



法鼓學校財團法人及所設私立學校

108學年度

(自 108年 8月 1日 至 109年 7月 31日 止)

決 算 書

法鼓學校財團法人及所設私立學校

決算書

108學年度

目 錄

一、合併決算總說明-----	1
二、合併平衡表-----	16
三、合併收支餘絀表-----	17
四、合併現金流量表-----	18
五、合併現金收支概況表-----	19
六、合併長期營運資產變動表-----	20
七、合併借款變動表-----	21
八、合併收入明細表-----	22
九、合併成本與費用明細表-----	23
十、合併銀行存款明細表-----	24
十一、合併應收款項明細表-----	26
十二、合併預付款項明細表-----	27
十三、合併特種基金明細表-----	28
十四、合併存出保證金明細表-----	29
十五、合併什項資產明細表-----	30
十六、合併應付款項明細表-----	31
十七、合併預收款項明細表-----	37
十八、合併代收款項明細表-----	38
十九、合併存入保證金明細表-----	39
二十、合併最近3年財務分析表-----	41

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

法人：

(一) 以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。

(二) 建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：以上計畫係依本法人年度辦學理念為核心，透過所設學校建構多元教學環境，以培養跨領域學科素養、關懷生命、奉獻社會的各級領導人才。

文理學院：

文理學院 108 學年度校務發展重點與內容，將辦學理念與自我定位，轉化為五個主軸計畫，其下層又各涵蓋四個分項計畫

(一) 主軸計畫 1. 教學面-優化博雅教學模式

1. 分項計畫 1.1 精實基本能力，發展博雅特色

文理學院學生背景多元、年齡不一，除一般生外，另有外籍生、社會人士以及法師之生員，為使學生學習能力差異縮小，提升學習成效，加強學生基本能力。特別針對「外語能力、電腦應用、文獻閱讀、研究工具、華語文能力」，增設相關輔助課程數量，提供需加強基本能力之學生修讀，增強各學系、學群同學蒐集與閱讀其專業領域原文書及古典文獻能力，並具備使用國內外期刊論文資料庫、文書處理軟體工具、撰寫報告和製作簡報能力，華語文能力主要針對外籍生所設計，提昇彼等學習力。規劃符合學生特質、提升在學期間學習成效與品質之助益方案。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度在加強學生基本能力上，開設「五項基本能力」之輔訓課程—英日語文、電腦應用、文獻閱讀、研究工具、華語文能力共 11 門，以縮小各種背景學生在學門領域基本能力的差異性。同時開設英、日、藏語、中文語言輔導課程，由專精各類語言的學生帶領同學利用課餘時間進行加強學習專長，並舉辦綜合語言競賽 1 場。其次，在博雅特色發展上，開設「人文學科、社會科學、自然科學、語言學科、生命實踐」五大類共 28 門課程、辦理 4 次「法鼓講座」、開設「心靈環保獎座」專題講座及工作坊共 18 場。

2. 分項計畫 1.2 調整學分結構，整合跨域學科

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 2 頁

系所課程結構以「心靈環保」為基底，層層外推之波形圓周式規劃，反映當前社會需求與學術發展趨勢。四個學程以跨領域的課程規劃，對於學生專業能力養成與教學規劃上，採取具彈性整合優勢學程化設計。以跨領域之博雅教育為辦學方向，以期培養當代社會所需博識專才。為達學群與學系內在結構、校院課程理念整合，理論與實踐結合等目標。佛教學系與人文社會學群碩士班課程可跨領域選修，共構為跨域整合博雅教學特色，在課程規劃上強調跨學程、跨學系整合，已有相當比例課程進行資源與內容整合。設有各教學單位間（學系、學程），互相承認計入畢業學分選修課程 6 學分之機制。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：調整學分結構方面，文理學院人文社會學群跨學程選修調整為 6 學分(不含共同開課)，畢業學分數為 36 學分、佛教學系碩士班畢業學分 44 學分調降為 36 學分(含論文 4 學分)，並且人文社會學群調整跨學程、學系選修最高承認 9 學分。其次，整合跨域學科上，開設「佛教與企業倫理」、「社區營造政策與發展」、「生態社區專論」等 3 門跨領域課程。另，亦開設「研究方法論」、「研究方法論質性研究」、「宗教學研究方法與理論」、「佛學資訊、工具與技術」等研究方法論課程，奠立學生基礎專業能力；舉辦師生交流座談 2 次、導生會議 2 次，師生交流教學學習心得，提出改善建議。

3. 分項計畫 1.3 教學支持系統，提升教學能量

文理學院發展沿革之故，佛學研究資源豐富，人社學群之教學與研究圖書資源有待充實，學校採購期程與教師需求亦有落差。為形成以研究支持教學正向回饋循環，規劃採行彈性化圖書採購，以期配合學校中長程發展計劃、全校師生學術研究暨相關活動需要。另外，建立教學助理（TA）制度，提昇全校課程教學品質，強化學生學習成效；為提供各教學單位教學設備之充實，達成數位及實作有效教學活動，營造優質學習空間，朝向建構全方位友善學習環境目標做努力。強化課程活動教學設備資源，支援有關班級教學平台更新改善。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：教學支持系統方面，本年度教學助理共申請 4 人，皆完成教育訓練 6 小時。助理群協助教師準備教材資料、參與上課、帶領分組討論、批改作業、協助評分、管理維護課程網頁或部落格、紀錄教學（影音資料）。提升教學能量方面，本學年度共有 2 教師獲得特殊優秀專任教學研究人員獎勵，18 人專任教師獲教補款薪資補助，申請授課時數減免共 2 人，研究獎勵金共 1 人；教師參加國際會議獲補助 1 件，教師提出學術著作審查 1 件，年度內進行 6 次教學評量調查。另，本學年度訂定校內研究計畫法規 1 件，提供教師進行前導性研究計畫案之申請。又，修訂技術升等、教學升等之條文 1 件，

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 3 頁

完備教師升等審查各項機制，達到公平、公開、公正之原則。此外本學年度亦舉辦教師心靈環保研習營(108/04/13、08/14、08/20、10/20)4場，教師心靈環保成長營(108/07/06-10)共1場，合計5場、教師與行政主管共識營(108/09/03-04)共1場，增益教師教學研究量能。圖書採購方面，採購《曹洞宗全書》共30冊及訂閱15種中英文電子期刊。

4. 分項計畫 1.4 鼓勵開發教材，創新教學方法

為鼓勵開發創新教材，強化教師自編教材與製作重點課程講義之誘因，如將教材、講義之編製納入教師評鑑項目，並透過教學觀摩、分享茶會、系群學術研討會及心靈環保研習營等多元形式，增進教師多元教學、課程設計與研究方法之能力。此外，為因應文理學院（人文社會學群）之跨領域教育特性，多元學習與課程設計方案透過定期舉辦系列演講與工作坊之形式，讓專業背景多元的專業師資群能有系統地獲得「開發創新教學方法與教材」之相關知識，藉以強化教師在個別學術專業外的教學能力與技巧，從而裨益學生學習成效與興趣。教學觀摩提供教學者「做中學」與「反思」的機會，讓現場參與觀摩之教師能透過「觀察」，促使教學行動改變，精進自己的教學，辦理「促進成長活動」的教學觀摩，也就是教學觀摩歷程新的思維。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：教師編撰「組織的覺察、學習與開展」教材，獲108學年度校務發展經費補助獎勵。

(二)主軸計畫 2. 研究與實作-厚植學術應用能量

1. 分項計畫 2.1 深化學術出版，學術研討會議

為鼓勵師生學術研究，文理學院出版《法鼓文理學院論叢》、《法鼓文理學院譯叢》、《法鼓文理學院特叢》以及《法鼓文理學院e叢》。未來因應Web 2.0時代，繼續結合網際網路（Internet）與資訊數位化出版趨勢，發展為更具互動性與分享性之開放性學術研究環境，進而產生更豐富的數位人文資源，《法鼓文理學院e叢》將以電子書的形式出版，收錄學術著作，包含心靈環保講座選輯等多元化之出版品。提供讀者全書免費下載，同時也將與多家電子書商平台合作推廣；學校規劃自行開發APP軟體，提供讀者更便捷的服務。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：深化學術出版方面，本學年度已出版24、25期《法鼓佛學學報》、第18-21期《法鼓文理學院校刊》、心靈環保選輯：《四生和合之鄉村社區營造》，皆提供線上下載。並邀請故宮圖書文獻處助理研究員劉世珣老師蒞校演講歷代文獻出版保存變化，饗宴師生。原規劃出版2部

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 4 頁

譯叢，因叢書出版整體時間較長(校稿、審查、翻譯、作者聯繫溝通)，惟肇因某一因素影響延期出版，爰未達成預期效益。學術研討會議方面，本學年度大型學術研討會僅協辦「2019 社會價值國際學術研討會暨國際年會」(108/12/02-12/05)，其他會議因新冠病毒疫情影響，皆停止辦理。

2. 分項計畫 2.2 補助教師出國，聘邀特設講座

為鼓勵教師參與國際性學術活動，促進國際學術交流與提昇校內研究風氣，依據「補助教師出國參加國際學術研討會作業要點」，104 年度補助文理學院鄭曉楓助理教授至日本參與兩場國際研討會發表研究著作。105、106 年度補助佛教學系與人文社會學群各 2 名(共計四名)教師出國參加國際學術研討會。此外，文理學院為提升國際學術水準及延攬國外學術成就卓著之學者來校講學或研究，特訂定「法鼓文理學院特設講座設置要點」，提供優於國際研究人才之待遇，希冀於 105、106 年度敦聘漢傳佛教領域國際卓著專家學者到校講學。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：補助教師出國方面，本學年度共有 3 位教師、2 名學生申請出席國際學術會議補助。聘邀特設講座方面，聘請英國牛津大學 Catherine Hardie 博士、美國那諾巴大學 Elaine Jessie Yuen 教授、國際漢傳佛教語言學者竺家寧教授蒞校演講及授課。延攬人才方面，本學年度增聘人文社會學群葉玲玲老師、佛教學系曾堯民老師 2 位教師。另，亦已訂定「特聘副教授」講座師資法規，冀望提供良好之環境條件延攬人才，提升教學品質，增加學術研究量能。

3. 分項計畫 2.3 引導學生創新，創意動手實踐

文理學院社會企業與創新碩士學位學程，其學生組成大都是在企業、社會企業或非營利組織中高階人員，具有很強的實務經驗，成立三年來，每年舉辦社會企業工作坊，提升學生理論與實務的結合。在 105 年舉辦「第一屆社會價值與影響力國際論壇」之後，由社會企業與創新學程老師與學生組成專業學會：台灣社會影響力研究院，每個月舉辦一場社會企業與社會影響力專題演講，以及舉辦社會投資報酬(Social Return on Investment, 簡稱 SROI)工作坊，培養學生專業實務能力。而類此具有實踐內涵之課程，則有「有機農業與糧食安全專論」以及「文化創意產業經營管理」等。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：於 2019/12/04-05 與台灣社會影響力研究院合辦「社會價值國際研討會-2019 社會價值走向主流」。其餘由文理學院推廣教育中心規劃與社會企業合作。

4. 分項計畫 2.4 學術研究專業，結合資訊應用

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 5 頁

佛教學系在佛學研究中特別側重於文獻學，傳統文獻學研究十分倚賴學者多方閱讀典籍文獻，現今資訊時代，在傳統的研究方法上，藉由資訊技術輔助，從而開展新的研究可能，此即「數位人文」研究領域。為推展數位人文研究方向，佛教學系計畫將數位人文所涵括重要技術方法，如文獻資料質化與量化分析、地理空間資訊分析、社會網絡分析等技術，透過講座課程與實際參與操作之方式，將資訊技術導入人文研究之中。將規畫以佛教學系著重之佛教文獻研究出發，導入數位資訊研究方法，進而逐步推展至其它人文社會科學研究領域。目前開設有：佛學資訊工具與技術、資料庫系統、數位文獻分析和佛學文獻數位化專題，以及「質化量化分析軟體」、「社會網絡分析」、「環境空間資訊專論(GIS)」等課程，提供佛學與社會科學學生及教師了解數位資訊方法之入門。後續視推展成效，將進一步考慮將講座轉為於學年中固定開設之課程。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年共開設「學期數位文本探勘」、「環境空間資訊專論」、「地理資訊系統與網絡分析」等佛學資訊類課程，將數位人文重要的技術方法透過課堂，教與學生應用。

本計畫項目電子資源方面，文理學院已執行 CBETA、《唯識三十頌》諸譯本及梵文安慧疏編撰、「智諭老和尚多媒體典藏網站」、「南亭和尚全集」數位典藏平台、《中國佛寺志》數位典藏、安止天《俱舍論註雜錄》、「梵漢藏佛典數位資料庫」--《瑜伽師地論》等諸專案計畫，並將這些數位資源至於文理學院網路平台，供社會各界下載使用。除此之外，在建立資料庫的過程程中也研發相關使用軟體，方便讀者閱覽檢索。再者，資料團隊亦研發了 DEDU 對讀文獻平台 1 件，提供一般使用者進行自身領域數位資料庫的建置(目前測試階段)。

(三)主軸計畫 3. 國際化與公益回饋-拓展國際交流視野

1. 分項計畫 3.1 知識公共財，地方共榮共享

「心靈環保講座」乃是文理學院最核心的課程，為各系所學程必修素養，由校長親自主持，敦請校內外名家學者為所有新生現身說法，講座內容並進一步集結成「心靈環保選輯」出版，目前已有「明心淨境」以及「共生智慧」二部選輯之出版。因應 Web 2.0 時代，如何繼續結合網際網路 (Internet) 與資訊數位化出版趨勢，經由網誌 (Blog)、分享書籤 (SharingTagging)、維基 (Wiki)、和社群網絡 (Social Network) 等新功能，讓上述成果能更快分享 (share) 與互動 (interactive)，讓資訊內容可因使用者的參與而隨時產生，發展為更具互動性與分享性之開放性學術研究環境，文理學院故規劃開發學術出版 APP。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

「心靈環保講座」係文理學院之共同必修課程，目前課程已順利進行到第六個學

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 6 頁

年。而課程完成後所出版的「心靈環保選輯」，目前已完成「明心淨境」、「共生智慧」及「四生和合之鄉村社區營造」等三部選輯之出版，除以紙本印行外，並於文理學院心靈環保研究中心網站公開，選輯（三）也已同步發行電子書之版本，俾利流通廣布。另外，選輯（四）也正在籌備出版中。

2. 分項計畫 3.2 大學社會責任，社企蔬食餐廳

本計畫配合教育部「大學社會責任實踐計畫」，以生產公益、生活共好、生態永續為使命（三生有幸），以工作整合、公平貿易、創新育成與環保永續為核心理念，規劃建立法鼓文理學院社會企業餐廳。透過職業培訓、就業保障、課程規劃、經營諮詢、創業輔導等具體措施，達到資源使用者到價值創造者、弱勢化為優勢、從庇護工場到卓越的品牌、單一組織到混合分工的計畫目標，發揮職業培訓、弱勢就業、區域共榮與永續發展之綜效，並發展具在地特色之社會企業經營模式，進而確保非營利組織弱勢服務之永續性。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度「大學社會責任實踐計畫」因未奉核實施，未來將規畫建立師生蔬食餐廳，另為輔導參與學員取得英國社會價值學會(Social Value UK)的 SROI 證照資格，邀請英國社會價值學會 Jeremy Nicholls 親自授課，另與台灣社會影響力研究院合作發展將國外社會企業與創新教材中文化。

3. 分項計畫 3.3 禪文化研修，國際交流重鎮

文理學院設有「禪文化研修中心」，推動「提昇人的品質，建設人間淨土」之理念，將佛教教理 以及基礎的佛教史，用簡單易懂的方式介紹給社會大眾，推動行門研修與終身教育，促進生活品質與生命意義之提昇。具體活動有針對印度佛教史、中國佛教史、西藏佛教史、佛學資訊做基本概說之「佛教史研修體驗營」，以及「佛教教理研修體驗營」。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫項目在國際交流上推動了與日本國際佛教學大學院簽屬學術合作協議(交換教師、學生、學術研究)。禪文化研修上，舉辦台大 EMBA 禪修團之禪修課程、禪文化研修體驗營、佛教史研修體驗營、禪文化研修體驗營共 5 場的研修活動，將文理學院禪學教育推廣到外界。

4. 分項計畫 3.4 廣邀外國學者，選送學生出國

文理學院以「漢傳佛教與禪文化」定位為國際交流特色，每年吸引世界各大學學者與博士生申請來校短期參訪與研究，除專家學者講學外，每年更有大陸學僧來台研修教義專案，促進兩岸僧伽教育交流。文理學院與近 50 所世界知名大學與文理學院締結姊妹校，佛教學系每年獲教育部「學海飛颺」獎補助平均約 2 至 3

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 7 頁

位交換生。在學術交流合作業務上，曾與哈佛大學費正清中心、漢堡大學印度學系、美國欽哲基金會、廣州中山大學公民社會研究中心等有具體合作項目，2015 年更與臺灣大學協辦《第六屆數位典藏與數位人文國際研討會：東亞聚焦》於數位人文領域之國際化開拓新頁。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度出國研修學分 4 人、出國實習 7 人，研修、實習地點有：(1)大陸上海大學(1 人)。(2)德國漢堡大學(1 人)。(3)日本立正大學(1 人)。(4)美國柏克萊聯合神學院(1 人)。(5)美國禪學院(4 人)。(6)印度藏醫院(3 人)。其次，訪問學人 2 人，訪問學員 4 人，短期交換生 1 人，海外僧侶研修生 10 名。

(四)主軸計畫 4. 學生與輔導-營造多元學習環境

1. 分項計畫 4.1 多元優質入學，書院境教化育

書院為文理學院教育重要的一環，係一個具有高度國際化與社會資源整合的生活與學習結合場域。在書院中，把學校的校訓「悲、智、和、敬」，融入各種與生活結合的教育活動之中，培育學生學會做人、自我提升、用心學習與如何學習，更重要的是學會如何與他人相處與共事，培養學生的領導、創造、溝通、團隊合作精神、溝通能力、社區服務、終身學習等多元能力。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度在學習活動環境上，更新研究室閱覽照明設備及桌椅汰舊換新，購置除濕機加強圖書館麗英分館除濕，維護館藏及閱覽品質，採購運動器材一批(划船機、橢圓機、跑步機等)提供全校師生運動健身場地。另外，辦理新生講習、社團聯合迎新活動全校師生活動、全校教職員生每周輪值勞動服務，促進師生交流、培養學生團隊合作精神、溝通能力、社區服務等多元能力。

2. 分項計畫 4.2 學生獎助學金，完善扶助措施

本於教育係促進社會流動關鍵機制之認識，強調受教權利人人平等，故對於原住民、身心障礙者及其他弱勢族群之教育，應考慮其自主性及特殊性，予以特別保障，並扶助其發展，期使弱勢族群能依其潛能充分發展。擬規劃加分扶助措施，增加經濟弱勢、原住民、新住民等弱勢生入學機會，以及提供助學金，俾降低彼等在校學習之生活壓力。公益屬性深受社會各方肯定，目前用以支應學生各類獎助學金之主要經費來源有三：募款與捐贈類、學校自籌類、教育部補助，就研究生獎助學金之核發訂定辦法，並經校內專責單位召開相關會議通過後公布實施。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：文理學院辦理 108 學年度大專校院

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 8 頁

助學措施：

(1) 學雜費減免：低收入戶、中低收入戶、原住民生、身心障礙學生及身心障礙人士子女等。

1081 辦理 5 件、金額 122,112 元

1082 辦理 7 件、金額 142,471 元。

(2) 弱勢學生協助措施：

弱勢學生助學金、生活助學金、住宿優惠(低收入戶住宿免費、中低收入戶優先住宿)，校外弱勢學生租金補貼、緊急紓困助學金、學產基金助學金、就學貸款。

108 學年度辦理如下：弱勢助學學生 1 件、教育部補助助學金 16,500 元、文理學院自籌核發生活助學金 24,000 元

住宿優惠-低收入戶住宿免費文理學院自籌核發金額 18,750 元

教育部低收入戶學產基金助學金 1 名、5,000 元

就學貸款

1081 * 3 名申貸，核貸金額 65,100 元

1082 * 3 名申貸，核貸金額 63,300 元

(3) 校內獎助學金：文理學院自籌

① 為獎勵學士班學生設立：菁英新生入學獎勵錄取國立大學菁英學生，已核發榜首獎學金共計 4 名，金額 60,000 元、書卷獎學金共計 6 名，金額 30,000 元。

② 文理學院為鼓勵學生順利就學，提供在校生服務奉獻獎助金學生得服務奉獻，學習協助校內各項事務運作，於生活日常中廣結善緣。

共計 411 人次、金額 1,229,527 元。

③ 發展深入研究，108 學年度核發博士生期刊論文發表獎學金

共計 1 名，金額 7,500 元。

④ 東初老和尚留學獎學金共計 1 名，金額 50,000 元。

⑤ 僧伽及一般生學雜費補助。

項目	1081	1082	總計
僧伽暨佛教學系在家眾獎助學金	1,320,300	1,038,000	2,361,000
僧伽就學獎助學金(學雜費補助)	2,144,350	1,921,850	4,066,200
總計	3,464,650	2,959,850	6,472,200

3. 分項計畫 4.3 完善三級輔導，開拓畢業發展

主要橫跨兩類學生事務內容，分別為：(一)諮商輔導；(二)生命與品德教育。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 9 頁

生活教育輔導與身心靈關懷，配合文理學院系所特色，聘邀專業輔導諮商師，從諮商輔導、生涯發展之專業，在校內「法雲地」（諮商輔導室）進行各種生活、諮商輔導之專業諮詢與服務，包含個別諮商、個案派案管理、僑生及港澳生心靈輔導、諮商資料整理與統計、自殺三級預防、生命教育與生命關懷。除此之外，「生命教育碩士學位學程」主任辜琮瑜老師，每年定期舉辦「生命故事工作坊、哲學家咖啡館」，透過生命故事之分享與探索，從各個不同的課題分享心靈成長、療癒關懷，透過實務之工作坊形式，整全文理學院師生之身心靈全關懷。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度辦理人際溝通工作坊共 6 場(108/10/16、10/23、10/30、11/06、11/20、12/04)，三級輔導之各級輔導共輔導 151 人次。其次，辦理 1 場大專校院學校衛生宣導：「愛滋病的預防」講座(淡水馬偕醫院/孫如儀護理師主講)、「從校園性平案件解析性平三法與性別刻板化印象的迷思」與「宗教、性別與平等：以香光寺、福智、統一教為例」相關之性別平等講座共 2 場，校園疾病與傷害共處理 127 人次。此外輔導中心亦完成 105、106、107 學年度畢業生流向資訊追蹤調查，提供未來校務發展規畫之資料。

4. 分項計畫 4.4 全國社團評鑑，學生社團自治

主要為大專生之「課外活動」與「學生自治」，學生課外活動之設計，旨在生活輔導、出家心行、護念道心、宿舍關懷、提供學生身心安全無虞學習環境，鼓勵學生舉辦學術研討、宗教性共修及各類社團活動，並注重校園衛生保健工作、性別平等教育、學生自治團體設置及輔導；為展現學生課外活動與多元自治辦理成效，主要由三個全校性大型活動構成，分別為「校慶活動，社團表演」、「和光同塵生生不息-畢結業典禮」與「全國社團評鑑」，希望藉由文理學院七個自治組織社團，以社團活動方式展現經營品質，並發揮學生活動之教育功能，有效培育整全人格與組織領導人才。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：社團成立與經營為學生課外活動之重要一環，且與教育學習環環相扣，社團也是學生大專生涯學習的課程之一，每年在全校師長及學生的用心努力合作下，均圓滿完成全校性三大活動（校慶活動、畢業典禮及社團評鑑），學生社團自治在與時俱進的管理及輔導下，於學期初辦理社團聯合迎新活動，學期中也陸續進行各社團舉辦之座談會、參訪、運動交流，共同推動社團經營落實政策與服務之精神，兼具傳承與創新之新思維。

(五) 主軸計畫 5. 產學與應用-豐富推廣教育

1. 分項計畫 5.1 數位人文扎根，啟發程式學習

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 10 頁

為因應資訊時代潮流，佛學系碩士班率先已設立「佛學資訊組」，並朝「佛學資訊研究」、「佛學知識工程」及「佛學科技應用」等方向發展。將現有程式設計課程往下扎根至大學部，除程式設計語言課程外，另規畫數門資訊能力先導課程；為鼓勵教師利用便利的數位工具協助進行教學活動與匯集教學資源，以提高教師教學與學生學習成效，擬以製作數位課程為優先考量項目。已與清大創新育成中心（捷鑿科技）簽締有「sharecourse」平台課程合作夥伴合約，提供教師可於線上開課，現階段擬規劃盤點學系/學群基礎與重點課程，進而分析數位化之需求性、可能性與優先順序，比較現行 sharecourse 與 Moocs 課程異同，分析導入 Moocs 課程之可行性，結合厚植基本學習力與重點課程講義製作項目，發揮執行綜效。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：關於本項目之進行，本學年共開設「行動應用程式開發」、「程式語言入門(II)」、「程式語言入門(I)」、「開放式文書處理實作」、「資料庫系統」5 門程式類課程，以及「知識管理實務」、「大藏經與電子佛典」、「佛教數位典藏與佛學研究」、「佛學數位工具專題」、「佛學資訊、工具與技術(II、IV)」、「佛學資訊、工具與技術(I)」、等 9 門佛學資訊類課程，推展數位人文研究與佛教經典之結合。再者，與清大創新育成中心（捷鑿科技）簽締有「sharecourse」平台課程合作夥伴 5 年合約，將教學與資訊結合，推展數位化課程。

2. 分項計畫 5.2 跨域整合學習，深耕實作創新

文理學院以「研究與實踐並重之應用型大學」定位。作為精緻而專業的高等學府，法鼓文理學院希冀從佛教、生命、社區、公益、與環境的基礎上，為臺灣乃至世界打造一所育成新世代人才的大學。人文社會學群對於學生專業能力之養成與教學規劃上，採取具有彈性整合優勢的學程化學位設計。課程設計積極落實跨領域整合，佛教學系與人社學群各學位學程有相當比例課程整合。為更有效接軌理論與實務，文理學院於 104 學年起，新訂「學生校外實習課程實施要點」，計畫推動學系、學群成立「學生校外實習委員會」，並以修業學分模式，培養學生學以致用與實務實習，逐步提升文理學院學生就業競爭力，接軌理論實務與生涯發展。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度依據「學生校外實習課程實施要點」，計畫逐步推動學系、學群成立「學生校外實習委員會」，培養學生學以致用與實務實習，提升文理學院學生就業競爭力，接軌理論實務與生涯發展，開設實習相關課程。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 11 頁

3. 分項計畫 5.3 研發成果衍生，創新創業培訓

心靈環保之實踐，主要環繞於生命、社區、社會、環境之生命圓波形領域，為強化學生國際視野與實務經驗，落實理論與實務並重之課程設計精神，培育未來推動社會企業與創新的人才。社會企業與創新學程，目標設定於國際公益交流與海外實習，計畫深化參與聯合國貿易暨發展會議 (UNCTAD) 推動之 Business Schools for Impact 計畫，並推動與香港中文大學公民社會研究中心、廣州中山大學中國公益學院、北京大學公民社會研究中心與北京清華大學 NGO 研究所等研究機構之學術交流協議。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度原預計於 2020/05 規劃辦理「法鼓人文關懷與社會實踐研討會」因新冠病毒疫情影響停辦該項活動。

4. 分項計畫 5.4 數位典藏與佛典翻譯應用

由「語言與翻譯中心」規劃各種專業佛典語文與經典文獻之翻譯、研究與人才培育。為建立佛典漢譯準則、有效推動翻譯工作、以及積極培育翻譯人才，自 103 年 3 月起，與美國欽哲基金會合作「藏傳佛典漢譯與人才培育計畫」，為使經典翻譯精準地符合「信、達、雅」原則，該計畫執行期間召開多次「翻譯準則諮詢會」；每兩周一次「藏傳佛典漢譯計畫例會」，確保人才培育、譯著出版符合預期目標之重要機制。此外，文理學院與德國漢堡大學簽訂合作協議「尼泊爾佛教寫本目錄編寫合作計畫」，迄今已邁入第二年。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本學年度在佛典翻譯上，完成了《聖稻芋頌》、《聖稻芋大乘經廣疏》、《聖稻芋廣註》、《法決擇論》、《聖普賢行願釋》。在翻譯人才培育上，開設了「翻譯實作班」、「釋量論」、「藏傳佛教論典班」。在數位典藏計畫上，進行《唯識三十頌》諸譯本及梵文安慧疏編撰 (108/01/01~108/12/31)、「智論老和尚多媒體典藏網站規劃」(103/10/01~108/09/30)、《南亭和尚全集》數位典藏平台建置專案 (106/10/01~展延至 109/02/29)、《中國佛寺志》數位典藏專案精校與標點計畫 (108/01/01~108/12/31)、安止天《俱舍論註雜錄》：初期佛教語言研究之數位平台專案、「梵漢藏佛典數位資料庫」--《瑜伽師地論》(105/12/01~；梵文校訂、藏文校訂與增加內容) 之建置。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一) 機械儀器及設備 291 萬 6 千元：

主要建置校園網站應用程式防火牆、德貴大樓環控系統、筆記型電腦、電腦主機、印表機等電腦設備更新與汰換、攝影機、投影機等設備。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 12 頁

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依學校年度業務需要辦理相關電腦、投影機等相關硬體設備汰換及建置。

(二)圖書及博物 524 萬 9 千元：

增置圖書資訊館之館藏、佛教學系與人文社會學群所需中文、西文、日文之各類紙本圖書及期刊(含絕版缺期過刊之圖書及期刊)與教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫主要配合學校創校理念、教學目標、中長程發展計劃，負責蒐集、典藏與教學、研究有關之書刊暨電子資源，建立支援師生教學及研究計劃之館藏，成為學習資源中心，配合學術需要隨時增置相關圖書設備。

108 學年度採購之特色館藏包括：

1、**紙本圖書：**圖書組所採購之圖書(含中西日文)均為文理學院師生所薦購。

以下列舉特色館藏：

- (1) デジタル学術空間の作り方: 仏教学から提起する次世代人文学のモデル
- (2) 仏教の聖者: 史実と願望の記録
- (3) Doing Your Literature Review: Traditional and Systematic Techniques
- (4) 唐代佛教醫學研究
- (5) 藏語 360 (含 MP3 光碟)
- (6) 六朝隋唐仏教展開史
- (7) 上課了! 生物多樣性
- (8) 楊定一教授 “全部生命系列” 套書
- (9) 臺灣綠能產業發展現況專案調查研究報告

2、**紙本期刊：**所訂購之紙本期刊(含中西日文)均為文理學院佛教學系和人文社會學群老師同意訂購。

3、**非書資料：**

- (1) 藏文文獻核心文本集合
(Core Text Collections of Tibetan language literature VIII)
- (2) 學校老師推薦西文電子書 36 種
- (3) 電子期刊: Journal of the International Association of Buddhist Studies

4、**學校老師推薦視聽資料**

(三)其他設備 468 萬元：主要建置校園設備

1. 環境安全設備: 汰換九人座車、宿舍傢俱、發電機、救災機具等。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 13 頁

2. 衛生及節能設備：如變頻空調、除濕機等。

3. 學校指標工程。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依學校年度業務需要辦理相關設備維護及購置。主要係購置農用車小牛，以利校園景觀維護及精簡人力；健身設備，增進運動品質及安全性；裝設吊隱式除濕機，以改善校園潮濕環境，等相關設備。

(四) 電腦軟體 246 萬元(含學校 148 萬元、法人 98 萬元)：

學校官網主網頁改版、推廣中心網站設計與功能優化、德貴大樓環控系統軟體更新及購置校園合法軟體；法人 e 化系統委外開發(總務、會計系統)電腦軟體。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：本計畫係依學校年度業務需要辦理相關電腦軟體設施，主要係雲端桌面服務擴充、虛擬桌面基礎架構軟體、虛擬化與虛擬化中央控管軟體之備份軟體、私有儲存雲擴充功能、採購 IBM SPSS Statistics Premium 軟體四套，提供師生研究使用，等電腦軟體之建置；法人電腦軟體尚在建置中。

三、長期債務之舉借及償還

無。

四、其他重要計畫

推廣辦學特色及未來教學相關計畫

(一) 舉辦大型國內及國際學術研討會。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本學年度學校以協辦單位共同舉辦

「2019 社會價值國際年會」(Social Value International Conference 2019)。

時間:2019/12/4-2019/12/5

地點:HNBK International Convention Center, Taipei

(二) 各碩士學位學程定期舉辦小型學術工作坊。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本學年度因新冠病毒疫情影響，未辦理小型學術工作坊等相關活動。

(三) 不定期舉辦推廣教學活動。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

在推廣教育方面，上學期開設 18 門課，下學期開設 23 門課；金山地區樂齡大學則開設「博雅樂齡之道：從禪修、腦科學養成「博學雅建」生活型態、「閱讀老莊、樂活智慧」、「養生保健(一)禪柔正念瑜伽」、「輕鬆學佛人生樂活(一)」，提供社會大眾豐富課程內容，養成終身學習開放心態，充實新知。

1. 藝術教育推廣活動

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 14 頁

(1)佛教世界之禪、禪荷畫-2019 台日禪畫聯合畫展(主辦)

2019/10/18 - 2019/11/29 @推廣教育中心

(2)師生聯合畫展(簡淑華老師、李碧苑老師)(主辦)

2019/06/26 - 2019/08/09 @推廣教育中心

①2019 墨墨行善-畫荷寫經成果展

②水墨禪韻國畫聯展

2. 公益演講教育推廣活動

(1)生命之美-凌貳寶 教授 (台灣人壽董事長) 2020/01/07(主辦)

(2)以傳統文化之善德寵愛自己與家人-丁先玲 教授

(康寧大學護理健康學院院長) 2020/07/16(主辦)

(3)從思考到管理領導方式，打通脈絡-天下顧問 2020/07/29(協辦)

3. 青年創業成果展

灸星第一屆小星星計畫 Demo Day 2020/07/25(協辦)

4. 社會影響力評估專業推廣活動

SROI Associate Practitioner (AP1) 中文工作坊 2020/08/15(協辦)

貳、 決算概要：

一、 收支餘絀情形

(一)本學年度收入 1 億 9,533 萬 4,939 元，較本學年度預算數 3 億 4,761 萬 3,000 元，減少 1 億 5,227 萬 8,061 元，約(43.81%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

(二)本學年度成本與費用 3 億 220 萬 7,243 元，較本學年度預算數 3 億 3,230 萬 8,000 元，減少 3,010 萬 757 元，約 (9.06%)，主要係因擲節經費、精簡開支所致。

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀 1 億 687 萬 2,304 元，較本學年度預算數 1,530 萬 5,000 元，減少 1 億 2,217 萬 7,304 元，約 (798.28%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

二、 現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流入 4,414 萬 64 元。

(二)投資活動之淨現金流出 966 萬 5,844 元。其中現金流出合計 966 萬 5,844 元，包括增加不動產、房屋及設備 862 萬 4,800 元，增加無形資產 104 萬 1,044 元。

(三)籌資活動之淨現金流入 15 萬 7,378 元。其中現金流入合計 703 萬 9,599 元，

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

108 學年度

全 15 頁第 15 頁

包括增加代收款項639萬647元、存入保證金64萬8,952元；現金流出合計688萬2,221元，包括減少代收款項640萬5,521元、退回存入保證金47萬6,700元。

(四)現金及約當現金之淨增3,463萬1,598元，係期末現金4億2,987萬6,860元，較期初現金3億9,524萬5,262元增加之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產72億6,045萬4,424元，包括流動資產4億3,725萬306元、投資、長期應收款及基金26億元，及不動產、房屋及設備42億1,679萬8,996元、無形資產498萬1,258元、其他資產142萬3,864元。

(二)本學年度負債2,966萬6,021元，包括流動負債2,666萬1,229元、其他負債300萬4,792元。

(三)本學年度權益基金及餘絀72億3,078萬8,403元，包括權益基金67億8,534萬1,762元、賸餘4億4,544萬6,641元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘3,447萬4,220元。其中經常門現金收入1億8,958萬6,804元、經常門現金支出1億4,544萬6,740元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出966萬5,844元及購置不動產現金支出0元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀1億687萬2,304元，扣除不產生現金流出之折舊1億5,329萬8,856元，則收支為賸餘4,642萬6,552元，尚足以支應本學校法人及所設私立學校營運活動，未來將積極籌措增加經費來源，擲節用度精簡開支，透過開源節流方式因應。

二、其他重要財務事項

本學年度決算經109年11月11日第7屆第9次董事會議通過。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併平衡表

中華民國109年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：201

項 目	(本)年7月 31日決算數 (1)	(上)年7月 31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	7,260,454,424	7,375,376,786	(114,922,362)	(1.56)
流動資產	437,250,306	404,970,367	32,279,939	7.97
銀行存款	429,876,860	395,245,262	34,631,598	8.76
應收款項	6,246,746	7,918,931	(1,672,185)	(21.12)
預付款項	1,126,700	1,806,174	(679,474)	(37.62)
投資、長期應收款及基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
特種基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,928,711,793	4,924,313,323	4,398,470	0.09
土地	573,710,224	573,710,224	0	0.00
土地改良物	273,184,728	273,184,728	0	0.00
房屋及建築	3,708,023,892	3,708,023,892	0	0.00
機械儀器及設備	120,625,390	121,044,853	(419,463)	(0.35)
圖書及博物	87,562,531	84,229,793	3,332,738	3.96
其他設備	164,658,028	163,347,833	1,310,195	0.80
購建中營運資產	947,000	772,000	175,000	22.67
累計折舊總額	(711,912,797)	(561,763,722)	(150,149,075)	26.73
不動產、房屋及設備淨額	4,216,798,996	4,362,549,601	(145,750,605)	(3.34)
投資性不動產	0	0	0	0.00
投資性不動產淨額	0	0	0	0.00
生物資產-非流動	0	0	0	0.00
生物資產-非流動淨額	0	0	0	0.00
無形資產	16,956,427	18,125,081	(1,168,654)	(6.45)
電腦軟體	16,956,427	18,125,081	(1,168,654)	(6.45)
累計攤銷總額	(11,975,169)	(11,692,127)	(283,042)	2.42
無形資產淨額	4,981,258	6,432,954	(1,451,696)	(22.57)
其他資產	1,423,864	1,423,864	0	0.00
存出保證金	25,000	25,000	0	0.00
什項資產	1,398,864	1,398,864	0	0.00
合計	7,260,454,424	7,375,376,786	(114,922,362)	(1.56)
負債	29,666,021	37,716,079	(8,050,058)	(21.34)
流動負債	26,661,229	34,883,539	(8,222,310)	(23.57)
應付款項	7,224,953	8,012,069	(787,116)	(9.82)
預收款項	19,381,356	26,801,676	(7,420,320)	(27.69)
代收款項	54,920	69,794	(14,874)	(21.31)
長期負債	0	0	0	0.00
其他負債	3,004,792	2,832,540	172,252	6.08
存入保證金	3,004,792	2,832,540	172,252	6.08
權益基金及餘絀	7,230,788,403	7,337,660,707	(106,872,304)	(1.46)
權益基金	6,785,341,762	6,877,669,017	(92,327,255)	(1.34)
指定用途權益基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,185,341,762	4,277,669,017	(92,327,255)	(2.16)
餘絀	445,446,641	459,991,690	(14,545,049)	(3.16)
累積餘絀	445,446,641	459,991,690	(14,545,049)	(3.16)
合計	7,260,454,424	7,375,376,786	(114,922,362)	(1.56)

附註：

1. 信託代理與保證資產項目：本年度決算數為1,191,835元，上年度決算數為2,293,877元。

2. 信託代理與保證負債項目：本年度決算數為1,191,835元，上年度決算數為2,293,877元。

以上產生信託代理與保證資產、負債主要係因履約保固金尚未到期所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收支餘絀表

108學年度

全1頁 第1頁

編號：202

單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
264,676,284	各項收入	195,334,939	347,613,000	(152,278,061)	(43.81)
12,290,467	學雜費收入	12,374,971	11,989,000	385,971	3.22
3,713,549	推廣教育收入	3,507,121	6,517,000	(3,009,879)	(46.19)
4,711,687	產學合作收入	5,905,040	4,749,000	1,156,040	24.34
943,919	其他教學活動收入	636,000	580,000	56,000	9.66
203,094,793	補助及受贈收入	134,317,517	289,454,000	(155,136,483)	(53.60)
30,956,105	財務收入	29,940,550	27,897,000	2,043,550	7.33
8,965,764	其他收入	8,653,740	6,427,000	2,226,740	34.65
283,785,863	各項成本與費用	302,207,243	332,308,000	(30,100,757)	(9.06)
98,376,533	董事會支出	115,812,630	115,090,000	722,630	0.63
99,941,628	行政管理支出	100,103,803	114,827,000	(14,723,197)	(12.82)
64,725,180	教學研究及訓輔支出	65,904,591	75,411,000	(9,506,409)	(12.61)
9,524,796	獎助學金支出	9,658,432	12,696,000	(3,037,568)	(23.93)
4,963,217	推廣教育支出	5,409,691	8,214,000	(2,804,309)	(34.14)
5,242,921	產學合作支出	4,709,132	5,649,000	(939,868)	(16.64)
1,011,588	其他支出	608,964	421,000	187,964	44.65
(19,109,579)	本期餘絀	(106,872,304)	15,305,000	(122,177,304)	(798.28)

註1：108學年度決算數—法人其他支出105,000,000與文理學院受贈收入105,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

註2：108學年度預算數—法人其他支出120,000,000與文理學院受贈收入120,000,000互抵，係因預估法人現金捐助移轉入文理學院。

註3：107學年度決算數—法人其他支出135,720,802與文理學院受贈收入135,720,802互抵，係因法人現金捐助115,000,000及不動產、房屋及設備20,720,802移轉入文理學院。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金流量表

108學年度

全1頁 第1頁

編號：203

單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	(106,872,304)	(19,109,579)
利息股利之調整	(29,940,550)	(30,956,105)
未計利息股利之本期餘絀	(136,812,854)	(50,065,684)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	155,845,588	143,874,588
減：不產生現金流入之收入	0	(49,800,845)
流動資產調整項目淨(增)減數	(534,614)	(484,836)
流動負債調整項目淨增(減)數	(7,184,879)	3,704,560
未計利息股利之現金流入(流出)	11,313,241	47,227,783
收取利息	32,826,823	28,787,078
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	44,140,064	76,014,861
投資活動現金流量		
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(8,624,800)	(42,759,195)
增加無形資產付現數	(1,041,044)	(4,417,139)
支付存出保證金付現數	0	(25,000)
投資活動淨現金流入(出)	(9,665,844)	(47,201,334)
籌資活動現金流量		
增加代收款項收現數	6,390,647	5,614,508
收取存入保證金收現數	648,952	280,140
減：減少代收款項付現數	(6,405,521)	(5,591,228)
退回存入保證金付現數	(476,700)	(474,770)
籌資活動淨現金流入(出)	157,378	(171,350)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	34,631,598	28,642,177
期初現金及銀行存款餘額	395,245,262	366,603,085
期末現金及銀行存款餘額	429,876,860	395,245,262

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金收支概況表

108學年度

全1頁 第1頁

編號：204

單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	189,586,804	214,582,185	(24,995,381)	(11.65)
學雜費收入	12,374,971	12,290,467	84,504	0.69
推廣教育收入	3,507,121	3,713,549	(206,428)	(5.56)
產學合作收入	5,905,040	4,711,687	1,193,353	25.33
其他教學活動收入	636,000	943,919	(307,919)	(32.62)
補助及受贈收入	134,317,517	203,094,793	(68,777,276)	(33.86)
財務收入	29,940,550	30,956,105	(1,015,555)	(3.28)
其他收入	8,653,740	8,965,764	(312,024)	(3.48)
減：不產生現金流入之收入	0	(49,800,845)	49,800,845	(100.00)
應收預收項目調整增(減)數	(5,748,135)	(293,254)	(5,454,881)	1,860.12
經常門現金支出	145,446,740	138,567,324	6,879,416	4.96
董事會支出	115,812,630	98,376,533	17,436,097	17.72
行政管理支出	100,103,803	99,941,628	162,175	0.16
教學研究及訓輔支出	65,904,591	64,725,180	1,179,411	1.82
獎助學金支出	9,658,432	9,524,796	133,636	1.40
推廣教育支出	5,409,691	4,963,217	446,474	9.00
產學合作支出	4,709,132	5,242,921	(533,789)	(10.18)
其他支出	608,964	1,011,588	(402,624)	(39.80)
減：不產生現金流出之成本與費用	(155,845,588)	(143,874,588)	(11,971,000)	8.32
應付預付項目調整增(減)數	(914,915)	(1,343,951)	429,036	(31.92)
經常門現金餘絀	44,140,064	76,014,861	(31,874,797)	(41.93)
出售資產現金收入	0	0	0	0.00
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	9,665,844	12,705,970	(3,040,126)	(23.93)
機械儀器及設備	1,491,814	2,509,548	(1,017,734)	(40.55)
圖書及博物	4,619,727	4,589,182	30,545	0.67
其他設備	2,338,259	546,101	1,792,158	328.17
預付設備款	175,000	644,000	(469,000)	(72.83)
電腦軟體	1,041,044	4,417,139	(3,376,095)	(76.43)
扣減不動產支出前現金餘絀	34,474,220	63,308,891	(28,834,671)	(45.55)
購置不動產現金支出	0	34,470,364	(34,470,364)	(100.00)
預付工程款及未完工程	0	34,470,364	(34,470,364)	(100.00)
本期現金餘絀	34,474,220	28,838,527	5,635,693	19.54

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併長期營運資產變動表

108學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：205B

項目名稱	上學年度底 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異 比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異 比較				本學年度 重分類 金額	本學年度 底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,924,313,323	7,874,243	12,845,000	(4,970,757)	(38.70)	3,475,773	1,517,888	1,957,885	128.99	0	4,928,711,793	
土地	573,710,224	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	573,710,224	
土地改良物	273,184,728	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	273,184,728	
房屋及建築	3,708,023,892	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	3,708,023,892	
機械儀器及設備	121,044,853	1,512,814	2,916,000	(1,403,186)	(48.12)	1,932,277	787,766	1,144,511	145.29	0	120,625,390	
圖書及博物	84,229,793	3,658,730	5,249,000	(1,590,270)	(30.30)	325,992	0	325,992	0.00	0	87,562,531	
其他設備	163,347,833	2,527,699	4,680,000	(2,152,301)	(45.99)	1,217,504	730,122	487,382	66.75	0	164,658,028	
購建中營運資產	772,000	175,000	0	175,000	0.00	0	0	0	0.00	0	947,000	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	561,763,722	153,298,856	159,544,000	(6,245,144)	(3.91)	3,149,781	1,517,888	1,631,893	107.51	0	711,912,797	
土地改良物	67,112,330	48,875,009	48,067,000	808,009	1.68	0	0	0	0.00	0	115,987,339	
房屋及建築	356,420,855	67,895,799	67,885,176	10,623	0.02	0	0	0	0.00	0	424,316,654	
機械儀器及設備	65,343,598	16,797,563	22,023,588	(5,226,025)	(23.73)	1,932,277	787,766	1,144,511	145.29	0	80,208,884	
其他設備	72,886,939	19,730,485	21,568,236	(1,837,751)	(8.52)	1,217,504	730,122	487,382	66.75	0	91,399,920	
不動產、房屋及設備淨額	4,362,549,601	(145,424,613)	(146,699,000)	1,274,387	(0.87)	325,992	0	325,992	0.00	0	4,216,798,996	
投資性不動產	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
無形資產	18,125,081	769,044	2,460,000	(1,690,956)	(68.74)	1,937,698	0	1,937,698	0.00	0	16,956,427	
電腦軟體	18,125,081	769,044	2,460,000	(1,690,956)	(68.74)	1,937,698	0	1,937,698	0.00	0	16,956,427	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計攤銷	11,692,127	2,220,740	2,466,000	(245,260)	(9.95)	1,937,698	0	1,937,698	0.00	0	11,975,169	
電腦軟體	11,692,127	2,220,740	2,466,000	(245,260)	(9.95)	1,937,698	0	1,937,698	0.00	0	11,975,169	
無形資產淨額	6,432,954	(1,451,696)	(6,000)	(1,445,696)	24,094.93	0	0	0	0.00	0	4,981,258	
合計	4,368,982,555	(146,876,309)	(146,705,000)	(171,309)	0.12	325,992	0	325,992	0.00	0	4,221,780,254	

決算數與預算數差異百分比超過50%以上者且增加金額大於500萬元或減少金額大於500萬元者之說明：無

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併借款變動表

108學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：206

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收入明細表

108學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：207

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
學雜費收入	12,374,971	11,989,000	385,971	3.22	註1
學費收入	9,297,968	8,961,000	336,968	3.76	
雜費收入	2,702,000	2,672,000	30,000	1.12	
實習實驗費收入	375,003	356,000	19,003	5.34	
推廣教育收入	3,507,121	6,517,000	(3,009,879)	(46.19)	註2
推廣教育收入	3,507,121	6,517,000	(3,009,879)	(46.19)	
產學合作收入	5,905,040	4,749,000	1,156,040	24.34	註3
產學合作收入	5,905,040	4,749,000	1,156,040	24.34	
其他教學活動收入	636,000	580,000	56,000	9.66	
其他教學活動收入	636,000	580,000	56,000	9.66	
補助及受贈收入	134,317,517	289,454,000	(155,136,483)	(53.60)	註4
補助收入	15,642,564	11,032,000	4,610,564	41.79	
受贈收入	118,674,953	278,422,000	(159,747,047)	(57.38)	
財務收入	29,940,550	27,897,000	2,043,550	7.33	註5
利息收入	29,940,550	27,897,000	2,043,550	7.33	
其他收入	8,653,740	6,427,000	2,226,740	34.65	註6
試務費收入	192,800	314,000	(121,200)	(38.60)	
住宿費收入	5,383,757	4,238,000	1,145,757	27.04	
雜項收入	3,077,183	1,875,000	1,202,183	64.12	
合計	195,334,939	347,613,000	(152,278,061)	(43.81)	註7

實際註冊學生數、決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 實際註冊學生數：本學年度實際註冊學生數

(上學期學生數305人)

(下學期學生數293人)

上下學期合計註冊人數共：598人。

註2. 推廣教育收入減少，係因碩士學分班台中班因疫情未開班。

註3. 產學合作收入增加，係因專案計劃補助增加所致。

註4. 補助收入及受贈收入減少，係因估列對外籌募及外界捐款減少所致。

註5. 財務收入增加，主要係因定存利息增加所致。

註6. 其他收入增加，主要係因住宿收入、雜項收入增加所致。

註7. 合計收入減少主要係因：受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併成本與費用明細表

108學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：208

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
董事會支出	115,812,630	115,090,000	722,630	0.63	註1
人事費	0	0	0	0.00	
業務費	425,110	650,000	(224,890)	(34.60)	
維護費	325,992	0	325,992	0.00	
退休撫卹費	0	0	0	0.00	
折舊及攤銷	115,061,528	114,440,000	621,528	0.54	
行政管理支出	100,103,803	114,827,000	(14,723,197)	(12.82)	註2
人事費	36,931,303	37,735,000	(803,697)	(2.13)	
業務費	25,075,204	34,424,000	(9,348,796)	(27.16)	
維護費	7,473,676	10,106,000	(2,632,324)	(26.05)	
退休撫卹費	1,798,653	2,152,000	(353,347)	(16.42)	
折舊及攤銷	28,824,967	30,410,000	(1,585,033)	(5.21)	
教學研究及訓輔支出	65,904,591	75,411,000	(9,506,409)	(12.61)	註3
人事費	43,740,259	45,258,000	(1,517,741)	(3.35)	
業務費	7,830,316	11,512,000	(3,681,684)	(31.98)	
維護費	1,184,797	134,000	1,050,797	784.18	
退休撫卹費	1,516,118	1,347,000	169,118	12.56	
折舊及攤銷	11,633,101	17,160,000	(5,526,899)	(32.21)	
獎助學金支出	9,658,432	12,696,000	(3,037,568)	(23.93)	註4
獎學金支出	287,500	746,000	(458,500)	(61.46)	
政府補助獎學金支出	52,500	126,000	(73,500)	(58.33)	
民間捐贈獎學金支出	235,000	585,000	(350,000)	(59.83)	
學校自付獎學金支出	0	35,000	(35,000)	(100.00)	
助學金支出	9,370,932	11,950,000	(2,579,068)	(21.58)	
政府補助助學金支出	1,615,421	1,270,000	345,421	27.20	
民間捐贈助學金支出	4,171,200	7,049,000	(2,877,800)	(40.83)	
學校自付助學金支出	3,584,311	3,631,000	(46,689)	(1.29)	
推廣教育支出	5,409,691	8,214,000	(2,804,309)	(34.14)	註5
人事費	2,575,605	3,911,000	(1,335,395)	(34.14)	
業務費	2,232,436	3,207,000	(974,564)	(30.39)	
維護費	543,820	1,001,000	(457,180)	(45.67)	
退休撫卹費	57,830	95,000	(37,170)	(39.13)	
產學合作支出	4,709,132	5,649,000	(939,868)	(16.64)	註6
人事費	3,620,680	3,745,000	(124,320)	(3.32)	
業務費	977,805	1,773,000	(795,195)	(44.85)	
維護費	0	16,000	(16,000)	(100.00)	
退休撫卹費	110,647	115,000	(4,353)	(3.79)	
其他支出	608,964	421,000	187,964	44.65	註7
試務費支出	106,467	198,000	(91,533)	(46.23)	
財產交易短絀	0	0	0	0.00	
雜項支出	502,497	223,000	279,497	125.33	
合計	302,207,243	332,308,000	(30,100,757)	(9.06)	註8

決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 董事會支出增加，主要係因折舊及攤銷增加所致。

註2. 行政管理支出減少，主要係因人事費、業務費、維護費，擲節經費、精簡開支所致。

註3. 教學研究及訓輔支出減少，係因人事費、業務費，擲節經費、精簡開支所致。

註4. 獎助學金支出，係依標準及實際需求支給。

註5. 推廣教育支出減少，係因人事費、業務費、維護費，擲節經費、精簡開支所致。

註6. 產學合作支出減少，主要係因擲節業務費支出。

註7. 其他支出增加，係因預算低估所致。

註8. 合計支出減少，係因擲節經費、精簡開支所致。

合併銀行存款明細表

109年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
台新建北019535	2,486
一銀-北投	13,716,799
郵局-北投	1,295,365
金山農會	300,000
台銀-淡水	1,201,617
一銀-北投支存	4,782,642
一銀-北投(科技部專戶)	2,490,332
一銀-北投(教育部專戶)	2,796,797
一銀-北投(推廣教育專戶)	246,080
一銀-北投(推廣零用金專戶)	50,000
一銀-北投(德貴學群專戶)	217,310
郵局北投-定存單	158,550,000
一銀北投-活存(019120)	2,892
郵局劃撥處-郵政劃撥(19452322)	562
一銀北投-活儲(309889)	49,156
兆豐銀天母-活儲(000171)	330,437
北投郵局-活儲(0002319-1100603)	3,463,937
玉山北投-活儲(0864-968-039180)	523,216
臺銀北投-活儲036-004-036481	2,280
國泰世華北投-活儲(115-50-6092762)	19,941,876
一銀北投-支存(037999)	6,671
兆豐銀天母-定存(000171)	8,880,000

合併銀行存款明細表

109年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
北投郵局-定存(0002319-1100603)	194,330,000
玉山北投-定存(0864-968-039180)	11,960,000
兆豐銀天母-外匯活儲美金(01751-9)	43
兆豐銀天母-外匯活儲加幣(01751-9)	203
兆豐銀天母-外匯定存美金(01751-9)	3,225,708
兆豐銀天母-外匯定存加幣(01751-9)	1,510,451
合 計	429,876,860

合併應收款項明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
提列108學年度利息收入	2,089,918
其他應收款-自行負擔勞、健保費、勞退	3,134
全文報紙資料庫(聯合晚報停刊，廠商退部份訂閱費並開立折讓單)	1,400
108學年度各專案計畫補助款	1,381,868
預估定存利息收入109/07月	2,770,426
合 計	6,246,746

合併預付款項明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
108年度學生出國研修交換(學海飛颺)計畫-教育部補助款 補助學生及金額：莊連田(釋傳持)210,000	210,000
108年度學生出國研修交換獎助學金--林靖縵50000	50,000
109年度科技部補助博士生楊秀婉赴國外研究案(千里馬計畫)--第一期 款MOST109-2917-I-655-001	855,000
109學年度新生校外教學住房訂金	10,000
陳秀蘭榮退茶會茶點費用	1,700
合 計	1,126,700

合併特種基金明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金-文理學院	200,000,000
設校基金-法人	1,400,000,000
擴建校舍基金-法人	1,000,000,000
合 計	2,600,000,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併存出保證金明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
碩士學分班租借東吳大學場地保證金	25,000
合 計	25,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併什項資產明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他資產-張秀桃捐贈黃金-@699432*2公斤	1,398,864
合 計	1,398,864

合併應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
5月份薪資(子一計畫)代扣福利金-漢籍鏈結	152
5月份勞退提撥	144,352
109/5月薪資代扣退撫自提-燕妮2,520元、子倫2,406元	4,926
賀眾企業股份有限公司-109年7月份飲水機巡檢費用	1,000
昕輝工程行-禪悅書苑學生宿舍發霉重新粉刷。	37,800
啟展工程有限公司-綜合大樓泡沫系統原液洩漏填補	34,125
上江實業有限公司-割草機2行程機油	6,300
金暉盛企業有限公司-6月請購公用傘具	17,640
109/7德貴學苑機械停車設備保養維護費用(圻銓)	850
109/7德貴學苑三菱電梯維護費分攤(台灣三菱電梯)	3,250
推廣非學分班退費(108B0739鍾妤)	3,060
108-2樂齡大學教師鐘點費109/7	7,200
推廣教育中心樂齡大學臨時人員薪資-曾(光+中)惠109/7	1,398
109/07委任承攬-歡喜地勞務工作酬金	10,000
致贈秀蘭主任退休禮物(財團法人法鼓山文教基金會行願館)	798
結合文獻--科技部專案計畫所需管理費用(子三計畫)	39,000
109/7推廣中心6-9樓電費分攤(財團法人法鼓山佛教基金會)	81,871
GC001不斷電設備汰換(翰吉)	21,000
歐陽彥正教授杜正民教授獎論文審查費	3,000
圖書總館五樓組裝鋼製圖書架13座(一盛角鋼)	38,220
社企學程--論文口試及審查費-呂冠德等4人	27,800
財團法人高等教育國際合作基金會辦理「後疫情時代—大學校院國際事務鏈結及校園抗疫經驗交流工作坊」報名費	1,500

合併應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
勤旺五金行-109年7月份水電材料費用	10,480
力霸-109年6月、7月份飲水機巡檢費用	4,470
開駿實業有限公司-7月份採購研究相關用品器材(無線鍵盤*2、簡報筆*1、錄音筆*1)-工作整合	7,520
昕輝工程行-204教室窗台下漏水造成壁癌維修	18,900
台灣三菱電梯股份有限公司-109年7月份第三大樓、法印書苑、綜合大樓、揚生館、禪悅書苑電梯保養費用	36,400
奇潔實業有限公司-全校區年度水塔清洗	47,000
元凱機械股份有限公司-7月農用車(小牛) 型式：YK218-5X	155,000
108學年境外生科普之旅一日遊活動經費	9,915
退履約保證金-資訊安全檢測技術委外服務(華勛)	35,000
7月推廣中心非學分班教師鐘點費、臨時人員及清潔人員薪資	87,795
沖C1090428006 108(下)代收外籍生. 僑生健保費109/6	20,972
6月份勞、健保費、勞退提撥	303,629
生命學程--林捷安07/23、楊凌子07/28 論文相關費用	8,700
筆電變壓器故障換新採購-資訊組黃建賢(弘業)	1,420
10907服務奉獻	85,900
統一保全股份有限公司-10907保全費用	182,000
北都汽車股份有限公司-7月公務車AGE3165維修保養	1,105
沖C1090619003 109/6教職員薪資代扣(黃子倫、洪燕妮)	4,926
全文不銹鋼工業有限公司-綜合餐廳增購不銹鋼濾、洗槽蓋	34,440
易昇昌實業有限公司-OA椅扶手損壞換新7張	4,305
萬榮行銷股份有限公司-沖C1090722005 109/7月薪資代扣-法院扣款(蕭麗芬)	7,155

合併應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第3頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
聯邦商業銀行股份有限公司-沖C1090722005 109/7月薪資代扣-法院扣款(蕭麗芬)	21,464
佛碩班-論文指導費、口試費、交通補助 蔣明親等8人	58,100
漢文佛典自動分詞109年07月酬金(黃淑齡10,000元 . 黃玉緞10,000元. 吳佩蓉8,000元)	28,000
碩士學分班郵寄學分證書郵資109/7	756
諮商中心07/27 邀特教專家李國平醫師出席個案輔導會議出席費及交通補助	1,800
零用金撥補-電子體溫計*3(居家檢疫學生量測體溫使用)	540
10907服務奉獻碩一、二、三、博班	32,400
7月份薪資-深耕計畫3位兼任助理	13,977
新文豐-大正新修大藏經法寶總目錄-結合文獻	2,950
7月份蔡谷英承攬人員酬金-成一老和尚	20,000
108學年度補助教職員團體旅遊費用	37,351
109年7月份淡水線、忠孝新生線交通車車資	132,525
和泰服務行銷股份有限公司-1. 禪悅CA406漏水排水管堵塞清理1,200元。 2、禪悅CA4樓交誼廳冷氣風扇馬達故障3,970元。 3. 公設中心資訊室冷氣控制機板及電磁閥線圈故障9,880元。 4. 禪悅CC503冷氣電磁閥線圈故障2,580元	17,630
7月份兼任助理薪資-藏傳佛典漢譯與人才培育計畫	20,000
7月份授課鐘點費-108第2學期「藏傳佛典」	18,765
10907月份學務處臨時人員薪資-歐淑慧	23,531
10907月份學務處臨時人員薪資代扣福利金-歐淑慧	150
109年6-7月兼任助理薪資「初期佛教語言研究之數位平台安止天《俱舍論註雜錄》專案計畫」	27,024

合併應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第4頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
7月份薪資(委外計件薪資-陳香怡)-結合文獻	8,000
7月份環保作業勞務委外承攬薪資	71,279
7月份景觀勞務委外承攬費用	96,751
遠東國際商業銀行股份有限公司47%-沖C1090731059 7月份景觀勞務委外承攬費用代扣-莊民輝法院扣款	238
台北富邦商業銀行股份有限公司53%-沖C1090731059 7月份景觀勞務委外承攬費用代扣-莊民輝法院扣款	268
109年7月份營繕組勞務承攬費用	20,406
元大國際資產管理股份有限公司14%-沖C1090731061 109年7月份營繕組勞務承攬費用代扣-法院扣款(莊昭明)	293
華南商業銀行股份有限公司86%-沖C1090731061 109年7月份營繕組勞務承攬費用代扣-法院扣款(莊昭明)	1,801
109/07梵漢藏佛典數位資料庫專案薪資	57,415
109/07梵漢藏佛典數位資料庫專案薪資-陳莉娜 代扣福利金	180
109/07 推廣碩士學分班薪資-林家榛 代扣福利金	193
109/07 推廣碩士學分班薪資-林家榛. 林楨翰	49,026
社造學程學位論文口試相關費用--王綸等6人	55,287
推廣非學分費退費-陳貞瑾. 陳李秋月 (108B0722. 108B0734)	6,120
德貴公共費用分攤109/4-7月(財團法人法鼓山佛教基金會)	16,476
1082悅音社採購麥克風2支	7,200
推廣教育中心713-4教室裝修與空間切換活動金屬架+烤漆玻璃白板)	75,600
推廣教育中心713-4教室裝修金屬軌道、掛勾、工程管理費，海報輸出(夾)等	24,392
採購佛教學系老師推薦Brill電子書20種(文崗)	99,603
資訊安全檢測技術委外服務(華勛)	350,000

合併應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第5頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
支付圖書館自動化系統(Aleph 500, Metalib & SFX)軟體維護費(109/2-109/7)(飛資得)	197,500
科技部專案管理費用(子一計畫)-漢籍鏈結	39,110
108學年度專案助理特休折薪-漢籍鏈結	9,090
文景書局有限公司-訂閱8種電子期刊(2020年)	99,270
煜菖科技有限公司-禪悅書苑電熱水器銜接熱泵給水案	155,887
108學年校園開發案環境監測費用(109年4~6月)	211,661
日揚環境工程有限公司-辦理校園開發案暫停環境監測費用	60,000
煜菖科技有限公司-男寮自來水系統配電設備改善	168,693
寄送美國柏克萊聯合神學院及美國禪學院口罩郵資超出原先預算的金額	6,200
7月份差旅費-辜琮瑜、李佳勳、葛賢敏	4,325
彪達印刷有限公司-校內各單位使用信封印刷	37,800
啟展-108年消防安全設備保養(109年5、6、7月份)	30,000
顛菱企業有限公司-綜合大樓資訊機房冷氣室外機冷煤維修	30,450
台灣前川股份有限公司-禪悅書苑熱泵壓縮機故障維修	430,000
和泰-綜合大樓GC002及GC103室外主機故障維修	92,390
全文不銹鋼工業有限公司-綜合餐廳廚房設備年度維護	90,000
協合國際行銷有限公司-電動機車電池汰舊換新	59,400
見弘法師 108學年度第2學期申請換購電腦	38,467
釋如恆《從比較的觀點看念住的實修方法》校稿費(7成)	14,000
安達利企業有限公司-招生文宣品L夾印刷費	14,805
109/7私校退撫儲金提撥	359,691
108學年度加班時數未休畢折薪給付	63,275

合併應付款項明細表

109年7月31日

全6頁 第6頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
108學年度特休未休折薪	410,475
林顯成7月份誤餐費	2,475
伊展-電話線路查修(副校長室助理、禪悅軒、離垢地)	3,150
109年度台灣里山計畫兼任助理7月薪資(賴筱燁、章品喬)	15,512
109/7二代健保補充保費	8,875
推廣中心網路設備和伺服器維護109/3-109/7(瑞元)	70,000
7月份勞、健保費、勞退提撥	1,042,761
109/7月薪資代扣(黃子倫2,406元、洪燕妮2,520元)	4,926
安侯建業聯合會計師事務所108學年度內控稽核服務公費第二期款(20萬*1/2)(109/10收取)	100,000
估列勤業眾信會計師事務所108學年度財務報告查核公費24.5萬. 稅務報告查核公費16萬(法人+合併)	405,000
合 計	7,224,953

合併預收款項明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
推廣中心屬109學年度之收入	888,780
專案計畫結餘結轉下學年度	18,236,873
109學年度學雜費收入	235,694
109年補助款上半年利息收入	20,009
合 計	19,381,356

合併代收款項明細表

109年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣勞保費	413
代扣健保費(公)	1,233
代扣健保費(勞)	4,379
代扣補充保費	6,726
無法依實名制購買口罩之學生代收代付	225
代收外籍生健保費	41,944
合 計	54,920

合併存入保證金明細表

109年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電卡保證金	2,900
住宿保證金	333,750
「資訊網路基礎建設(核心網路, 路由器及邊際交換器)採購案」保固保證金(新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司)	725,000
「校園無線網路、電腦機房、網路佈線建置採購案」保固保證金(博鉅資訊股份有限公司)	575,000
「電子公文線上簽核管理系統採購案」保固保證金(英福達科技股份有限公司)	195,000
「人事總務會計整合系統採購案」保固保證金(先傑電腦股份有限公司)	236,500
「虛擬化高速大記憶體運算設備採購案」履約保固金(力麗科技股份有限公司)	60,000
「多媒體電子海報機設備採購案」保固保證金(捷達數位系統股份有限公司)	45,000
「佛教學系大樓4樓露台防水工程」履約保固金(昕輝工程行)	38,000
「校園網路遠端入口加密設備採購案」履約保證金(新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司)	33,900
「106學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案」履約保證金(開駿實業有限公司)	52,000
「網路交換器設備採購案」保固保證金(怡美嘉有限公司)	82,000
「法印書苑新裝修宿舍冷氣採購案」保固保證金(靖大冷凍空調有限公司)	63,000
「私有儲存雲硬體採購案」保固保證金(商丞科技股份有限公司)	39,667
「107學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案」保固保證金(國眾電腦股份有限公司)	53,073
「軟體儲存設備與交換器採購案」保固保證金(永磐科技股份有限公司)	33,900
「伺服器採購案」保固保證金(力麗科技股份有限公司)	32,550
「2020年西文期刊採購案」履約保證金(百合圖書有限公司)	84,500

合併存入保證金明細表

109年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
「介面卡記憶體與硬碟採購案」保固保證金(力麗科技股份有限公司)	18,950
「圖資館總館三樓和五樓館舍修繕工程」履約保證金(大世界金屬家具有限公司)	24,930
「教學、運動空間吊隱式除濕機採購」履約保證金(煜菖科技有限公司)	44,172
「畢業生流向問卷追蹤系統」履約保證金(先傑電腦股份有限公司)	34,000
「2019年西文期刊採購」履約保證金(百合圖書有限公司)	107,000
「資訊安全管理系統(ISM S)導入及建置委外服務採購」履約保證金(科建管理顧問股份有限公司)	60,000
「網頁應用程式防火牆(WAF)」履約保證金(新加坡商網達先進科技有限公司台灣分公司)	30,000
合 計	3,004,792

法鼓學校財團法人及所設私立學校
合併最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全1頁 第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入*100%	12,374,971/195,334,939 *100% =6.34%	12,290,467/264,676,284 *100% =4.64%	12,762,458/200,076,407 *100% =6.38%
流動比率(%)	流動資產/流動負債*100%	437,250,306/26,661,229 *100% =1640.02%	404,970,367/34,883,539 *100% =1160.92%	373,674,327/32,817,130 *100% =1138.66%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額)*100%	(29,666,021-0)/ (7,260,454,424-0)*100% =0.41%	(37,716,079-0)/ (7,375,376,786-0)*100% =0.51%	(35,844,300-0)/ (7,392,614,586-0)*100% =0.48%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(12,374,971-12,290,467)/ 12,290,467*100% =-0.69%	(12,290,467-12,762,458)/ 12,762,458*100% =(3.70%)	(12,762,458-16,126,657)/ 16,126,657*100% =(20.86%)
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀-上學年度扣減不動產前現金餘絀)/本學年度總收入*100%	(34,474,220-63,308,891)/ 195,334,939*100% =(14.76%)	(63,308,891-61,297,578)/ 264,676,284*100% =0.76%	(61,297,578-217,173,891)/ 200,076,407*100% =(77.91%)
本期餘絀比率(%)	本期餘絀/總收入*100%	-106,872,304/195,334,939 *100%=(54.71%)	-19,109,579/264,676,284 *100%=(7.22%)	-73,368,589/200,076,407 *100%=(36.67%)
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量+附屬機構淨匯回數-購置動產、無形資產及其他資產現金支出)/流動負債*100%	(44,140,064+0-9,665,844)/ 26,661,229*100% =129.30%	(76,014,861+0-12,705,970)/ 34,883,539*100% =181.49%	(72,415,362+0-11,117,784)/ 32,817,130*100% =186.79%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(437,250,306-0-1,126,700)/ 26,661,229*100% =1635.80%	(404,970,367-0-1,806,174)/ 34,883,539*100% =1155.74%	(373,674,327-0-1,242,400)/ 32,817,130*100% =1134.87%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額/(累積餘絀+未指定用途權益基金)*100%	29,666,021/(445,446,641 +4,185,341,762)*100% =0.64%	37,716,079/(459,991,690 +4,277,669,017)*100% =0.80%	35,844,300/(174,840,595 +4,581,929,691)*100% =0.75%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	【429,876,860+0+6,246,746 -(26,661,229-19,381,356 +3,004,792+0)】 /90,351,095*100% =471.32%	【395,245,262+0+7,918,931 -(34,883,539-26,801,676 +2,832,540+0)】 /84,757,530*100% =462.79%	【366,603,085+0+5,828,842- (32,817,130-25,004,841 +3,027,170+0)】 /77,294,398*100% =467.81%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	429,876,860+0+6,246,746 -(26,661,229-19,381,356 +3,004,792+0) =425,838,941	395,245,262+0+7,918,931 -(34,883,539-26,801,676 +2,832,540+0) =392,249,790	366,603,085+0+5,828,842- (32,817,130-25,004,841 +3,027,170+0) =361,592,468
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(10,284,665-3,036,148,606)/ 34,474,220 =0	(10,914,403-3,003,189,193)/ 63,308,891 =0	(10,839,459-2,972,431,927)/ 61,493,673 =0

製 表： 王雅菽 

主辦會計： 李清喜 
(釋常炬)

董 事 長： 余宏仁 
(釋果東)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。