



法鼓學校財團法人

107學年度

(自 107年 8月 1日 至 108年 7月 31日 止)

預 算 書

法鼓學校財團法人

預算書

107學年度

目 錄

301 預算說明書-----	1~3
302 收支餘絀預計表-----	4
303B 預計長期營運資產變動表-----	5
304 預計增置重要長期營運資產明細表-----	6
305 預計借款變動表-----	7
306 收入預算明細表-----	8
307 成本與費用預算明細表-----	9
308 預計購建土地及重大工程明細表-----	10~11
309 最近5年現金概況表-----	12
各項收入分析表-----	13
各項成本與費用分析表-----	14

法鼓學校財團法人

預算說明書

107 學年度

編號：301

全 3 頁第 1 頁

壹、法人組織及職掌

財團法人法鼓人文社會學院與財團法人法鼓佛教學院等兩學校法人，依法於 101 年 7 月 18 日向教育部提出申請法人存續合併為「法鼓學校財團法人」；業於 101 年 9 月 5 日奉教育部核准。嗣經臺灣基隆地方法院於 102 年 7 月 9 日公告完成變更登記。

依據本法人組織架構為董事會(董事 13 人組成，含董事長 1 人)，分別簡述各單位與工作職掌如下：

一、監察人提名委員會：由董事 5 人組成，負責監察人提名。

二、校長遴選委員會：董事 2 人、職員代表 1 人、教師代表 2 人、社會公正人士 1 人、校友代表 1 人組成，負責校長遴選事項。

三、董事：

1. 捐助章程之變更。
2. 董事之選聘及解聘。
3. 董事長之推選及解職。
4. 監察人之選聘及解聘。
5. 校長之選聘、監督、考核及解聘。
6. 依「私立學校法」第 46 條第 2 項及第 3 項規定，為有助增加本法人所設學校財源之投資。
7. 依「私立學校法」第 49 條第 1 項規定，為不動產之處分、設定負擔、購置或出租。
8. 依「私立學校法」第 50 條規定，為學校附屬機構之設立。
9. 本法人所設學校之籌設、停辦、改制、合併、解散，或改辦理其他教育、文化或社會福利事業，或聲請本法人破產之決定。
10. 校務報告、校務計畫、重要規章之審核及執行之監督。
11. 經費之籌措及運用。
12. 本法人及所設學校預算及決算之審核。
13. 財團法人變更登記資料之審核。
14. 本法人設立基金之管理。
15. 所設學校基金管理之監督。
16. 財務行政之監督。
17. 其他經董事會會議決議應辦理之事項。

四、監察人：

1. 財務之監察。
 2. 財務帳冊、文件及財產資料之監察。
 3. 決算報告之監察。
 4. 依「私立學校法」第 75 條第 1 項規定，為學校法人解散清算期內財務報表及各項簿冊之審查。
- 五、執行董事：本法人董事會由董事長提名董事中一人為執行董事負責綜理行政事務、規章及董事長指定之事務。

六、秘書：綜理董事會業務行政事項。

七、主辦會計：綜理本法人歲計、會計、統計及財務規劃事宜。

八、出納：辦理本法人財務收、支等出納業務。

法鼓學校財團法人

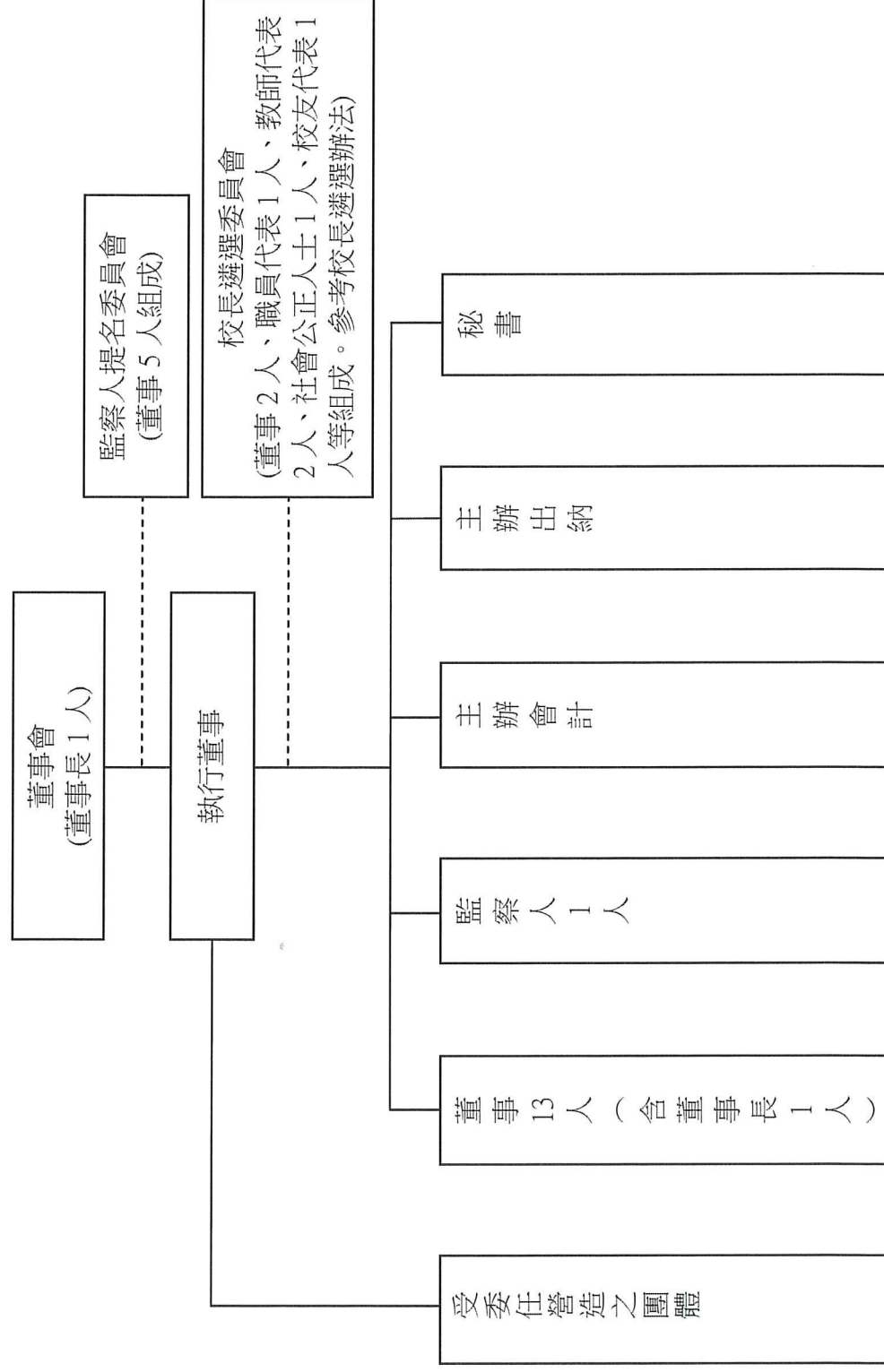
預算說明書

107 學年度

全 3 頁 第 2 頁

編號：301

組織系統圖：



法鼓學校財團法人

預算說明書

107 學年度

編號：301

全 3 頁第 3 頁

貳、重要校務計畫

一、以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。

二、建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：本學年度總收入 2 億 3,208 萬元。

(一)本學年度補助及受贈收入 2 億 712 萬元，較上學年度預算數 2 億 2 千萬元，減少 1,288 萬元，約 5.85%，主要係受贈收入減少所致。

(二)本學年度財務收入 2,496 萬元，較上學年度預算數 2,700 萬元，減少 204 萬元，約 7.56%，主要係銀行存款利率調降所致。

二、成本與費用預算說明：本學年度經常門支出總計 1 億 8,610 萬元(含提列折舊及攤銷 6,520 萬元)。

(一)本學年度董事會支出 6,586 萬 5 千元，較上學年度預算數 9,787 萬 1 千元，減少 3,200 萬 6 千元，約 32.70%，主要係折舊及攤銷減少所致。

(二)本學年度其他支出 1 億 2,023 萬 5 千元，較上學年度預算數 0 元，增加 1 億 2,023 萬 5 千元，約 100%，主要係捐助文理學院推廣校務運作及不動產火險及意外險保費增加所致。

三、重要長期營運資產增置計畫說明：本學年度資本門支出總計 4,598 萬元。

(一)本學年度電腦軟體 98 萬元，較上學年度預算數 102 萬元，減少 4 萬元，約 3.92%，主要係校園 e 化系統委外開發(總務、會計系統)廠商承攬金額減少所致。

(二)本學年度未完工程 4,500 萬元，較上學年度預算數 1 億 4,777 萬 5 千元，減少 1 億 277 萬 5 千元，約 69.55%，主要係校園建設工程已完成總工程量的 98%所致。

肆、其他必要說明事項

本學年度預算經 107 年 7 月 11 日第 7 屆第 4 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人

收支餘絀預計表

107學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：302

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年 度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
274,877,496	各項收入	232,080,000	247,000,000	(14,920,000)	(6.04)
0	學雜費收入	0	0	0	0.00
0	推廣教育收入	0	0	0	0.00
0	產學合作收入	0	0	0	0.00
0	其他教學活動收入	0	0	0	0.00
245,000,000	補助及受贈收入	207,120,000	220,000,000	(12,880,000)	(5.85)
29,876,375	財務收入	24,960,000	27,000,000	(2,040,000)	(7.56)
1,121	其他收入	0	0	0	0.00
224,382,856	各項成本與費用	186,100,000	97,871,000	88,229,000	90.15
41,431,596	董事會支出	65,865,000	97,871,000	(32,006,000)	(32.70)
0	行政管理支出	0	0	0	0.00
0	教學研究及訓輔支出	0	0	0	0.00
0	獎助學金支出	0	0	0	0.00
0	推廣教育支出	0	0	0	0.00
0	產學合作支出	0	0	0	0.00
182,951,260	其他支出	120,235,000	0	120,235,000	100.00
50,494,640	本期餘絀	45,980,000	149,129,000	(103,149,000)	(69.17)

法鼓學校財團法人

預計長期營運資產變動表

107 學年度

全1頁 第1頁

編號：303B

單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度底結 存金額	說明
不動產、房屋及設備	3,977,988,749	45,000,000	0	0	4,022,988,749	
土地	535,675,267	0	0	0	535,675,267	
土地改良物	193,996,828	0	0	0	193,996,828	
房屋及建築	3,057,319,000	0	0	0	3,057,319,000	
機械儀器及設備	70,480,678	0	0	0	70,480,678	
圖書及博物	30,541,861	0	0	0	30,541,861	
其他設備	7,214,952	0	0	0	7,214,952	
購建中營運資產	82,760,163	45,000,000	0	0	127,760,163	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	180,165,846	64,400,000	0	0	244,565,846	
土地改良物	2,467,850	700,000	0	0	3,167,850	
房屋及建築	152,679,493	52,900,000	0	0	205,579,493	
機械儀器及設備	18,426,414	10,500,000	0	0	28,926,414	
其他設備	6,592,089	300,000	0	0	6,892,089	
不動產、房屋及設備淨額	3,797,822,903	(19,400,000)	0	0	3,778,422,903	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	9,526,010	980,000	0	0	10,506,010	
電腦軟體	9,526,010	980,000	0	0	10,506,010	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	8,864,902	800,000	0	0	9,664,902	
電腦軟體	8,864,902	800,000	0	0	9,664,902	
無形資產淨額	661,108	180,000	0	0	841,108	
合計	3,798,484,011	(19,220,000)	0	0	3,779,264,011	

法鼓學校財團法人
預計增置重要長期營運資產明細表
107學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：304

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1621 電腦軟體				980,000	建置與文理學校相同之系統
總務會計整合系統委外開發(法人)	總務組	1 套	980,000	980,000	因106學年建置未完成
1370 購建中營運資產(未完工程)				45,000,000	
揚生館興建工程	校園建設組	1 批	821,000	821,000	工程延宕預計107學年完工
行政綜合大樓興建工程	校園建設組	1 批	1,657,000	1,657,000	工程延宕預計107學年完工
禪悅書苑興建工程	校園建設組	1 批	899,000	899,000	工程延宕預計107學年完工
南校門興建工程	校園建設組	1 批	2,713,000	2,713,000	工程延宕預計107學年完工
北校門興建工程	校園建設組	1 批	1,200,000	1,200,000	工程延宕預計107學年完工
大願橋興建工程	校園建設組	1 批	256,000	256,000	工程延宕預計107學年完工
整體校區規劃建築工程	校園建設組	1 批	1,531,000	1,531,000	包含環境監測、建築師設計規劃
二期水保與雜項	校園建設組	1 批	2,464,000	2,464,000	包含安全監測、沉砂池淤積清理
校園景觀建置工程	校園建設組	1 批	33,459,000	33,459,000	
合計				45,980,000	

法鼓學校財團法人

預計借款變動表

107學年度

全1頁 第1頁

編號：305

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末 金額	備註
本學年度無借款						

法鼓學校財團法人

收入預算明細表

107學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：306

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上) 學年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
0	4110 學雜費收入	0	0	0	0.00	
0	4111 學費收入	0	0	0	0.00	
0	4112 雜費收入	0	0	0	0.00	
0	4113 實習實驗費收入	0	0	0	0.00	
0	4120 推廣教育收入	0	0	0	0.00	
0	4121 推廣教育收入	0	0	0	0.00	
0	4130 產學合作收入	0	0	0	0.00	
0	4131 產學合作收入	0	0	0	0.00	
0	4,140 其他教學活動收入	0	0	0	0.00	
0	4141 其他教學活動收入	0	0	0	0.00	
245,000,000	4150 補助及受贈收入	207,120,000	220,000,000	(12,880,000)	(5.85)	
0	4151 補助收入	0	0	0	0.00	
245,000,000	4152 受贈收入	207,120,000	220,000,000	(12,880,000)	(5.85)	
29,876,375	4170 財務收入	24,960,000	27,000,000	(2,040,000)	(7.56)	
29,876,375	4171 利息收入	24,960,000	27,000,000	(2,040,000)	(7.56)	
1,121	4190 其他收入	0	0	0	0.00	
0	4192 試務費收入	0	0	0	0.00	
0	4193 住宿費收入	0	0	0	0.00	
1,121	4199 雜項收入	0	0	0	0.00	
274,877,496	合 計	232,080,000	247,000,000	(14,920,000)	(6.04)	

法鼓學校財團法人
成本與費用預算明細表
107學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：307

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上) 學年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
41,431,596	5110 董事會支出	65,865,000	97,871,000	(32,006,000)	(32.70)	
0	5111 董事-人事費	0	0	0	0.00	
686,105	5112 董事-業務費	665,000	931,000	(266,000)	(28.57)	
0	5113 董事-維護費	0	0	0	0.00	
0	5114 董事-退休撫卹費	0	0	0	0.00	
40,745,491	5116 董事-折舊及攤銷	65,200,000	96,940,000	(31,740,000)	(32.74)	
0	5120 行政管理支出	0	0	0	0.00	
0	5121 行政-人事費	0	0	0	0.00	
0	5122 行政-業務費	0	0	0	0.00	
0	5123 行政-維護費	0	0	0	0.00	
0	5124 行政-退休撫卹費	0	0	0	0.00	
0	5125 行政-折舊及攤銷	0	0	0	0.00	
0	5130 教學研究及訓輔支出	0	0	0	0.00	
0	5131 教學-人事費	0	0	0	0.00	
0	5132 教學-業務費	0	0	0	0.00	
0	5133 教學-維護費	0	0	0	0.00	
0	5134 教學-退休撫卹費	0	0	0	0.00	
0	5135 教學-折舊及攤銷	0	0	0	0.00	
0	5140 獎助學金支出	0	0	0	0.00	
0	5141 獎學金支出	0	0	0	0.00	
0	5142 助學金支出	0	0	0	0.00	
0	5150 推廣教育支出	0	0	0	0.00	
0	5151 推廣-人事費	0	0	0	0.00	
0	5152 推廣-業務費	0	0	0	0.00	
0	5153 推廣-維護費	0	0	0	0.00	
0	5160 產學合作支出	0	0	0	0.00	
0	5161 產學-人事費	0	0	0	0.00	
0	5162 產學-業務費	0	0	0	0.00	
0	5164 產學-退休撫卹費	0	0	0	0.00	
182,951,260	51X0 其他支出	120,235,000	0	120,235,000	0.00	
0	51X1 試務費支出	0	0	0	0.00	
182,951,260	51X9 雜項支出	120,235,000	0	120,235,000	0.00	
224,382,856	合 計	186,100,000	97,871,000	88,229,000	90.15	

法鼓學校財團法人

預計購建土地及重大工程明細表

107學年度

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
土地(二期水土保持與雜項工程)	14,532,000	14,532,000		~101	5,258,000	自有資金	2,464,000	二期水土保持與雜項工程
				102	0	銀行借款	0	
				103	0			
				104	744,000			
				105	5,261,000			
				106	805,000			
				107	2,464,000			
整體校區規劃建築工程	96,065,000	96,065,000		~101	71,633,000	自有資金	1,531,000	設計、技師、環境監測等費用
				102	6,639,000	銀行借款	0	
				103	2,921,000			
				104	3,938,000			
				105	6,052,000			
				106	882,000			
				107	1,531,000			
行政大樓新建工程	1,201,838,000	1,201,838,000		~101	526,516,000	自有資金	1,657,000	行政綜合辦公大樓
				102	296,696,000	銀行借款	0	
				103	184,930,000			
				104	180,699,000			
				105	11,299,000			
				106	41,000			
				107	1,657,000			
揚生館新建工程	471,892,000	471,892,000		~101	245,892,000	自有資金	821,000	體育館
				102	86,319,000	銀行借款	0	
				103	82,619,000			
				104	36,628,000			
				105	13,896,000			
				106	5,717,000			
				107	821,000			
禪悅書苑新建工程	745,178,000	745,178,000		~101	518,786,000	自有資金	899,000	教職員、學生住宿
				102	110,155,000	銀行借款	0	
				103	96,787,000			
				104	10,790,000			
				105	7,676,000			
				106	85,000			
				107	899,000			
大願橋新建工程	54,797,000	54,797,000		101	300,000	自有資金	256,000	連通橋樑
				102	3,773,000	銀行借款	0	
				103	16,961,000			
				104	27,803,000			
				105	5,636,000			
				106	68,000			
				107	256,000			
校園景觀新建工程	180,193,000	180,193,000		~101	4,877,000	自有資金	33,459,000	校園景觀規劃新建
				102	9,134,000	銀行借款	0	
				103	38,206,000			
				104	23,199,000			
				105	43,706,000			
				106	27,612,000			
				107	33,459,000			

法鼓學校財團法人

預計購建土地及重大工程明細表

107學年度

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
北校門工程	1,200,000	1,200,000		103	0	自有資金	1,200,000	北校門
				104	0	銀行借款	0	
				105	0			
				106	0			
				107	1,200,000			
南校門工程	10,722,000	10,722,000		103	937,000	自有資金	2,713,000	南校門
				104	4,736,000	銀行借款	0	
				105	1,483,000			
				106	853,000			
				107	2,713,000			
合 計	2,776,417,000	2,776,417,000	0		2,776,417,000		45,000,000	

備註：因工程進度延宕，將預算遞延至107學年度執行

法鼓學校財團法人
最近5年現金概況表
103學年度至107學年度

單位：新臺幣元

項 目	107學年度 預算數	106學年度 預估決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	備註
經常門現金收入(A)	232,080,000	247,000,000	292,472,809	238,220,897	296,058,849	
學雜費收入	0	0	0	0	0	
推廣教育收入	0	0	0	0	0	
產學合作收入	0	0	0	0	0	
其他教學活動收入	0	0	0	0	0	
補助及受贈收入	207,120,000	220,000,000	245,000,000	216,000,000	246,098,297	
附屬機構收益	0	0	0	0	0	
財務收入	24,960,000	27,000,000	29,876,375	32,582,745	35,640,363	
銷貨收入	0	0	0	0	0	
其他收入	0	0	1,121	0	81,166	
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	(632,783)	
應收預收項目調整增(減)數	0	0	17,595,313	(10,361,848)	14,871,806	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出(B)	120,900,000	931,000	120,764,739	(1,721,483)	4,129,711	
董事會支出	65,865,000	97,871,000	41,431,596	39,650,223	16,033,154	
行政管理支出	0	0	0	0	0	
教學研究及訓輔支出	0	0	0	0	0	
獎助學金支出	0	0	0	0	0	
推廣教育支出	0	0	0	0	0	
產學合作支出	0	0	0	0	0	
其他教學活動支出	0	0	0	0	0	
附屬機構損失	0	0	0	0	0	
財務費用	0	0	0	0	0	
銷貨成本	0	0	0	0	0	
其他支出	120,235,000	0	182,951,260	59,655,250	36,556,528	
減：不產生現金流出之成本與費用	(65,200,000)	(96,940,000)	(103,456,963)	(98,666,222)	(51,203,435)	
應付預付項目調整增(減)數	0	0	(161,154)	(2,360,734)	2,743,464	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數(C)=(A)-(B)	111,180,000	246,069,000	171,708,070	239,942,380	291,929,138	
購置動產、無形資產及其他資產現金支出(E)	980,000	1,020,000	0	0	1,258,456	
機械儀器及設備	0	0	0	0	0	
圖書及博物	0	0	0	0	0	
其他設備	0	0	0	0	1,258,456	
預付設備款	0	0	0	0	0	
專利權	0	0	0	0	0	
電腦軟體	980,000	1,020,000	0	0	0	
其他無形資產			0	0	0	
遞延資產	0	0	0	0	0	
什項資產	0	0	0	0	0	
扣減不動產支出前現金餘絀(F)=(C)+(D)-(E)	110,200,000	245,049,000	171,708,070	239,942,380	290,670,682	
購置不動產現金支出(G)	45,000,000	147,775,000	101,897,112	296,666,660	462,680,724	
土地	0	0	0	0	0	
土地改良物	0	0	0	0	0	
房屋及建築	0	0	0	0	0	
土地權利金	0	0	0	0	0	
預付土地款	0	0	0	0	0	
預付工程款及未完工程	45,000,000	147,775,000	101,897,112	296,666,660	462,680,724	
待過戶房地產	0	0	0	0	0	
舉債現金收入(H)	0	0	0	0	0	
短期借款現金收入	0	0	0	0	0	
長期借款現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出(I)	0	0	0	0	0	
償還短期借款支出	0	0	0	0	0	
償還長期借款支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數(J)	0	0	508	0	(99,259)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數(K)=F+G+H-I+J	65,200,000	97,274,000	69,811,466	(56,724,280)	(172,109,301)	
期初現金及銀行存款餘額(L)	300,260,599	202,986,599	133,175,133	189,899,413	362,008,714	
期末現金及銀行存款餘額(M)=K+L	365,460,599	300,260,599	202,986,599	133,175,133	189,899,413	

法鼓學校財團法人
各項收入分析表
107學年度

附表：1

全1頁 第1頁
單位：新台幣元

項目名稱及編號	計算標準及說明	金額(元)	備註
4152 受贈收入	估列對外籌募之外界捐款，以因應董事會運作。	207,120,000	
	合計	207,120,000	
4171 利息收入	利息收入預估，特種基金2,400,000,000*固定利率 一年1.04%=24,960,000	24,960,000	
	合計	24,960,000	

法鼓學校財團法人
各項成本與費用分析表
107學年度

附表：2

全1頁 第1頁
單位：新台幣元

項目名稱及編號		計算標準及說明	金額(元)	備註
5110 董事會支出	5112 業務費	國內信函43元*14次=602元	600	
		郵局銀行匯款手續費 150元*12次=1,800元	1,800	
		文具用品1年*1,000=1,000	1,000	
		影印裝訂1年*600=600	600	
		出外洽公交通費1年*5,000=5,000	5,000	
		董事會會議餐點費用1年*5,000=5,000	5,000	
		法人公告事項登報費用1年*2,000=2,000	2,000	
		貨車車險1年*8,000=8,000	8,000	
		申辦文件變更規費1年*1,500=1,500	1,500	
		地價稅(中角段尖山子小段73、74-1、77-1地號及同段西勢湖小段143-3地號等4筆土地，按一般用地稅率課徵)地價362,100*稅率10/1000=3,621元；貨車牌照稅4,500*1次=4,500元	8,500	
		校園景觀3.5噸貨車加油500元*12次=6,000元	6,000	
		會計師內控稽核費1年*200,000=200,000元、法人及合併財務稅務簽證費1年*420,000=420,000	620,000	
		董事會雜支—申請證明工本費1年*1,000=1,000元、臨時性雜項支出1年*4,000=4,000	5,000	
		合計	665,000	
	5116 折舊及攤銷	土地改良物折舊：估算折舊1年	700,000	
		房屋及建築折舊：估算折舊1年	52,900,000	
		機械及設備折舊：估算折舊1年	10,500,000	
		其他設備折舊：估算折舊1年	300,000	
		電腦軟體攤銷：估算折舊1年	800,000	
		合計	65,200,000	
51X0 其他支出	51X9 雜項支出	捐助文理學院推廣校務運作1年 *120,000,000=120,000,000	120,000,000	
		建物不動產火險及意外險保費(含教育行政大樓、法印書苑、行政綜合大樓、揚生館、禪悅書苑、公用設備中心、污水處理廠、德貴學苑)1年*235,000元/年=235,000元	235,000	
		合計	120,235,000	

製 表： 王雅菽 

主辦會計： 李清喜 
(釋常炬)

董 事 長： 余宏仁 
(釋果東)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。