全、救護設備等。2. 衛生及節能設備：如節能燈具、節能扇、變頻空調、除濕機、廚房衛生廚具等。3. 教學用講台、電子白板、錄影機、投影機。

(四)電腦軟體 535 萬 3,000 元：新校主網頁及網站委外規劃設計、校園 e 化系統委外開發第三期款(公文、人事、總務、會計、學務及數位學習系統)、畢業生流向平台、電子書手機閱讀器 APP 軟體製作及購置校園合法電腦軟體。

六、其他必要說明事項：

本學年度預算經 106 年 7 月 12 日本校董事會第 7 屆第 2 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
收支餘絀預計表
106學年度

單位：新臺幣元

| 104年度 決算數 | 科目 | 106年度 預算數 (1) | 估計105年度 決算數 (2) | 比較增減 | |
|--------------|-----------|---------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|
| | | | | 金額 (3)=(1)-(2) | % (4)=(3)/(2)*100 |
| 224,021,898 | 各項收入 | 263,375,000 | 294,489,902 | (31,114,902) | (10.57) |
| 12,051,700 | 學雜費收入 | 13,791,000 | 17,340,000 | (3,549,000) | (20.47) |
| 2,547,114 | 推廣教育收入 | 3,235,000 | 3,235,000 | 0 | - |
| 6,670,043 | 產學合作收入 | 4,719,000 | 12,848,360 | (8,129,360) | (63.27) |
| 0 | 其他教學活動收入 | 1,625,000 | 0 | 1,625,000 | - |
| 192,032,502 | 補助及受贈收入 | 230,800,000 | 250,148,542 | (19,348,542) | (7.73) |
| 4,096,443 | 財務收入 | 2,880,000 | 2,890,000 | (10,000) | (0.35) |
| 6,624,096 | 其他收入 | 6,325,000 | 8,028,000 | (1,703,000) | (21.21) |
| 169,992,249 | 各項支出 | 238,935,000 | 259,962,163 | (21,027,163) | (8.09) |
| 90,954,735 | 行政管理支出 | 124,444,000 | 130,609,000 | (6,165,000) | (4.72) |
| 57,059,936 | 教學研究及訓輔支出 | 86,913,000 | 96,397,803 | (9,484,803) | (9.84) |
| 11,612,631 | 獎助學金支出 | 12,539,000 | 13,395,000 | (856,000) | (6.39) |
| 3,954,552 | 推廣教育支出 | 6,687,000 | 6,592,000 | 95,000 | 1.44 |
| 6,273,073 | 產學合作支出 | 8,080,000 | 12,748,360 | (4,668,360) | (36.62) |
| 137,322 | 其他支出 | 272,000 | 220,000 | 52,000 | 23.64 |
| 54,029,649 | 本期餘絀 | 24,440,000 | 34,527,739 | (10,087,739) | (29.22) |



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預計固定資產及無形資產變動表
106 學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

編號：303B

| 科目名稱 | 估計本年初 結存金額 | 預計本年度 增加金額 | 預計本年度 減少金額 | 預計本年度底 結存金額 | 說明 |
|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----|
| 固定資產 | 859,944,945 | 19,087,000 | 884,942 | 878,147,003 | |
| 土地 | 38,034,957 | 0 | 0 | 38,034,957 | |
| 土地改良物 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 房屋及建築 | 578,973,295 | 0 | 0 | 578,973,295 | |
| 機械儀器及設備 | 58,658,591 | 8,500,000 | 712,194 | 66,446,397 | |
| 圖書及博物 | 42,725,857 | 6,098,000 | 0 | 48,823,857 | |
| 其他設備 | 141,552,245 | 4,489,000 | 172,748 | 145,868,497 | |
| 預付土地、工程及設備款 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 累計折舊 | 182,470,173 | 42,400,000 | 884,942 | 223,985,231 | |
| 土地改良物 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 房屋及建築 | 122,972,608 | 12,121,176 | 0 | 135,093,784 | |
| 機械儀器及設備 | 28,234,758 | 11,028,180 | 712,194 | 38,550,744 | |
| 其他設備 | 31,262,807 | 19,250,644 | 172,748 | 50,340,703 | |
| 固定資產淨額 | 677,474,772 | -23,313,000 | 0 | 654,161,772 | |
| 無形資產 | 13,276,655 | 5,353,000 | 0 | 18,629,655 | |
| 電腦軟體 | 13,276,655 | 5,353,000 | 0 | 18,629,655 | |
| 累計攤銷 | 9,119,146 | 2,400,000 | 0 | 11,519,146 | |
| 電腦軟體 | 9,119,146 | 2,400,000 | 0 | 11,519,146 | |
| 無形資產淨額 | 4,157,509 | 2,953,000 | 0 | 7,110,509 | |
| 固定資產及無形資產淨額合計 | 681,632,281 | -20,360,000 | 0 | 661,272,281 | |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
預計增置重要固定資產及無形資產明細表
106學年度

全2頁 第1頁
 單位：新臺幣元

編號：304

| 科目、重要固定資產及無形資產名稱 | 提出單位 | 數量 | 單價 | 總價 | 備註 |
|---------------------|--------|------|-----------|------------------|----|
| 1341 機械儀器及設備 | | | | 8,500,000 | |
| 研究設備 | 研究發展組 | 1 部 | 50,000 | 50,000 | |
| 電腦及相關設備 | 研究發展組 | 1 台 | 30,000 | 30,000 | |
| 電腦設備更新與汰換 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 315,000 | 315,000 | |
| 電腦設備更新與汰換 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 300,000 | 300,000 | |
| 電腦設備更新與汰換 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 50,000 | 50,000 | |
| 電腦設備更新與汰換 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 80,000 | 80,000 | |
| 電腦設備更新與汰換 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 200,000 | 200,000 | |
| 伺服器更新與汰換 | 資訊與傳播組 | 1 台 | 200,000 | 200,000 | |
| 私有雲端儲存設備建置 | 資訊與傳播組 | 1 台 | 800,000 | 800,000 | |
| 德貴大樓網路更新案 | 資訊與傳播組 | 1 台 | 1,554,000 | 1,554,000 | |
| 德貴大樓網路更新案 | 資訊與傳播組 | 13 台 | 125,538.5 | 1,632,000 | |
| 德貴大樓網路更新案 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 395,000 | 395,000 | |
| WAF建置 | 資訊與傳播組 | 1 台 | 931,000 | 931,000 | |
| SSL VPN閘道器 | 資訊與傳播組 | 1 台 | 473,000 | 473,000 | |
| 圖書館無線AP更新 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 700,000 | 700,000 | |
| 汙水系統整合 | 營繕組 | 1 式 | 750,000 | 750,000 | |
| 門禁系統 | 人文社會學群 | 1 批 | 40,000 | 40,000 | |
| 1351 圖書及博物 | | | | 6,098,000 | |
| 佛教學系暨人文社會學群圖書 | 圖書組 | 1 批 | 3,674,000 | 3,674,000 | |
| 佛教學系暨人文社會學群期刊 | 圖書組 | 1 批 | 1,477,000 | 1,477,000 | |
| 佛教學系暨人文社會學群視聽資料 | 圖書組 | 1 批 | 72,000 | 72,000 | |
| 佛教學系暨人文社會學群電子書 | 圖書組 | 500 | 1,750 | 875,000 | |
| 1361 其他設備 | | | | 4,489,000 | |
| 軟硬體設備經費(A-1教學設備) | 研究發展組 | 1 式 | 339,000 | 339,000 | |
| 軟硬體設備經費(C.學生社團器材設備) | 研究發展組 | 1 式 | 42,000 | 42,000 | |
| 軟硬體設備經費(D.環境安全設備) | 研究發展組 | 1 式 | 50,000 | 50,000 | |
| 軟硬體設備經費(F.衛生及節能設備) | 研究發展組 | 1 式 | 60,000 | 60,000 | |
| 其他研究發展用軟硬體設備 | 研究發展組 | 1 式 | 1,054,000 | 1,054,000 | |
| 軟硬體設備經費(圖書館設備更新案) | 研究發展組 | 1 式 | 280,000 | 280,000 | |
| 宿舍一般除濕機 | 庶務組 | 10 台 | 13,000 | 130,000 | |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
 預計增置重要固定資產及無形資產明細表
 106學年度

全2頁 第2頁
 單位：新臺幣元

編號：304

| 科目、重要固定資產及無形資產名稱 | 提出單位 | 數量 | 單價 | 總價 | 備註 |
|------------------------------------|----------|-----|-----------|-------------------|----|
| 電器、設備採購 | 庶務組 | 1 批 | 150,000 | 150,000 | |
| 屆齡設備汰舊換新 | 庶務組 | 1 批 | 800,000 | 800,000 | |
| 臨時緊急採購設備 | 營繕組 | 1 式 | 600,000 | 600,000 | |
| 教室投影機投影模糊，汰換5台 | 人文社會學群 | 5 台 | 50,000 | 250,000 | |
| 在職學位學程教室講台 | 人文社會學群 | 2 座 | 12,000 | 24,000 | |
| 在職學位學程教室(投影機、電動投影幕、麥克風、喇叭、混音機．．．等) | 人文社會學群 | 2 套 | 300,000 | 600,000 | |
| 在職學位學程教室白板 | 人文社會學群 | 2 組 | 30,000 | 60,000 | |
| 心靈環保研究中心-中心主任區域屏風 | 心靈環保研究中心 | 1 座 | 20,000 | 20,000 | |
| 心靈環保研究中心-會議室內部海報圖案 | 心靈環保研究中心 | 1 批 | 15,000 | 15,000 | |
| 心靈環保研究中心 - 學術成果展示移動式大螢幕落地架 | 心靈環保研究中心 | 1 台 | 15,000 | 15,000 | |
| 1421 電腦軟體 | | | | 5,353,000 | |
| 電子書手機閱讀器APP製作費 | 學術出版組 | 1 次 | 200,000 | 200,000 | |
| 軟硬體設備經費(A-2研究軟體) | 研究發展組 | 1 式 | 313,000 | 313,000 | |
| 重新規劃與委外設計製作校園主網頁及學術出版組網站 | 資訊與傳播組 | 1 套 | 500,000 | 500,000 | |
| 公文暨人事總務會計整合系統委外開發第一階段 | 資訊與傳播組 | 1 批 | 3,790,000 | 3,790,000 | |
| 畢業生流向平台 | 資訊與傳播組 | 1 套 | 550,000 | 550,000 | |
| 合計 | | | | 24,440,000 | |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預計借入款變動表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：305

| 借款用途 | 預計借款期間 | 估計期初金額 | 預計本年度借入金額 | 預計本年度償還金額 | 預計期末金額 | 備註 |
|---------|--------|--------|-----------|-----------|--------|----|
| 本年度無借入款 | | | | | | |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

收入預算明細表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：306

| (前)年度 決算數 | 科目 | | (本)年度 預算數 | 估計(上) 年度決算數 | (本)年度預算與估計 (上)年度決算比較 | | 說明 |
|--------------|------|----------|--------------|----------------|-------------------------|---------|----|
| | 編號 | 名稱 | | | 差異 | % | |
| 12,051,700 | 4110 | 學雜費收入 | 13,791,000 | 17,340,000 | -3,549,000 | -20.47 | |
| 9,694,365 | 4111 | 學費收入 | 10,096,000 | 13,662,000 | -3,566,000 | -26.10 | |
| 2,069,666 | 4112 | 雜費收入 | 3,255,000 | 3,220,000 | 35,000 | 1.09 | |
| 287,669 | 4113 | 實習實驗費收入 | 440,000 | 458,000 | -18,000 | -3.93 | |
| 2,547,114 | 4120 | 推廣教育收入 | 3,235,000 | 3,235,000 | 0 | 0.00 | |
| 6,670,043 | 4130 | 產學合作收入 | 4,719,000 | 12,848,360 | -8,129,360 | -63.27 | |
| 0 | 4140 | 其他教學活動收入 | 1,625,000 | 0 | 1,625,000 | 0.00 | |
| 192,032,502 | 4150 | 補助及受贈收入 | 230,800,000 | 250,148,542 | -19,348,542 | -7.73 | |
| 3,730,738 | 4151 | 補助收入 | 7,887,000 | 6,893,542 | 993,458 | 14.41 | |
| 170,797,764 | 4152 | 受贈收入 | 222,913,000 | 241,385,000 | -18,472,000 | -7.65 | |
| 17,504,000 | 4153 | 捐贈就學收入 | 0 | 1,870,000 | -1,870,000 | -100.00 | |
| 4,096,443 | 4170 | 財務收入 | 2,880,000 | 2,890,000 | -10,000 | -0.35 | |
| 4,096,443 | 4171 | 利息收入 | 2,880,000 | 2,890,000 | -10,000 | -0.35 | |
| 6,624,096 | 4190 | 其他收入 | 6,325,000 | 8,028,000 | -1,703,000 | -21.21 | |
| 227,395 | 4192 | 試務費收入 | 761,000 | 517,000 | 244,000 | 47.20 | |
| 4,062,438 | 4193 | 住宿費收入 | 3,589,000 | 5,579,000 | -1,990,000 | -35.67 | |
| 2,334,263 | 4199 | 雜項收入 | 1,975,000 | 1,932,000 | 43,000 | 2.23 | |
| 224,021,898 | 合計 | | 263,375,000 | 294,489,902 | -31,114,902 | -10.57 | |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

支出預算明細表

106學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：307

| (前)年度 決算數 | 科目 | | (本)年度 預算數 | 估計(上) 年度決算數 | (本)年度預算與估計 (上)年度決算比較 | | 說明 |
|--------------|------|-----------|--------------|----------------|-------------------------|--------|----|
| | 編號 | 名稱 | | | 差異 | % | |
| 90,954,735 | 5120 | 行政管理支出 | 124,444,000 | 130,609,000 | -6,165,000 | -4.72 | |
| 26,905,310 | 5121 | 行政-人事費 | 40,743,000 | 36,390,000 | 4,353,000 | 11.96 | |
| 43,351,506 | 5122 | 行政-業務費 | 44,442,000 | 46,922,000 | -2,480,000 | -5.29 | |
| 3,340,774 | 5123 | 行政-維護費 | 10,769,000 | 13,059,000 | -2,290,000 | -17.54 | |
| 1,292,687 | 5124 | 行政-退休撫卹費 | 2,090,000 | 2,040,000 | 50,000 | 2.45 | |
| 16,064,458 | 5125 | 行政-折舊及攤銷 | 26,400,000 | 32,198,000 | -5,798,000 | -18.01 | |
| 57,059,936 | 5130 | 教學研究及訓輔支出 | 86,913,000 | 96,397,803 | -9,484,803 | -9.84 | |
| 36,930,875 | 5131 | 教學-人事費 | 48,022,000 | 45,922,000 | 2,100,000 | 4.57 | |
| 5,036,240 | 5132 | 教學-業務費 | 18,524,000 | 19,833,803 | -1,309,803 | -6.60 | |
| 85,690 | 5133 | 教學-維護費 | 467,000 | 130,000 | 337,000 | 259.23 | |
| 1,069,623 | 5134 | 教學-退休撫卹費 | 1,500,000 | 1,467,000 | 33,000 | 2.25 | |
| 13,937,508 | 5135 | 教學-折舊及攤銷 | 18,400,000 | 29,045,000 | -10,645,000 | -36.65 | |
| 11,612,631 | 5140 | 獎助學金支出 | 12,539,000 | 13,395,000 | -856,000 | -6.39 | |
| 9,479,075 | 5141 | 獎學金支出 | 1,483,000 | 11,399,000 | -9,916,000 | -86.99 | |
| 2,133,556 | 5142 | 助學金支出 | 11,056,000 | 1,996,000 | 9,060,000 | 453.91 | |
| 3,954,552 | 5150 | 推廣教育支出 | 6,687,000 | 6,592,000 | 95,000 | 1.44 | |
| 1,341,500 | 5151 | 推廣-人事費 | 2,165,000 | 2,165,000 | 0 | 0.00 | |
| 1,355,962 | 5152 | 推廣-業務費 | 3,398,000 | 3,396,000 | 2,000 | 0.06 | |
| 1,257,090 | 5153 | 推廣-維護費 | 1,124,000 | 1,031,000 | 93,000 | 9.02 | |
| 0 | 5154 | 推廣-退休撫卹費 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | |
| 6,273,073 | 5160 | 產學合作支出 | 8,080,000 | 12,748,360 | -4,668,360 | -36.62 | |
| 309,714 | 5161 | 產學-人事費 | 3,810,000 | 7,343,126 | -3,533,126 | 0.00 | |
| 5,800,399 | 5162 | 產學-業務費 | 4,213,000 | 5,255,354 | -1,042,354 | -19.83 | |
| 162,960 | 5164 | 產學-退休撫卹費 | 57,000 | 149,880 | -92,880 | 0.00 | |
| 137,322 | 51A0 | 其他支出 | 272,000 | 220,000 | 52,000 | 23.64 | |
| 63,582 | 51A1 | 試務費支出 | 272,000 | 220,000 | 52,000 | 23.64 | |
| 0 | 51A8 | 捐贈支出 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | |
| 73,740 | 51A9 | 雜項支出 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | |
| 169,992,249 | | 合計 | 238,935,000 | 259,962,163 | -21,027,163 | -8.09 | |

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
 預計重大工程及增置土地明細表
 106學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

| 土地及工程 名稱 | 土地或工程 總經費及資金 | | | 全部計畫 各學年度經費 | | 本學年度經費 | | 說明 |
|-------------|-----------------|---------|----|----------------|----|--------|----|----|
| | 總經費 | 資金來源及金額 | | 學年度 | 金額 | 資金來源 | 金額 | |
| | | 自有資金 | 借款 | | | | | |
| 合計 | 0 | 0 | 0 | | 0 | | 0 | |



法鼓學校財團法人法鼓文理學院
最近5年現金概況表
102學年度至106學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

| 項目 | 106學年度 預算數 | 105學年度 預估決算數 | 104學年度 決算數 | 103學年度 決算數 | 102學年度 決算數 | 備註 |
|--------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|----|
| 經常門現金收入 | 264,185,000 | 294,809,902 | 169,145,121 | 113,167,620 | 111,685,039 | |
| 學雜費收入 | 13,791,000 | 17,340,000 | 12,051,700 | 7,930,806 | 7,938,491 | |
| 推廣教育收入 | 3,235,000 | 3,235,000 | 2,547,114 | 2,470,106 | 2,689,005 | |
| 產學合作收入 | 4,719,000 | 12,848,360 | 6,670,043 | 9,255,603 | 9,020,817 | |
| 其他教學活動收入 | 1,625,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 補助及受贈收入 | 230,800,000 | 250,148,542 | 192,032,502 | 126,713,053 | 78,434,435 | |
| 財務收入 | 2,880,000 | 2,890,000 | 4,096,443 | 3,758,813 | 2,849,829 | |
| 其他收入 | 6,325,000 | 8,028,000 | 6,624,096 | 5,006,194 | 3,358,582 | |
| 減：不產生現金流入之收入 | 0 | 0 | (59,493,591) | (35,508,072) | 0 | |
| 應收預收項目調整增(減)數 | 810,000 | 320,000 | 4,616,814 | (6,458,883) | 7,393,880 | |
| 經常門現金支出 | 186,435,000 | 180,019,163 | 121,402,601 | 91,102,723 | 73,368,272 | |
| 行政管理支出 | 124,444,000 | 130,609,000 | 90,954,735 | 58,272,928 | 64,526,628 | |
| 教學研究及訓輔支出 | 86,913,000 | 96,397,803 | 57,059,936 | 37,871,025 | 24,962,629 | |
| 獎助學金支出 | 12,539,000 | 13,395,000 | 11,612,631 | 9,103,009 | 8,913,598 | |
| 推廣教育支出 | 6,687,000 | 6,592,000 | 3,954,552 | 1,708,070 | 1,906,275 | |
| 產學合作支出 | 8,080,000 | 12,748,360 | 6,273,073 | 7,831,751 | 7,242,696 | |
| 其他支出 | 272,000 | 220,000 | 137,322 | 36,110 | 183,627 | |
| 減：不產生現金流出之支出 | (44,800,000) | (61,243,000) | (49,990,583) | (17,217,763) | (14,832,384) | |
| 應付預付項目調整增(減)數 | (7,700,000) | (18,700,000) | 1,400,935 | (6,502,407) | (19,534,797) | |
| 經常門現金餘絀 | 77,750,000 | 114,790,739 | 47,742,520 | 22,064,897 | 38,316,767 | |
| 購置動產、無形資產及其他資產現金支出 | 24,440,000 | 34,527,739 | 41,117,381 | 9,459,826 | 6,166,215 | |
| 機械儀器及設備 | 8,500,000 | 10,587,000 | 30,452,833 | 2,711,536 | 893,910 | |
| 圖書及博物 | 6,098,000 | 8,101,739 | 5,387,081 | 5,368,007 | 3,073,059 | |
| 其他設備 | 4,489,000 | 3,484,000 | 3,232,634 | 1,069,210 | 1,810,600 | |
| 電腦軟體 | 5,353,000 | 12,355,000 | 2,044,833 | 311,073 | 388,646 | |
| 扣減不動產支出前現金餘絀 | 53,310,000 | 80,263,000 | 6,625,139 | 12,605,071 | 32,150,552 | |
| 購置不動產現金支出 | 0 | 0 | 6,771,400 | 0 | 0 | |
| 房屋及建築 | 0 | 0 | 6,771,400 | 0 | 0 | |
| 影響本期現金收支調整數 | 730,000 | 720,000 | 1,302,298 | 1,642,964 | 155,217 | |
| 本期現金收支餘(絀) | 54,040,000 | 80,983,000 | 1,156,037 | 14,248,035 | 32,305,769 | |
| 期初現金餘額 | 178,720,385 | 97,737,385 | 96,581,348 | 82,333,313 | 50,027,544 | |
| 期末現金餘額 | 232,760,385 | 178,720,385 | 97,737,385 | 96,581,348 | 82,333,313 | |

製表



主辦會計




校長或董事長



製 表：賴心萍 

主辦會計：張振華 

校 長：郭敏芳 
(釋惠敏)

董 事 長：余宏仁 
(釋果東)