

法鼓學校財團法人及所設私立學校

109學年度

(自 109年 8月 1日 至 110年 7月 31日 止)

決 算 書

法鼓學校財團法人及所設私立學校

決算書

109學年度

目 錄

一、合併決算總說明-----	1
二、合併平衡表-----	13
三、合併收支餘絀表-----	14
四、合併現金流量表-----	15
五、合併現金收支概況表-----	16
六、合併長期營運資產變動表-----	17
七、合併借款變動表-----	18
八、合併收入明細表-----	19
九、合併成本與費用明細表-----	20
十、合併銀行存款明細表-----	21
十一、合併應收款項明細表-----	23
十三、合併特種基金明細表-----	24
十四、合併存出保證金明細表-----	25
十五、合併什項資產明細表-----	26
十六、合併應付款項明細表-----	27
十七、合併預收款項明細表-----	32
十八、合併代收款項明細表-----	33
十九、合併存入保證金明細表-----	34
二十、合併最近3年財務分析表-----	36

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 1 頁

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

法人：

(一) 以心靈環保為辦學理念之核心價值，培育兼具慈悲與智慧的領導者，探索人類未來，建設地球淨土。

(二) 建構國際教育村，營造多元學習，創新學術研究，建立全球淨化的典範與共識。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：以上計畫係依本法人年度辦學理念為核心，透過所設學校建構多元教學環境，以培養跨領域學科素養、關懷生命、奉獻社會的各級領導人才。

文理學院：

本 109、110 學年度校務發展重點與內容，將辦學理念與自我定位，轉化為四個主軸計畫，其下層又各涵蓋兩個分項計畫。

(一) 主軸計畫 1. 教學面

1. 分項計畫 1.1 穩定師資結構，提升教學支持措施

教學品質的穩定，有賴於教師長期在教學與研究上的耕耘，因此學生才能在課堂間有豐富的收穫。同時，學校整體的發展由教師們群策群力的規畫、經營，才能推陳出新，符合社會潮流。本校地處偏遠，師資結構的穩定對於未來的教學研究發展是根本的一環，因此透過優秀人才獎勵辦法等相關要點，打造穩定的教學研究團隊及行政團隊來面對高教少子化等問題。其次，在教學上透過教學及研究助理之培訓，協助教師教學及研究事務，成為提升學校教學研究體系的力量之一，同時累積學生於學術行政之經驗。而在課程的學習外，透過辦理各種講座、工作坊，拓展學生多元的視野及博學雅健的思想人格。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1) 穩定師資結構，本校設立多種教學研究獎勵要點，教師獲學術獎勵金共計 8 人。

(2) 鼓勵教師教材編纂通過 1 件、教師升等審查 1 件、新聘教師審查 1 件以及辦理 4 場教師教學觀摩。

(3) 教學助理共計 5 位，協助教師教學、研究活動。

(4) 本年度辦理法鼓講座 2 場、心靈環保講座 11 場，佛教、社會企業、營養健康、體適能講座等 11 場，共計 24 場講座。

(5) 禪文化中心辦理校內 6 場禪學活動，校外禪學活動 2 場。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 2 頁

(6)為縮小學生背景之差異性以及加強學習之輔導，開設基礎經典語言、學術語言、基本電腦資訊文書、寫作訓練課程共 11 門。

2. 分項計畫 1.2 提升資訊安全，改善教學環境

依據教育部「資通安全管理法」與相關辦法，為防護本校跨公務機關共用性資通系統與學校所保存個人資料之安全性，本校擬將申請資訊安全管理系統（ISMS）的驗證，採購 WAF（網站應用程式防火牆）升級為資安防護的 B 級單位。其次，本校亦將教務系統進行改版升級，建置一套能整合教師、學生、教學及行政單位的整合性系統，並藉由系統將教學、選課、註冊學生人數、休退學等人數數據化，提供未來教學、研究、招生、校務發展等計畫之規畫參考。此外，由於校地位於東北角海岸地理位置的關係，多雨潮濕讓教室容易孳生黴菌、青苔，並且教學研究設備容易受潮損壞，因此規劃採購大型除濕機來降低教室受潮情形。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

- (1)109 學年度採購的防火牆 Web Applications Firewall(WAF)為網頁應用程式防火牆主要在阻擋惡意的 80 或 443port 的連線，經由中興大學資安審核將校園資訊安全防護係數提升為 B 級。並進行一級主管 ISMS 導入講習 1 場。
- (2)已汰舊伺服器、伺服器硬碟、伺服器記憶體、機房安全監視器等資訊軟硬體，提升機房實體機效能，維護各類校園活動訊息聯繫順暢。
- (3)於 11 處教學空間及 1 處運動空間裝設吊隱式除濕機，已降低教室設備受潮度及潮濕教學環境。
- (4)教務系統因無適當軟體及考慮經費預算籌募不易，精簡開支故本學年度未購置，嗣後若有適當軟體及經濟資源許可，將考慮規劃建置。

(二)主軸計畫 2. 研究面

1. 分項計畫 2.1 提升學術研究，豐富圖書資源

為鼓勵教師參與國際性學術活動，促進國際學術交流與提昇校內研究風氣，依據「補助教師出國參加國際學術研討會作業要點」、「獎補助研究生赴國外出席國際學術會議作業要點」辦理教師、學生出席國際會議論文發表經費申請。108 學年蔡伯郎副教授、梅靜軒副教授、釋果幸助理教授分別至南韓、荷蘭、美國出席國際會議發表論文。109、110 學年度預計補助佛教學系與人文社會學群各二名（共計四名）教師出國參加國際學術研討會，學生方面亦將補助兩名。此外，為提升研究水平，陶冶學生具有國際視野，將邀請國際學者到校專題演講，啟發學生對於學術研究的興趣，並引發其進一步探討學習，甚至規劃出國進修的動機，而主

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 3 頁

動自主學習。學術研究賴於圖書資料的豐富，本校共有兩座圖書館共十四萬冊書籍，圖書館將持續根據師生教學研究需求之推薦，購買書籍、電子書、電子資料庫等，以厚植本校教學研究之能量。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

- (1)因應教師、學生推薦採購，圖書館購進圖書約 1,845 冊，電子資料庫 15 種，電子資料庫瀏覽人數 82,455 人次。另為方便師生管理研究書目資料，訂購 EndNote 書目管理系統 1 套，並辦理 EndNote 使用講習 1 場。
- (2)為優化圖書館閱讀空間，將圖書館五樓規劃為期刊區，3 樓購買大型書架 4 組、裝設書架防震傾倒桿、書架隔板、增設廣播系統，提升讀者舒適閱讀空間及清楚書目分類。
- (3)另為加強書籍清潔除菌，採購書籍除菌機 2 台，以及汰換讀者檢索區老舊設備及採購保存典藏古籍藥材。
- (4)圖書館辦理圖書館週活動，活動有藏書票與 logo 比賽、5 分鐘書評大賽、中西參大賽、電影欣賞與討論-以社會企業及環境保護為主題 2 場。
- (5)國際學者專題演講、教師、學生出席國際會議、論文發表等國際交流研究，因疫情關係暫停辦理，嗣後疫情趨緩將持續推動相關活動。

2. 分項計畫 2.2 人文數位研究，校內研究申請

隨著時代科技進步，文獻數位化對於典籍有著保存及傳播之功能，人文數位研究已經成為相當重要的一們領域學科，對於傳統的目錄學、版本學有著劃時代的創新與傳承在裡頭。佛學系碩士班已起步設立「佛學資訊組」，並朝「佛學資訊研究」、「佛學知識工程」及「佛學科技應用」等方向發展。希望在未來的人文數位研究上能與其他國家的研究並駕齊驅並交流對談。除此之外，亦設有「數位典藏組」，對於佛典進行專案計畫開發與數位分析工具研發，將知識與實踐結合，進行創意研發。數典組藉由數位化專案進行的過程中，開發了許多佛學文獻分析數位工具，例如透過軟體程式的研發檢索大量文獻的字詞，以及針對佛教傳記文學之地理資訊、社會網絡圖系統、人名時間軸視圖(歷史年表)設計系統進行統計分析，並將這些工具無償地提供研究者及一般大眾使用，冀望為傳統的佛學文獻考據、思想演繹的研究注入科學性的研究工具與方法。而在身處 AI 的時代下，「數位典藏組」未來將發展 AI 相關程式提供學界更完整的研究資源與工具服務。

其次，本校為鼓勵教學研究人員提升研究能量，促進本校特色領域與重要研究議題之發展，藉以提昇整體研發能量及研究成果，108 學年度新訂「校內研究計畫

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 4 頁

經費補助要點」。希望這一要點之推行，能帶動學校整體研究數量質量的提升，同時教師在授課過程中提供同學更深入與多元的教學內容與品質，提升學生知識內涵與學習視野。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1) 設程式設計及數位文獻課程共開設 12 門課。

(2) 辦理中國佛寺志數位典藏工作坊 2 場，推展佛寺志數位研究。

(3) 佛典古籍數位化專案「中古佛教寫本編碼專案」、「唯識典籍數位資料庫建置專案」、「《成一老和尚著作》數位典藏平台建置專案」、「『梵漢藏佛典數位料庫』--《瑜伽師地論》梵文校訂、藏文校訂與增加」、「安止天《俱舍論註雜錄》：初期佛教語言研究之數位平台專案」、「《中國佛寺志》數位典藏專案 AI 自動標點計畫。年度進度均達 70% 以上。

(4) 研發 AI 數位佛典分析工具軟體 1 件。

(5) 校內研究計畫案申請共 2 件，聘任研究助理共計 3 位。

(三) 主軸計畫 3. 國際化與公益回饋

1. 分項計畫 3.1 國際海外留學研修申請，官網改版、國際化

「國際事務組」主要辦理國際與兩岸學術交流事務，並辦理海外姊妹校簽約、外賓接待、訪問學人(員)、交換學生、赴外研修補助、海外宣傳及交流活動等業務，為本校拓展國際交流視野。108 學年度赴海外研修人數共有十一人，分別至大陸上海大學、德國漢堡大學、日本立正大學、美國柏克萊聯合神學院、美國禪學院、印度藏醫院。也有來自波蘭亞捷隆大學、日本東京大學、中國人民大學、英國蘭卡斯特大學韓國東明大學、美國那諾巴大學、俄羅斯科學院西伯利亞分院等學員、學人到校訪問，以及十名大陸僧侶到校研修。109 學年度持續推動海外研修及本校訪問申請，推動國際學術、教育交流。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1) 補助學生出國地點：大陸上海大學(1 人)。(2) 德國漢堡大學(1 人)。(3) 美國柏克萊聯合神學院(1 人)。

(2) 出國學生作業說明會暨成果發表會 1 場。

(3) 問學人(員)共 3 名，KAMILNOWAK(波蘭亞捷隆大學)、石子威(Maxwell Stoneman)、Mark O Rourke(北京燕京理工學院講師)。

(4) 德國漢堡大學交換生 1 名。

(5) 訪問學人演講 1 場。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 5 頁

(6)與金門大學簽署合作協議案。

(7)完成的新版官網已打造完成，達成率 100%。

2. 分項計畫 3.2 數位資料庫，社會共榮共享

「數位典藏組」專案研發的數位文獻有 CBETA 外、「唯識典籍數位資料庫」、「瑜伽師地論資料庫」、「滿文大藏經研究資料集」、「別譯雜阿含經版本對比研究」資料庫以及「梵漢藏佛典數位資料庫」等多種資料庫，和相關數位文獻研究工具、個人數位文獻專輯等。以上資料庫都置於網路上，提供資源給與研究者使用、社會大眾與世界需要使用這些資料庫的地方。其次，107 年起本校新闢《法鼓文理學院 e 叢》目前已有《心靈環保講座專輯》與《解脫道論》註解兩本電子書開放線上閱讀，希望讓成果能更快分享與互動，讓資訊內容可因使用者的參與而隨時產生，發展為更具互動性與分享性之開放性學術研究環境，進而產生更豐富的數位人文資源。

其次，在時代傳播工具與方式的改變下，本年度將進行學校官網改版，設計可支援行動裝置的介面，以及適合現代人閱讀的圖文版面，以凸顯學校的特色和加深瀏覽者的印象，對於國內與海外的招生能達到更好的效果。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本校研發製作之數位資料庫有「數位文獻資料庫」、「GIS 應用」、「台灣佛教」、「研究工具」、「個人專輯」、「本校學術出版品數位版」，資料庫皆開放學校、團體及一般大眾使用。各別資料庫包含的內容說明如下：

- (1)「數位文獻資料庫」包含有：CBETA、「唯識典籍數位資料庫」、「瑜伽師地論資料庫」、「新修華嚴經疏鈔」、「滿文大藏經研究資料集」、「漢文古籍譯註與數位編輯的研究」、「《法華經》多種語文版本資料庫」、「《宋高僧傳》之校勘與數位化版本」、「中國佛教寺廟志數位典藏」、「中古佛教寫本資料庫編碼專案」、「法鼓全集」。
- (2)「GIS 應用」資料庫包含有：「佛教傳記文學」、「絲路佛教文化地圖資料庫」、「台灣佛寺時空平台」。
- (3)「台灣佛教」資料庫包含有：「《臺灣佛教》期刊數位典藏」、「台灣佛教文獻數位資料庫的建構與研究」、「台灣佛教蓬萊淨土遊」。
- (4)「研究工具」資料庫包含有：「DEDU 對讀」、「佛學規範資料庫」、「佛學詞典」、「佛教文獻詞彙數位資源」、「民國佛教期刊書目資料庫」、「佛教藏經目錄數位資料庫」、「緬甸聖典寫本簡明目錄」、「《現代語訳長阿含經》註解索引」、「漢

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 6 頁

籍文獻數位研究環境之建立」、「中文詞彙與跨語詞彙抽取技術在數位佛典上的研發與應用」。

(5)「個人專輯」資料庫包含有：「臨濟、曹洞法脈東初老和尚紀念數位典藏專輯」、「李志夫榮譽所長紀念光碟專輯」、「穆克紀教授訪台講學紀念專輯」、「西藏珍藏語音檔案」、「智諭老和尚著作集」、「賢度法師華嚴著作集」、「南亭和尚全集」、「聖嚴法師文物史料數位典藏與理念推廣研究計畫」、「《印順法師著作集》數位化專案(製作中)」。

(6)「本校學術出版品數位版」包含有：「華岡佛學學報」、「中華佛學學報」、「中華佛學研究」、「法鼓佛學學報」、「佛學論叢」、「法鼓文理學院 e 叢」。

(7)除數位資料建置，本年度亦出版《法鼓佛學學報》第 28、29 期、《法鼓文理學院校刊》第 26、27、28、29 期，以及法鼓譯叢《從比較的觀點看念住的實修方法》。《法鼓佛學學報》、《法鼓文理學院校刊》亦提供下載。

(四)主軸計畫 4. 學生輔導與綠化校園

1. 分項計畫 4.1 社團、獎助學金與諮商輔導

設立「諮商輔導暨校友聯絡中心」、「課外活動與生活輔導組」以及學生自治會和九個社團。「諮商輔導暨校友聯絡中心」負責學生個別諮商與輔導、團體諮商與輔導、心理測驗之實施與解釋、緊急與高關懷個案之處理、心理衛生推廣活動、生命教育與生命關懷、職涯輔導與諮詢、畢業生流向資料維護與更新。從學生入學開始即辦理「新生心理測驗」、「校園生活適應」、「宿舍生活適應」等調查了解學生之需求及適應情形，並提供各種諮詢管道，以及定期舉辦人際關係工作坊帶領學生學習如何在生活中處理人際關係與成長，讓學生有一個美好的校園生活。

「課外活動與生活輔導組」辦理各類獎助學金及社團迎新等活動，提供學生安心就學及多元興趣的培養。109 年暑假高中營著手規劃當中，希望能讓高中生對宗教文化方面有正確的認識以及提供學習管道。同時，因應本校多雨的氣候型態之故，生活輔導組亦規劃學生運動等休閒活動之處，擬提升全校教職員生健康與活力。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

社團活動與運動設施規劃

(1)社團聯合迎新。

(2)悅音社歌唱大賽。

(3)BEAR Theater 熊暖劇團展演，探討老年與孤獨的生命課題。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 7 頁

(4)行願社辦理「心靈環保四部曲」活動：哲學家咖啡館工作坊(心靈環保)、蔬食主義(生活環保)、發現哲學之道(自然環保)、畫你畫我·識你識我(禮儀環保)。

(5)法鼓球社舉辦海邊淨灘活動，共同愛護環境，提升環保意識。

(6)學群學會辦理芳香紓壓課程活動，讓同學學習紓壓方式。

(7)樂活社舉辦「蔡兆勳醫師講座」，以病人為師，學習面對死亡的智慧。

(8)社團採購相機 1 件。

各類獎助學金

(1)頒發研究所榜首獎學金共 4 人；鼓勵博士生投稿核心期刊獎學金共 1 人。

(2)頒發一般獎助學金(214 人次)。

(3)支出服務奉獻獎助學金（共 750 人次）。

(4)補助原住民生 1 名、身心障礙生 1 名、身心障礙人士子女 5 名、低收入 1 名、弱勢助學 1 名。

三級輔導與職涯諮詢

(1)辦理「同理心訓練工作坊」共 5 場、「人際溝通與情緒調適工作坊」共 4 場。

(2)提升諮商輔導類書籍 20 本、CD3 片。

(3)近三年業生流向追蹤調查 100%。

(4)三級輔導辦理：個別晤談共 228 人次。

(5)校園疾病與傷害處理：125 人次。

2. 分項計畫 4.2 自然永續校園與環境安全衛生設施

校園建設理念遵循聖嚴法師的自然環保理念「以環保為優先，盡量不破壞自然。建築要像是從大地生長的有機體，與大自然融和無礙。不蓄意替大自然化妝，也盡量不建高樓。一切以『本來面目』為原則」。因此在校園裡可以看見教學、行政大樓周遭都保持著山林坡地的原貌，並且規劃引河道讓原本坡地的溪流改道分流，盡可能維持原來坡地的自然面貌。在社會節能減碳的趨勢下，未來將規劃電動車及充電站，讓校園自然的環境永續。

其次，本校亦針對校園安全環境設施提出加強醫療急救設施、哺乳室設立、加強衛生安全設施、增加環境清潔工具等規劃，以維護本校教職員生良好的校園設施與工作環境。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

(1)於室外運動場與無住廣場設置太陽能燈柱，加強夜間照明及提升校園安全。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 8 頁

- (2)為加強校園安全，採購 AED 兩台置於學生活動頻繁場所(揚生館室內體育館、保健中心)。
- (3)設立校園植栽「培福園地」，讓師生體驗農務與植栽生態之美，提升生態保護意識。
- (4)設立哺乳室，提供女性教職員生使用，維護其學習工作權益。
- (5)與法鼓山合作編制校園景觀維護義工隊，進行植栽澆灌、修剪灌木、除草、施肥及病蟲害防治等景觀維護，共 947 人次。
- (6)揚生館前無障礙停車位改善工程。
- (7)辦理教職員工生急救訓練(CPR、AED、哈姆立克法)、校園安全講座：婦幼安全及防身術演練。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一)機械儀器及設備 383 萬 6 千元：

主要建置校園網站應用程式防火牆、德貴大樓環控系統、筆記型電腦、電腦主機、印表機等電腦設備及攝影機、投影機等設備更新與汰換。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫係依學校學年度業務需要辦理網站應用程式防火牆(提升資訊安全為 B 級數)、電腦等相關設備、數位攝影機、照相機、伺服器、儲存設備、人臉辨識測溫站、機房等各項硬體設備汰換及建置，提升機房實體機效能，維護各類校園活動訊息聯繫順暢。

(二)圖書及博物 450 萬 9 千元：

增置圖書資訊館之館藏、佛教學系與人文社會學群所需中文、西文、日文之各類紙本圖書及期刊(含絕版缺期過刊之圖書及期刊)與教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫主要配合學校創校理念、教學目標、中長程發展計劃，負責蒐集、典藏與教學、研究有關之書刊暨電子資源，建立支援師生教學及研究計劃之館藏，成為學習資源中心，配合學術需要隨時增置相關圖書設備。

109 學年度採購之特色館藏包括：

1. 紙本圖書：圖書組所採購之圖書(含中西日文)均為本校師生所薦購。

以下列舉特色館藏：

- (1)佛光大藏經:本緣藏、唯識藏、聲聞藏
- (2)藏醫藥經典文獻集成

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 9 頁

(3)法國國家圖書館藏敦煌藏文文獻 v.18-35

(4)中國佛教版畫全集(補編)

(5)國家圖書館宋元善本圖錄

(6)中國藏密寶典

2. 紙本期刊：所訂購之紙本期刊(含中西日文)均為本校佛教學系和人文社會學群老師同意訂購。

3. 非書資料：

(1)空中英語教室每日頻道、大家說英語每日頻道

(2)學校老師推薦西文電子書 206 種

4. 學校老師推薦視聽資料

(1)怒火地平線

(2)咖啡牛奶和糖的生產貿易經濟

(三)其他設備 387 萬 7 千元：主要建置校園設備

1. 環境安全設備：發電機、救災機具、校園營運設備等。

2. 衛生及節能設備：如變頻空調、除濕機、吸塵器及心環中心相關設備等。

3. 校園指標工程。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫係依學校學年度業務需要辦理相關設備維護及購置。主要係購置錄音筆、無線麥克風(演講活動及教學使用以優化教學空間)、碎紙機(國際組為保密境外生簽證等個人入學資料使用)、健身房新增攝影機、圖書館監視主機故障更新、禪悅書苑監視系統多影幕轉換機故障 KVM 更新工程、無住廣場等增設太陽能燈具工程(考量環境安全新增及汰換相關設備)、雙面五連式六層鋼製書架 4 組(增加圖書館藏書空間)、健身互動體驗設備(增進師生身心健康)等相關設備。本學年度因疫情關係及擲節經費、精簡開支，故減少購買相關設備。

(四)電腦軟體 632 萬 3 千元：

學校官網主網頁改版、中央控管軟體、德貴大樓環控系統軟體更新、學務暨學雜費整合系統、教務整合系統、車證系統、差勤系統功能擴增、影片軟體；法人校園 e 化系統委外開發(總務、會計系統)電腦軟體。

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本計畫係依學校學年度業務需要辦理相關軟體設備維護及購置。學校官網主網頁改版、佛學數位典藏系統備份軟體、思遠資訊捐款系統線上啟用證明、教務暨學

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 10 頁

雜費整合系統之作業系統與資料庫系統軟體及授權。本學年度因無適當軟體及調節經費、精簡開支，故減少購買相關軟體。法人校園 e 化系統委外開發建置完成。

三、長期債務之舉借及償還：

無。

四、其他重要計畫：

推廣辦學特色及未來教學相關計畫

(一)舉辦大型國內及國際學術研討會

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本學年度本校教學與研究單位並無舉辦國內與國際學術研討會，且無以協辦單位身分共同舉辦任何研討會。

(二)各碩士學位學程定期舉辦小型學術工作坊

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

本學年度因新冠病毒疫情影響，教學與研究單位並未辦理小型學術工作坊等相關活動。

(三)不定期舉辦推廣教學活動

已完成或未完成之說明及因應改善措施：

1. 推廣教育方面(主辦)

(1)非學分班：上學期開設 21 門課，下學期開設 16 門課。

(2)樂齡大學：樂齡大學開設「聯合國永續發展 17 項目標」結合法鼓文理學院教學宗旨「心靈環保」，以開發悲智和敬的生命質地，了解永續發展之精神。

2. 藝術教育推廣活動

(1)再生與永續藝術創作展(主辦)

2021/1/25 - 2021/3/22 推廣教育中心

(2)師生聯合畫展 (主辦)

①李碧苑老師：2020/11/12 - 2020/12/07 推廣教育中心

②簡淑華老師：2021/4/8-2021/5/28 台大金山醫院

(3)電影創作分享

①鏡頭下的浮光與佛光 2020/12/26 推廣教育中心

②鏡頭下的浮光與佛光 2021/1/13 鼓文理學院

3. 公益演講教育推廣活動(協辦)

(1)永續趨勢系列講座-應用 AI 與區塊鏈打造世界新永續

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 11 頁

2021/1/27 推廣教育中心

(2) 永續趨勢系列講座-從地方到都會-光電的擴散效益到如今的淬鍊

2021/3/24 推廣教育中心

(3) 永續趨勢系列講座-建構組織的永續腦

2021/4/14 推廣教育中心

(4) 永續趨勢系列講座-社會溝通與社會創新

2021/4/19 推廣教育中心

(5) 永續趨勢系列講座-科技浪潮來襲-如何利用趨勢科技解決社會問題

2021/5/5 推廣教育中心

(6) 永續趨勢系列講座-企業公益創造價值對永續發展的意義:

以 Motorola Solutions 基金會在台灣為例

2021/5/12 推廣教育中心

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 1 億 7,905 萬 1,527 元，較本學年度預算數 3 億 1,583 萬 1,000 元，減少 1 億 3,677 萬 9,473 元，約(43.31%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。
- (二) 本學年度成本與費用 2 億 6,395 萬 322 元，較本學年度預算數 2 億 9,630 萬 6,000 元，減少 3,235 萬 5,678 元，約(10.92%)，主要係因疫情影響及擲節經費、精簡開支所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 8,489 萬 8,795 元，較本學年度預算數 1,952 萬 5,000 元，減少 1 億 442 萬 3,795 元，約(534.82%)，主要係受贈收入減少，受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 4,443 萬 5,029 元。
- (二) 投資活動之淨現金流出 913 萬 2,619 元。
- 其中現金流出合計 913 萬 2,619 元，包括增加不動產、房屋及設備 866 萬 77 元，增加無形資產 47 萬 2,542 元。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併決算總說明

109 學年度

全 12 頁第 12 頁

(三)籌資活動之淨現金流出 85 萬 4,275 元。其中現金流入合計 737 萬 4,635 元，包括增加代收款項 666 萬 3,910 元、存入保證金 71 萬 725 元；現金流出合計 822 萬 8,910 元，包括減少代收款項 667 萬 730 元、退回存入保證金 155 萬 8,180 元。

(四)現金及約當現金之淨增 3,444 萬 8,135 元，係期末現金 4 億 6,432 萬 4,995 元，較期初現金 4 億 2,987 萬 6,860 元增加之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產 71 億 7,654 萬 3,052 元，包括流動資產 4 億 7,082 萬 9,883 元、投資、長期應收款及基金 26 億元，及不動產、房屋及設備 40 億 9,980 萬 5,985 元、無形資產 448 萬 3,320 元、其他資產 142 萬 3,864 元。

(二)本學年度負債 3,065 萬 3,444 元，包括流動負債 2,849 萬 6,107 元、其他負債 215 萬 7,337 元。

(三)本學年度權益基金及餘絀 71 億 4,588 萬 9,608 元，包括權益基金 67 億 2,356 萬 6,840 元、賸餘 4 億 2,232 萬 2,768 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 3,530 萬 2,410 元。其中經常門現金收入 1 億 8,137 萬 2,531 元、經常門現金支出 1 億 3,693 萬 7,502 元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出 913 萬 2,619 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度短絀 8,489 萬 8,795 元，扣除不產生現金流出之折舊 1 億 2,412 萬 6,285 元，則收支為賸餘 3,922 萬 7,490 元，尚足以支應本學校法人及所設私立學校營運活動，未來將積極籌措增加經費來源，擲節用度精簡開支，透過開源節流方式因應。

二、其他重要財務事項

本學年度決算經 110 年 11 月 10 日第 8 屆第 3 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併平衡表

中華民國110年7月31日

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：201

項 目	(本)年7月 31日決算數 (1)	(上)年7月 31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	7,176,543,052	7,260,454,424	(83,911,372)	(1.16)
流動資產	470,829,883	437,250,306	33,579,577	7.68
銀行存款	464,324,995	429,876,860	34,448,135	8.01
應收款項	6,504,888	6,246,746	258,142	4.13
預付款項	0	1,126,700	(1,126,700)	(100.00)
投資、長期應收款及基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
特種基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,934,355,917	4,928,711,793	5,644,124	0.11
土地	573,710,224	573,710,224	0	0.00
土地改良物	273,184,728	273,184,728	0	0.00
房屋及建築	3,708,023,892	3,708,023,892	0	0.00
機械儀器及設備	122,803,926	120,625,390	2,178,536	1.81
圖書及博物	91,667,899	87,562,531	4,105,368	4.69
其他設備	164,965,248	164,658,028	307,220	0.19
購建中營運資產	0	947,000	(947,000)	(100.00)
累計折舊總額	(834,549,932)	(711,912,797)	(122,637,135)	17.23
不動產、房屋及設備淨額	4,099,805,985	4,216,798,996	(116,993,011)	(2.77)
投資性不動產	0	0	0	0.00
投資性不動產淨額	0	0	0	0.00
生物資產-非流動	0	0	0	0.00
生物資產-非流動淨額	0	0	0	0.00
無形資產	18,830,037	16,956,427	1,873,610	11.05
電腦軟體	18,830,037	16,956,427	1,873,610	11.05
累計攤銷總額	(14,346,717)	(11,975,169)	(2,371,548)	19.80
無形資產淨額	4,483,320	4,981,258	(497,938)	(10.00)
其他資產	1,423,864	1,423,864	0	0.00
存出保證金	25,000	25,000	0	0.00
什項資產	1,398,864	1,398,864	0	0.00
合計	7,176,543,052	7,260,454,424	(83,911,372)	(1.16)
負債	30,653,444	29,666,021	987,423	3.33
流動負債	28,496,107	26,661,229	1,834,878	6.88
應付款項	6,487,505	7,224,953	(737,448)	(10.21)
預收款項	21,960,502	19,381,356	2,579,146	13.31
代收款項	48,100	54,920	(6,820)	(12.42)
長期負債	0	0	0	0.00
其他負債	2,157,337	3,004,792	(847,455)	(28.20)
存入保證金	2,157,337	3,004,792	(847,455)	(28.20)
權益基金及餘絀	7,145,889,608	7,230,788,403	(84,898,795)	(1.17)
權益基金	6,723,566,840	6,785,341,762	(61,774,922)	(0.91)
指定用途權益基金	2,600,000,000	2,600,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	4,123,566,840	4,185,341,762	(61,774,922)	(1.48)
餘絀	422,322,768	445,446,641	(23,123,873)	(5.19)
累積餘絀	422,322,768	445,446,641	(23,123,873)	(5.19)
合計	7,176,543,052	7,260,454,424	(83,911,372)	(1.16)

附註：

1. 信託代理與保證資產項目：本年度決算數為1,176,835元，上年度決算數為1,191,835元。

2. 信託代理與保證負債項目：本年度決算數為1,176,835元，上年度決算數為1,191,835元。

以上產生信託代理與保證資產、負債主要係因履約保固金尚未到期所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收支餘絀表

109學年度

全1頁 第1頁

編號：202

單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2) *100
195,334,939	各項收入	179,051,527	315,831,000	(136,779,473)	(43.31)
12,374,971	學雜費收入	11,593,534	11,441,000	152,534	1.33
3,507,121	推廣教育收入	4,701,085	5,112,000	(410,915)	(8.04)
5,905,040	產學合作收入	2,811,201	7,135,000	(4,323,799)	(60.60)
636,000	其他教學活動收入	558,332	675,000	(116,668)	(17.28)
134,317,517	補助及受贈收入	124,568,425	262,268,000	(137,699,575)	(52.50)
29,940,550	財務收入	27,088,569	21,316,000	5,772,569	27.08
8,653,740	其他收入	7,730,381	7,884,000	(153,619)	(1.95)
302,207,243	各項成本與費用	263,950,322	296,306,000	(32,355,678)	(10.92)
115,812,630	董事會支出	90,478,683	90,757,000	(278,317)	(0.31)
100,103,803	行政管理支出	96,294,812	109,071,000	(12,776,188)	(11.71)
65,904,591	教學研究及訓輔支出	57,846,327	67,990,000	(10,143,673)	(14.92)
9,658,432	獎助學金支出	8,273,894	13,080,000	(4,806,106)	(36.74)
5,409,691	推廣教育支出	5,836,694	7,825,000	(1,988,306)	(25.41)
4,709,132	產學合作支出	4,352,614	6,990,000	(2,637,386)	(37.73)
608,964	其他支出	867,298	593,000	274,298	46.26
(106,872,304)	本期餘絀	(84,898,795)	19,525,000	(104,423,795)	(534.82)

註1：109學年度決算數—法人其他支出105,000,000與文理學院受贈收入105,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

註2：109學年度預算數—法人其他支出120,000,000與文理學院受贈收入120,000,000互抵，係因預估法人現金捐助移轉入文理學院。

註3：108學年度決算數—法人其他支出105,000,000與文理學院受贈收入105,000,000互抵，係因法人現金捐助移轉入文理學院。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金流量表

109學年度

全1頁 第1頁

編號：203

單位：新臺幣元

項目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量		
本期餘絀	(84,898,795)	(106,872,304)
利息股利之調整	(27,088,569)	(29,940,550)
未計利息股利之本期餘絀	(111,987,364)	(136,812,854)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	126,532,765	155,845,588
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨(增)減數	2,487,705	(534,614)
流動負債調整項目淨增(減)數	1,932,501	(7,184,879)
未計利息股利之現金流入(流出)	18,965,607	11,313,241
收取利息	25,469,422	32,826,823
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入(出)	44,435,029	44,140,064
投資活動現金流量		
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(8,660,077)	(8,624,800)
增加無形資產付現數	(472,542)	(1,041,044)
支付存出保證金付現數	0	0
投資活動淨現金流入(出)	(9,132,619)	(9,665,844)
籌資活動現金流量		
增加代收款項收現數	6,663,910	6,390,647
收取存入保證金收現數	710,725	648,952
減：減少代收款項付現數	(6,670,730)	(6,405,521)
退回存入保證金付現數	(1,558,180)	(476,700)
籌資活動淨現金流入(出)	(854,275)	157,378
本期現金及銀行存款淨流入(出)	34,448,135	34,631,598
期初現金及銀行存款餘額	429,876,860	395,245,262
期末現金及銀行存款餘額	464,324,995	429,876,860

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併現金收支概況表

109學年度

全1頁 第1頁

編號：204

單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*10 0
經常門現金收入	181,372,531	189,586,804	(8,214,273)	(4.33)
學雜費收入	11,593,534	12,374,971	(781,437)	(6.31)
推廣教育收入	4,701,085	3,507,121	1,193,964	34.04
產學合作收入	2,811,201	5,905,040	(3,093,839)	(52.39)
其他教學活動收入	558,332	636,000	(77,668)	(12.21)
補助及受贈收入	124,568,425	134,317,517	(9,749,092)	(7.26)
財務收入	27,088,569	29,940,550	(2,851,981)	(9.53)
其他收入	7,730,381	8,653,740	(923,359)	(10.67)
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0.00
資產負債項目調整增(減)數	2,321,004	(5,748,135)	8,069,139	(140.38)
經常門現金支出	136,937,502	145,446,740	(8,509,238)	(5.85)
董事會支出	90,478,683	115,812,630	(25,333,947)	(21.87)
行政管理支出	96,294,812	100,103,803	(3,808,991)	(3.81)
教學研究及訓輔支出	57,846,327	65,904,591	(8,058,264)	(12.23)
獎助學金支出	8,273,894	9,658,432	(1,384,538)	(14.34)
推廣教育支出	5,836,694	5,409,691	427,003	7.89
產學合作支出	4,352,614	4,709,132	(356,518)	(7.57)
其他支出	867,298	608,964	258,334	42.42
減：不產生現金流出之成本與費用	(126,532,765)	(155,845,588)	29,312,823	(18.81)
資產負債項目調整增(減)數	(480,055)	(914,915)	434,860	(47.53)
經常門現金餘絀	44,435,029	44,140,064	294,965	0.67
出售資產現金收入	0	0	0	0.00
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	9,132,619	9,665,844	(533,225)	(5.52)
機械儀器及設備	3,292,606	1,491,814	1,800,792	120.71
圖書及博物	4,204,971	4,619,727	(414,756)	(8.98)
其他設備	673,500	2,338,259	(1,664,759)	(71.20)
預付設備款	489,000	175,000	314,000	179.43
電腦軟體	472,542	1,041,044	(568,502)	(54.61)
扣減不動產支出前現金餘絀	35,302,410	34,474,220	828,190	2.40
購置不動產現金支出	0	0	0	0.00
預付工程款及未完工程	0	0	0	0.00
本期現金餘絀	35,302,410	34,474,220	828,190	2.40

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併長期營運資產變動表

109學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：205B

項目名稱	上學年度底 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異 比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異 比較				本學年度 重分類 金額	本學年度 底止 結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,928,711,793	8,569,274	12,430,000	(3,860,726)	(31.06)	1,489,150	1,313,499	175,651	13.37	(1,436,000)	4,934,355,917	
土地	573,710,224	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	573,710,224	
土地改良物	273,184,728	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	273,184,728	
房屋及建築	3,708,023,892	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	3,708,023,892	
機械儀器及設備	120,625,390	3,476,146	3,836,000	(359,854)	(9.38)	1,297,610	1,313,499	(15,889)	(1.21)	0	122,803,926	
圖書及博物	87,562,531	4,105,368	4,509,000	(403,632)	(8.95)	0	0	0	0.00	0	91,667,899	
其他設備	164,658,028	498,760	3,877,000	(3,378,240)	(87.14)	191,540	0	191,540	0.00	0	164,965,248	
購建中營運資產	947,000	489,000	208,000	281,000	135.10	0	0	0	0.00	(1,436,000)	0	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	711,912,797	124,126,285	125,923,000	(1,796,715)	(1.43)	1,489,150	1,313,499	175,651	13.37	0	834,549,932	
土地改良物	115,987,339	23,734,184	23,735,000	(816)	(0.00)	0	0	0	0.00	0	139,721,523	
房屋及建築	424,316,654	67,924,417	67,896,188	28,229	0.04	0	0	0	0.00	0	492,241,071	
機械儀器及設備	80,208,884	14,764,203	15,425,971	(661,768)	(4.29)	1,297,610	1,313,499	(15,889)	(1.21)	0	93,675,477	
其他設備	91,399,920	17,703,481	18,865,841	(1,162,360)	(6.16)	191,540	0	191,540	0.00	0	108,911,861	
不動產、房屋及設備淨額	4,216,798,996	(115,557,011)	(113,493,000)	(2,064,011)	1.82	0	0	0	0.00	(1,436,000)	4,099,805,985	
投資性不動產	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
無形資產	16,956,427	472,542	6,323,000	(5,850,458)	(92.53)	34,932	980,000	(945,068)	(96.44)	1,436,000	18,830,037	註1
電腦軟體	16,956,427	472,542	6,323,000	(5,850,458)	(92.53)	34,932	980,000	(945,068)	(96.44)	1,436,000	18,830,037	
累計減損	0	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0	0	
累計攤銷	11,975,169	2,406,480	3,734,000	(1,327,520)	(35.55)	34,932	980,000	(945,068)	(96.44)	0	14,346,717	
電腦軟體	11,975,169	2,406,480	3,734,000	(1,327,520)	(35.55)	34,932	980,000	(945,068)	(96.44)	0	14,346,717	
無形資產淨額	4,981,258	(1,933,938)	2,589,000	(4,522,938)	(174.70)	0	0	0	0.00	1,436,000	4,483,320	
合計	4,221,780,254	(117,490,949)	(110,904,000)	(6,586,949)	5.94	0	0	0	0.00	0	4,104,289,305	

決算數與預算數差異百分比超過50%以上者且增加金額大於500萬元或減少金額大於500萬元者之說明：

- 註1：1. 本學年度電腦軟體預算較決算金額高估，係因原預算計畫採購教務整合系統、學務暨學雜費整合系統等，各單位所需之相關軟體，因無適當軟體及擱節經費、精簡開支所致。
2. 本學年度電腦軟體攤銷減少，係因無購置相關系統軟體所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併借款變動表

109學年度

全1頁 第1頁

單位：新臺幣元

編號：206

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併收入明細表

109學年度

全1頁 第1頁

編號：207

單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
學雜費收入	11,593,534	11,441,000	152,534	1.33	註1
學費收入	8,756,200	8,544,000	212,200	2.48	
雜費收入	2,482,667	2,549,000	(66,333)	(2.60)	
實習實驗費收入	354,667	348,000	6,667	1.92	
推廣教育收入	4,701,085	5,112,000	(410,915)	(8.04)	註2
推廣教育收入	4,701,085	5,112,000	(410,915)	(8.04)	
產學合作收入	2,811,201	7,135,000	(4,323,799)	(60.60)	註3
產學合作收入	2,811,201	7,135,000	(4,323,799)	(60.60)	
其他教學活動收入	558,332	675,000	(116,668)	(17.28)	註4
其他教學活動收入	558,332	675,000	(116,668)	(17.28)	
補助及受贈收入	124,568,425	262,268,000	(137,699,575)	(52.50)	註5
補助收入	8,613,642	14,629,000	(6,015,358)	(41.12)	
受贈收入	115,954,783	247,639,000	(131,684,217)	(53.18)	
財務收入	27,088,569	21,316,000	5,772,569	27.08	註6
利息收入	27,088,569	21,316,000	5,772,569	27.08	
其他收入	7,730,381	7,884,000	(153,619)	(1.95)	註7
試務費收入	196,825	209,000	(12,175)	(5.83)	
住宿費收入	4,772,650	5,784,000	(1,011,350)	(17.49)	
雜項收入	2,760,906	1,891,000	869,906	46.00	
合計	179,051,527	315,831,000	(136,779,473)	(43.31)	註8

實際註冊學生數、決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 實際註冊學生數：本學年度實際註冊學生數

(上學期學生數302人)

(下學期學生數300人)

上下學期合計註冊人數共：602人。

註2. 推廣教育收入減少，係因碩士學分班台中班因疫情關係，部份課程未開班。

註3. 產學合作收入減少，係因部份專案計畫未補助所致。

註4. 其他教學活動收入減少，係因退學退回論文指導費所致。

註5. 補助收入及受贈收入減少，係因估列對外籌募及外界捐款減少所致。

補助收入減少，係因政府部門補助款減少所致。

受贈收入減少，係因估列對外籌募及外界捐款減少所致。

註6. 財務收入增加主要係因：定存利息增加所致。

註7. 其他收入減少，主要係因試務費收入、住宿費收入減少所致。

住宿費收入減少，主要係因疫情關係，減少舉辦各項活動及臨宿人員等。

雜項收入增加，主要係因園區分攤保全及電梯保養費用所致。

註8. 合計收入減少主要係因：受國內、外經濟因素不佳影響，各界捐贈減少所致。

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併成本與費用明細表

109學年度

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

編號：208

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
董事會支出	90,478,683	90,757,000	(278,317)	(0.31)	註1
人事費	0	0	0	0.00	
業務費	416,081	640,000	(223,919)	(34.99)	
維護費	0	0	0	0.00	
退休撫卹費	0	0	0	0.00	
折舊及攤銷	90,062,602	90,117,000	(54,398)	(0.06)	
行政管理支出	96,294,812	109,071,000	(12,776,188)	(11.71)	註2
人事費	37,850,442	38,050,000	(199,558)	(0.52)	
業務費	21,639,184	29,131,000	(7,491,816)	(25.72)	
維護費	7,646,009	10,145,000	(2,498,991)	(24.63)	
退休撫卹費	1,853,971	2,312,000	(458,029)	(19.81)	
折舊及攤銷	27,305,206	29,433,000	(2,127,794)	(7.23)	
教學研究及訓輔支出	57,846,327	67,990,000	(10,143,673)	(14.92)	註3
人事費	41,640,740	45,243,000	(3,602,260)	(7.96)	
業務費	5,254,062	10,987,000	(5,732,938)	(52.18)	
維護費	253,185	122,000	131,185	107.53	
退休撫卹費	1,533,383	1,531,000	2,383	0.16	
折舊及攤銷	9,164,957	10,107,000	(942,043)	(9.32)	
獎助學金支出	8,273,894	13,080,000	(4,806,106)	(36.74)	註4
獎學金支出	205,000	389,000	(184,000)	(47.30)	
政府補助獎學金支出	40,000	60,000	(20,000)	(33.33)	
民間捐贈獎學金支出	165,000	315,000	(150,000)	(47.62)	
學校自付獎學金支出	0	14,000	(14,000)	(100.00)	
助學金支出	8,068,894	12,691,000	(4,622,106)	(36.42)	
政府補助助學金支出	1,230,989	2,143,000	(912,011)	(42.56)	
民間捐贈助學金支出	3,216,550	3,934,000	(717,450)	(18.24)	
學校自付助學金支出	3,621,355	6,614,000	(2,992,645)	(45.25)	
推廣教育支出	5,836,694	7,825,000	(1,988,306)	(25.41)	註5
人事費	3,164,722	3,706,000	(541,278)	(14.61)	
業務費	2,011,069	3,063,000	(1,051,931)	(34.34)	
維護費	592,274	965,000	(372,726)	(38.62)	
退休撫卹費	68,629	91,000	(22,371)	(24.58)	
產學合作支出	4,352,614	6,990,000	(2,637,386)	(37.73)	註6
人事費	2,754,742	3,457,000	(702,258)	(20.31)	
業務費	1,514,367	2,711,000	(1,196,633)	(44.14)	
維護費	0	600,000	(600,000)	(100.00)	
退休撫卹費	83,505	222,000	(138,495)	(62.39)	
其他支出	867,298	593,000	274,298	46.26	註7
試務費支出	110,728	170,000	(59,272)	(34.87)	
財產交易短絀	0	0	0	0.00	
雜項支出	756,570	423,000	333,570	78.86	
合計	263,950,322	296,306,000	(32,355,678)	(10.92)	註8

決算數與預算數差異超過10%之說明：

註1. 董事會支出減少，主要係因撙節經費、精簡開支。

 董事-業務費減少，係因撙節經費、精簡開支。

註2. 行政管理支出減少，主要係因人事費、業務費、維護費等撙節經費、精簡開支所致。

註3. 教學研究及訓輔支出減少，係因疫情關係減少各項活動與撙節經費所致。

註4. 獎助學金支出，係依標準及實際需求支給。

註5. 推廣教育支出減少，係因人事費、業務費、維護費，撙節經費、精簡開支所致。

註6. 產學合作支出減少，係因各專案計畫補助減少所致。

註7. 其他支出增加，係因預算低估所致。

註8. 合計支出減少，主要係因疫情影響及撙節經費、精簡開支所致。

合併銀行存款明細表

110年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一銀-北投511688	22,519,732
郵局-北投1113333	939,721
金山農會	300,000
台銀-淡水010595	622,733
一銀-北投支存055393	738,095
活存-國世北投--5010698	137,146
一銀-北投(科技部專戶)	3,074,088
一銀-北投(教育部專戶)	4,298,667
一銀-北投(推廣教育專戶)	116,687
一銀-北投(推廣零用金專戶)	50,000
一銀-北投(農委會專戶076786)	454,159
郵局北投-定存單	165,600,000
一銀北投-活存(019120)	2,892
郵局劃撥處-郵政劃撥(19452322)	562
一銀北投-活儲(309889)	49,066
兆豐銀天母-活儲(000171)	405,915
北投郵局-活儲(0002319-1100603)	166,039
玉山北投-活儲(0864-968-039180)	634,801
臺銀北投-活儲036-004-036481	2,280
國泰世華北投-活儲(115-50-6092762)	19,163,356
一銀北投-支存(037999)	671
兆豐銀天母-定存(000171)	8,880,000

銀行存款明細表

110年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
北投郵局-定存(0002319-1100603)	219,410,000
玉山北投-定存(0864-968-039180)	11,960,000
兆豐銀天母-外匯活儲美金(01751-9)	43
兆豐銀天母-外匯活儲加幣(01751-9)	203
兆豐銀天母-外匯定存美金(01751-9)	3,274,094
兆豐銀天母-外匯定存加幣(01751-9)	1,524,045
合 計	464,324,995

合併應收款項明細表

110年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收利息-提列109學年度利息收入	1,565,592
應收帳款-1092推廣中心因疫情影響超支鐘點費補回	22,365
其他應收款-7月份勞保費(兼任教師)	3,032
預估定存利息收入110/07月	4,913,899
合 計	6,504,888

合併特種基金明細表

110年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
設校基金	200,000,000
設校基金	1,400,000,000
擴建校舍基金	1,000,000,000
合 計	2,600,000,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併存出保證金明細表

110年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
碩士學分班租借東吳大學場地保證金	25,000
合 計	25,000

編號：209

法鼓學校財團法人及所設私立學校

合併什項資產明細表

110年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
其他資產-張秀桃捐贈黃金-@699432*2公斤	1,398,864
合 計	1,398,864

合併應付款項明細表

110年7月31日

全5頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
5月份勞退提撥	144,191
110/5勞退提撥(自付)沖C1100519001 110/5薪資代扣	7,560
109(下)代收外籍生及僑生健保費 110/6	20,650
佛教學系網頁中英網頁續約、統一保全110/7、汪鴻男論文口試費等	195,100
佛碩班-釋湛智. 噶瑪施無畏. 釋振慈. 釋持晏. 釋萬義. 釋慧禪. 釋德容等論文指導及口試費	42,500
佛教學系陳宗元. 劉曉青等人論文指導及口試費	51,000
推廣中心機械停車設備及電梯保養費110/07、機械停車設備安檢及保險費	6,490
推廣教育中心6-9樓電費&高壓電維修費分攤	131,012
推廣中心非學分班鐘點費(110/07)、購A4影印紙30包、LINE@申購費110/08-10	11,325
綠保股份有限公司-科技部研究計畫採購研究參考書籍(原文書2本)-非營利組織	5,935
元藝形象廣告工程企業社-奉校長指示法印一、二橋，法大一、二橋增設橋銘牌	80,063
科技部計畫研究訪談費、問卷調查費-非營利組織	30,000
科技部計畫非營利組織以社會經濟觀點實踐婦女就業之社會投資報酬分析交通差旅費	8,500
禹利電子分色有限公司-印製本校110學年全校性簡介DM	19,137
教育訓練講座講師費(趙永潔)-中長程校務發展計畫規劃	6,000
以老莊思想實踐心靈環保理念之教學實踐研究-管理費(110年7月)	34,650
本校英文版DM簡介-文稿翻譯(中文翻譯成英文)-弘倫	5,035
本校英文版DM簡介-英文排版、封面與圖片編修-李思瑤	3,000
悠遊卡股份有限公司-學生證悠遊卡製作費300張*250元	75,000

合併應付款項明細表

110年7月31日

全5頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
力霸工業科技股份有限公司-飲水機7月保養	990
賀眾企業股份有限公司-飲水機7月保養	1,000
啟展工程有限公司-109學年度消防安全設備保養案(110年7月份)	9,600
第28期學報郵寄費	6,249
言瑞開發科技股份有限公司-5~7月份影印費	17,555
和泰服務行銷股份有限公司-禪悅書苑CB303及CA3樓交誼廳冷氣維修	4,040
翰吉科技有限公司-110年5~7月消防設備不斷電系統保養費	8,400
和泰服務行銷有限公司-禪悅書苑CC509冷氣漏水維修	1,200
110/07梵漢藏佛典數位資料庫專案薪資-陳莉娜、闕慧貞	49,003
110/07梵漢藏佛典數位資料庫專案薪資代扣福利金-陳莉娜	150
碩士學分班LINE@費用、台中臨時人員薪資、學分費退費	39,645
11007服務奉獻-碩三(教研)	11,800
11007服務奉獻-碩一二(學務教育部)	48,100
11007服務奉獻-碩三、學士班(學校經費)	54,786
《大正藏》漢文佛典自動分詞、漢文佛典自動分詞110年07月酬金	26,000
推廣中心暑期班教師鐘點費、公共費用分攤、GC001講堂高腳椅	104,658
路由交換器. 防火牆. 揚生館路由交換器維護、伺服器記憶體購置	243,300
無線網路. 伺服器維護、Aleph, metalib虛擬主機硬碟故障更換、UPS維護	77,251
黃熾蓉&陳英@pl 論文指導及口試費	16,000
沖C1100617005 110/6薪資代扣勞退自提	7,560
110/07 里山計畫兼任助理薪資、購置辦公用品等	27,017
沖C1070808001 退住宿保證金-歐淑慧	1,750

合併應付款項明細表

110年7月31日

全5頁 第3頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
輝順科技有限公司-戶外安全監視攝影機維修工程	97,892
109-2論文指導口試費退費	66,668
基於深度學習專案-研究運算用伺服器	87,990
駿邑工程股份有限公司-大願橋木作損壞維修	65,100
啟展工程有限公司-110年消防安全設備年度檢修申報缺失改善	148,808
啟展工程有限公司-109年11月份消防安全設備保養案(廠商漏請款補申請)	9,600
昆麟實業有限公司-校園木作養護採購案，7/5完成議價決標，總價210,000元，7/17完工。	210,000
鴻陞室內裝修工程有限公司-揚生館與綜合大樓戶外樓梯鋼構鏽蝕保養修繕工程	99,750
逸群機電有限公司-高壓變壓器套管分接頭抑制電暈改善處理(綜合TX01/TX03禪悅TX01汗水廠TX02)	20,000
逸群機電有限公司-高壓變壓器套管分接頭抑制電暈改善處理(揚生館TX01)	10,000
輝順科技有限公司-禪悅書苑監視系統多影幕轉換機故障KVM更新工程	14,700
退保固保證金沖C1090331001 託收票據3/30NO. LSA1710790(履約保證金-上海商銀龍山分行)-大世界金屬家具有限公司-圖資館總館三樓和五樓館舍修繕工程	24,930
110/7私校退休撫卹學校提撥	402,489
睿畫影像輸出有限公司-易拉展海報架5組	7,500
台灣三菱電梯股份有限公司-110年7月電梯保養費	38,500
109-2退學申請論文指導口試費退費	10,000
千豐通運股份有限公司-110年7月份淡水線交通車車資	47,250
千豐通運股份有限公司-110年7月份忠孝新生線交通車車資	78,300
110/05里山計畫田野調查訪談費、110/07北區議題交流工作坊-出席費	18,000

合併應付款項明細表

110年7月31日

全5頁 第4頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
6/16郵資(學務)、7/14~7/30零用金撥補	3,444
109學年度7月校園清潔委外承攬勞務費	45,900
109學年度7月校園景觀維護委外承攬勞務費	126,152
台北富邦商業銀行有限公司53%-沖C1100731058 109學年度7月校園景觀維護委外承攬勞務費代扣	268
遠東國際商業銀行股份有限公司47%-沖C1100731058 109學年度7月校園景觀維護委外承攬勞務費代扣	238
7月份教學助理薪資學士班學生莊連田(釋傳持)	4,745
7月份毒品危害防制中心專案計畫主持人費與研究助理薪資	9,745
7月份科技部計畫主持人薪資-非營利組織	15,000
7月份科技部計畫兼任助理薪資-非營利組織	14,746
110年7月研究助理薪資-老莊思想	4,320
110年7月計畫主持人薪資-老莊思想	5,575
11007學務處臨時工時薪資-歐淑慧	21,878
11007學務處臨時工時薪資代扣福利金-歐淑慧	150
7月份薪資-應用文字	32,000
109學年度健康檢查費用	84,000
109學年度加班補休未休畢折薪	4,004
109學年度特休未休折薪	377,818
109學年度教職員團體旅遊補助-涂善勇等22人	64,119
109學年度7月份營繕組委任承攬費用	19,500
7月份薪資-基於深度學習	39,000
1092推廣非學分班因疫情停課退費	83,360

合併應付款項明細表

110年7月31日

全5頁 第5頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
圖書館自動化系統(Aleph 500)軟體維護費110/2-110/7(飛資得)。	200,000
圖書組訂閱教學用電子期刊7種(春泉)	63,450
6、7月份勞保費	96,248
6、7月份(勞)健保費	92,278
6、7月份(公)健保費-部編	132,818
6、7月份勞退提撥	288,042
生命教育碩士學位學程廖德明同學退學申請論文指導口試費退費(2/3)	6,667
108學年度特休未休折薪	25,330
千豐通運股份有限公司-110年6月份淡水線交通車車資	55,125
110/7二代健保補充保費	17,783
沖C1100721016 110/7薪資代扣	7,560
應付費用-勞健保等人事費	760,563
安侯建業聯合會計師事務所109學年度內控稽核服務公費第二期款(20萬*1/2)(110/10收取)(安侯建業聯合會計師事務所)	100,000
估列勤業眾信會計師事務所109學年度財務報告查核公費24.5萬(法人+合併). 財務報告查核公費19萬(文理). 稅務報告查核公費16萬	595,000
合 計	6,487,505

合併預收款項明細表

110年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
109學年度調整-推廣中心屬110學年度之收入	272,968
專案結餘結轉下學年度	21,461,172
預收款-學雜費	200,628
暫收款-其他(需繳回公部門之利息收入)	25,734
合 計	21,960,502

合併代收款項明細表

110年7月31日

全1頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代扣勞保費	79
代扣健保費(勞)	516
代扣補充保費2.11%	5,755
代收其他款項(無法依實名制購買口罩之學生代收代付)	450
代收外籍生健保費	41,300
合 計	48,100

合併存入保證金明細表

110年7月31日

全2頁 第1頁
單位：新臺幣元

摘要	金額
電卡保證金	2,900
住宿保證金	329,750
電子公文線上簽核管理系統採購案-履約保證金	195,000
人事總務會計整合系統採購案-履約保證金	236,500
多媒體電子海報機設備採購-保固保證金	45,000
佛教學系大樓4樓露台防水工程-保固保證金	38,000
校園網路遠端入口加密設備-保固保證金	33,900
106學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案-保固保證金	105,073
網路交換器設備採購案-保固保證金	82,000
法印書苑新裝修宿舍冷氣採購案-保固保證金	63,000
私有儲存雲硬體採購案-保固保證金	39,667
軟體儲存設備與交換器採購案-保固保證金	33,900
伺服器採購案-保固保證金	32,550
2020年西文期刊採購案-履約保證金	84,500
介面卡記憶體與硬碟採購案-保固保證金	18,950
教學、運動空間吊隱式除濕機採購-保固保證金	44,172
2019年西文期刊採購-履約保證金	107,000
網頁應用程式防火牆-保固保證金	30,000
伺服器主機採購-保固保證金	5,700
109學年度消防安全設備檢修申報及保養開口契約-履約保證金	20,000
無線網路設備維護採購案-履約保證金	24,575
核心網路設備防火牆維護採購-履約保證金	13,000

合併存入保證金明細表

110年7月31日

全2頁 第2頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
核心網路設備路由交換器維護案-履約保證金	10,200
西文電子書採購案-履約保證金	20,000
校園保全勤務採購-履約保證金	184,000
109學年度第一次電腦資訊設備聯合採購案-保固保證金	26,000
電子資料庫採購-保固保證金	20,000
佛學數位典藏備份軟體採購案-保固保證金	27,000
佛學數位典藏備份儲存設備採購案-保固保證金	25,000
教務暨學雜費整合系統採購-履約保證金	250,000
校園木作養護工程-履約保證金	10,000
合 計	2,157,337

法鼓學校財團法人及所設私立學校
合併最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入/總收入*100%	11,593,534/179,051,527 *100% =6.47%	12,374,971/195,334,939 *100% =6.34%	12,290,467/264,676,284 *100% =4.64%
流動比率(%)	流動資產/流動負債*100%	470,829,883/28,496,107 *100% =1652.26%	437,250,306/26,661,229 *100% =1640.02%	404,970,367/34,883,539 *100% =1160.92%
負債比率(%)	(負債總額-應付代管資產)/(資產總額-代管資產淨額)*100%	(30,653,444-0)/ (7,176,543,052-0)*100% =0.43%	(29,666,021-0)/ (7,260,454,424-0)*100% =0.41%	(37,716,079-0)/ (7,375,376,786-0)*100% =0.51%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入-上學年度學雜費收入)/上學年度學雜費收入*100%	(11,593,534-12,374,971)/ 12,374,971*100% =(6.31%)	(12,374,971-12,290,467)/ 12,290,467*100% =0.69%	(12,290,467-12,762,458)/ 12,762,458*100% =(3.70%)
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀-上學年度扣減不動產前現金餘絀)/本學年度總收入*100%	(35,302,410-34,474,220)/ 179,051,527*100% =0.46%	(34,474,220-63,308,891)/ 195,334,939*100% =(14.76%)	(63,308,891-61,297,578)/ 264,676,284*100% =0.76%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀/總收入*100%	-84,898,795/179,051,527 *100%=(47.42%)	-106,872,304/195,334,939 *100%=(54.71%)	-19,109,579/264,676,284 *100%=(7.22%)
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量+附屬機構淨匯回數-購置動產、無形資產及其他資產現金支出)/流動負債*100%	(44,435,029+0-9,132,619)/ 28,496,107*100% =123.89%	(44,140,064+0-9,665,844)/ 26,661,229*100% =129.30%	(76,014,861+0-12,705,970)/ 34,883,539*100% =181.49%
速動比率(%)	(流動資產-存貨-預付款項)/流動負債*100%	(470,829,883-0-0)/ 28,496,107*100% =1652.26%	(437,250,306-0-1,126,700)/ 26,661,229*100% =1635.80%	(404,970,367-0-1,806,174)/ 34,883,539*100% =1155.74%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額/(累積餘絀+未指定用途權益基金)*100%	30,653,444(422,322,768 +4,123,566,840)*100% =0.67%	29,666,021/(445,446,641 +4,185,341,762)*100% =0.64%	37,716,079/(459,991,690 +4,277,669,017)*100% =0.80%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	【464,324,995+0+6,504,888 -(28,496,107-21,960,502 +2,157,337+0)】 /88,950,134*100% =519.55%	【429,876,860+0+6,246,746 -(26,661,229-19,381,356 +3,004,792+0)】 /90,351,095*100% =471.32%	【395,245,262+0+7,918,931 -(34,883,539-26,801,676 +2,832,540+0)】 /84,757,530*100% =462.79%
短期可用資金	現金及銀行存款+流動金融資產+應收款項-(流動負債-預收款項+存入保證金+應付退休及離職金)	464,324,995+0+6,504,888 -(28,496,107-21,960,502 +2,157,337+0) =462,136,941	429,876,860+0+6,246,746 -(26,661,229-19,381,356 +3,004,792+0) =425,838,941	395,245,262+0+7,918,931 -(34,883,539-26,801,676 +2,832,540+0) =392,249,790
舉債指數	(貨幣性負債-貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(8,692,942-3,070,854,883)/ 35,302,410 =0	(10,284,665-3,036,148,606)/ 34,474,220 =0	(10,914,403-3,003,189,193)/ 63,308,891 =0

製 表： 王雅菽 

主辦會計： 李清喜 
(釋常炬)

董 事 長： 洪鴻榮 
(釋果暉)

註：以學校法人或以學校法人及所設私立學校為編製主體者，校長免簽章。