

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

112 學年度

(自 112 年 8 月 1 日 至 113 年 7 月 31 日止)

預 算 書



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算書
110 學年度
目錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	6
預計長期營運資產變動表-----	7
預計增置重要長期營運資產明細表-----	8
預計借款變動表-----	9
收入預算明細表-----	10
成本與費用預算明細表-----	12
預計購建土地及重大工程明細表-----	13
最近 5 年現金概況表-----	14
各項收入分析表-----	17
各項成本與費用分析表-----	20

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

112 學年度

編號：301

全 5 頁 / 第 1 頁

壹、學校組織及職掌：

一、本校奉教育部 103 年 8 月 14 日臺教高(三)字第 1030120931 號函核定，由原法鼓學校財團法人籌設之「法鼓人文社會學院」，於核准立案同時與「法鼓佛教學院」合併於 103 年 8 月 1 日生效。

二、本校置校長一人綜理校務，置副校長一人協助校長綜理校務。

三、本校教學及研究單位設置如下：

(一)人文社會學群：

- 1.生命教育碩士學位學程。
- 2.社區再造碩士學位學程(自 110 學年度起停招)。
- 3.社會企業與創新碩士學位學程。
- 4.環境與發展碩士學位學程(自 110 學年度起停招)。
- 5.生命教育學系進修學士班(自 112 學年度起招生)。
- 6.社會企業與心靈環保碩士在職學位學程(自 112 學年度起招生)。

(二)佛教學系：

- 1.學士班。
- 2.碩士班。
- 3.博士班。

(三)校級中心：

- 1.禪文化研修中心：規劃及推動各項禪文化研究與修行之整合課程及教學等相關事項。
- 2.推廣教育中心：規劃、執行各項推廣教育等事項。
- 3.心靈環保研究中心：以心靈環保為核心主軸，從生命教育、環境教育、社會關懷、生活美學等面向，研究、規劃及推動各項有關學程、學系整合課程以及社區性或國際性計畫等事項。

四、本校行政單位設置如下：

(一)校長室：襄助校長綜理相關校務。

(二)教研處：綜理全校教務、研究發展、國際交流及學術出版等相關之事務。下設：

- 1.教務組：掌理全校教務行政、招生等事項。
- 2.研究發展組：推動學術研究、校務發展及教學評鑑等事項。
- 3.國際事務組：規劃執行各項國際及兩岸學術教育之交流、合作等相關事務。
- 4.學術出版組：規劃與執行各項學術出版、校訊等相關事項。
- 5.通識教育暨語言教育中心：規劃、執行通識教育課程、語言課程與佛學翻譯、研究等事項。

(三)學生事務處(簡稱：學務處)：綜理全校學生事務相關之事務。下設：

- 1.課外活動與生活輔導組：掌理全校學生課外活動、生活輔導、獎學金業務及衛生保健等事項。
- 2.諮商輔導暨校友聯絡中心：負責本校諮商輔導、職涯諮詢及校友聯絡等事項。

(四)總務處：掌理全校總務行政、營繕、採購、出納、校園管理及本校與法鼓山體系合作等相關事項。下設：

- 1.庶務組：負責全校性一般庶務、出納、保管、環境維護、臨時住宿及校園管理等事項。
- 2.營繕組：負責各項採購、營繕工程、機電養護及全校環境、安全、衛生、交通等事項。
- 3.專案營運組：負責本校與法鼓山體系內各項活動之合作及協調等事項。

(五)圖書資訊館：負責蒐集教學研究資料、數位典藏及校園資訊化事務。下設：

- 1.圖書組：負責蒐集、典藏與教學、研究有關之資料與書籍。
- 2.數位典藏組：負責數位典藏與流通之事務。
- 3.資訊與傳播組：負責校務行政資訊化及數位內容傳播之推動。

(六)秘書室：辦理全校綜合性秘書事務、印信管理、全校文書、稽核管考、檔案管理、校史文物及校園安全等事務，下設：

- 1.秘書組：負責全校綜合性秘書事務、印信管理等事項。
- 2.文書組：負責全校文書檔案管理等事項。
- 3.稽核組：負責內部控制制度之研究與制定，執行稽核業務之推展與管考作業等事項。
- 4.大願·校史館(簡稱：大願館)：負責校史文物陳列、藝文展演等相關活動。
- 5.校園安全暨災害防救通報處理中心(以下簡稱校安中心)：負責推動校園安全暨災害防救通報處理等相關事項。

6.永續發展辦公室：負責校園永續發展與校務專案等相關事項。

(七)人事室：辦理人事事務，得視業務需要分組。

(八)會計室：辦理歲計、會計、統計事務及財務規劃事宜，得視業務需要分組。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

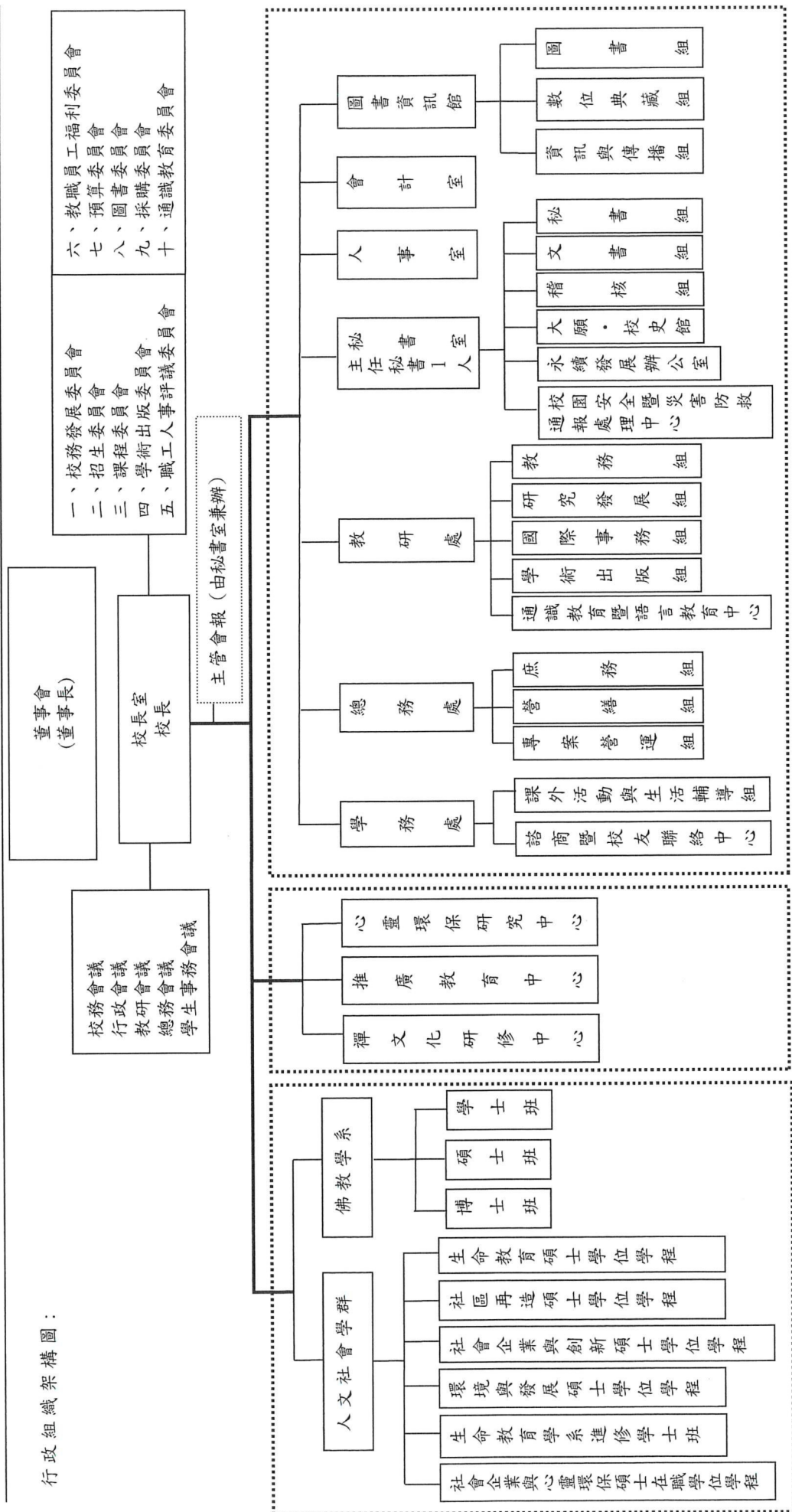
預算說明書

112 學年度

編號：301

全 5 頁 / 第 2 頁

行政組織架構圖：



教學單位

校級中心

行政單位

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

112 學年度

編號：301

全 5 頁 / 第 3 頁

貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

111、112 學年度本校校務發展計畫共分為教學面向、研究面向、國際化面向、學生輔導面向、行政組織與校園永續面向五大面向，各面向發展重點簡述如下：

(一)教學面向

鑒於教學方法、研究成果推陳出新，學生來源多樣，需求不一，為使課程更為完善，能反映新的研究成果與社會趨勢，回應學生的期望與需求，協助學生銜接畢業後的深造與就業。教學面向的發展重點為「強化教學品質與課程規劃」，著眼於強化教師多元教學形式、課程改善計畫、深化通識課程、提升教學品質確保機制等四個面向。在教學面向的執行策略中，除以教學單位為主軸的教學活動改進方案之外，承擔學校最重要的資訊匯集、資訊與傳播、知識典藏之圖書資訊館，成為改善教學品質，提升教學成效過程中，不可或缺教學資源支援單位。為協助各教學單位進行教學品質提升，圖書資訊館以打造數位學習環境、建置智慧型校園、發展佛學數位研究教學平台與優化圖書館服務，作為中長程發展目標。

(二)研究面向

法鼓文理學院係以研究所為主體學校，將自身定位為「研究與實踐並重之博雅公益大學」，同時致力於學術研究與深化專業學識，並以「研究」成果落實於教學與公益社會實踐。本校深厚佛學教育根基與多元人文社會專業適可發展跨領域社會實踐之特色研究。因此，本校以心靈環保理念為核心，前瞻性呼應社會發展需求，發展與實踐應用性跨域研究。自104學年度以來，本校教師共發表63篇學術期刊論文、8本專書著作、104篇研討會論文。學生論文發表34篇。109學年度本校共24位專任教師，共發表16篇學術期刊論文、12篇研討會論文，校外委託計畫9件。本校109學年度每位教師一年平均發表0.7篇期刊論文，學生論文發表0.13篇。從本校近年研究發展狀況來看，教師與學生研究能量宜再提升、強化跨域特色研究，以及研究之社會實踐；本校將研究發展重點聚焦於強化優質研究與實踐能量，研究發展策略則包括深化教師研究成長、鼓勵學生研究發表、推動跨域整合特色研究、推展佛學特色研究、推展校務研究。

(三)國際化面向

提升學校學術研究與教學特色是提升學校國際能見度與競爭力的基礎，學校國際能見度提升對於學校招生有重要幫助。基於此原則，本校國際發展面向有以下兩個發展重點：一、強化學校研究與教學之國際接軌；二、提升學生國際視野與校園學習與校園環境之國際化。

(四)學生輔導面向

本校位於法鼓山教育園區內，進出需經法鼓山停車場警衛，校區環境單純、寧靜。目前全校學生總人數為300人上下，學生年齡四十歲以上約占80%，碩士班學生人數遠超過大學部。由於學校提供價格低廉、設備完善且充足的住宿空間，住宿學生高達學生總人數半數以上，沒有學生在校外租賃。除教育部獎助學金外，本校提供僧伽獎學金、榜首獎學金、書卷獎學金、留學獎學金等，以協助學生安心就學。目前學生自治團體包含學生會、學生議會、學群學會、學生住宿委員會、及約10個學生社團，因參與公共事務學生相當有限，須身兼多職。未來學生輔導發展策略分為三大重點：一、加強進行學生安心就學及就業輔導。二、強化學生自治團體與豐富住宿生活。三、持續推動身心健康安全校園。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

112 學年度

編號：301

全 5 頁 / 第 4 頁

(五)行政組織與校園永續面向

行政組織結構、文化、承諾、衝突化解、工作滿足、工作績效與服務品質為學校行政組織效能之重要特徵與內涵；秘書室、人事室、會計室三部門為重要幕僚單位，人事部門以創新導向，合理組織設置，成員適才適所，以最精簡人事成本發揮最大人力資源效能；會計部門在財務管理方面，能適時因應教學、研究、創新等最需要的項目上合理支用，以充分發揮經濟效能，增進校務推展功能；秘書部門則以執行及溝通者角色，強化服務效能與服務品質，營造優質組織文化。以上行政幕僚組織，配合推動聯合國永續發展目標，落實學校設校宗旨，確保學校永續經營。其次，校園環境永續方面，從四個面向：心靈環保、生活環保、永續發展之教育與推廣、營造友善設施與環境，展開策略與方案執行之規劃。

二、重要長期營運資產增置計畫：

(一)機械儀器及設備 1,237 萬 2 千元：

主要為全校教學及行政電腦設備汰換、校區設備汰換改善、校史館設備更新、資訊儲存設備及防火牆等。

(二)圖書及博物 492 萬元：

增置圖書資訊館各學系教學所需中西日文之各類紙本圖書及期刊，購置教學所需各類電子資料庫、電子書及視聽資料片等電子媒體資料。

(三)其他設備 270 萬 3 千元：主要建置校園設備

資源教室隔間及設備增置、校內環境及景觀機具汰換、防災及空調等設備汰換。

(四)電腦軟體 504 萬 9 千元：

資源教室語音輔助軟體、數位教學平台建置、網站暨課程報名平台建置、教務暨學務系統建置。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：推廣辦學特色及未來教學相關計畫。

(一)舉辦大型國內及國際學術研討會。

(二)碩士學位學程定期舉辦小型學術工作坊。

(三)不定期舉辦推廣教學活動。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明：本學年度總收入 2 億 3,470 萬 7 千元。

(一)本學年度學雜費收入 1,496 萬 7 千元，較上學年度預算數 1,085 萬元，增加 411 萬 7 千元，約 37.94%，主要係各班別學生人數及新學制增加所致。

(二)本學年度推廣教育收入 365 萬元，較上學年度預算數 452 萬 5 千元，減少 87 萬 5 千元，約 19.34%，主要係社會企業與心靈環保碩士學分班開課減少所致。

(三)本學年度產學合作收入 1,011 萬 8 千元，較上學年度預算數 214 萬 6 千元，增加 797 萬 2 千元，約 371.48%，主要係預計向科技部申請及團體設置專案研究計畫案增加所致。

(四)本學年度其他教學活動收入 74 萬 5 千元，與上學年度預算數 67 萬 5 千元，增加 7 萬元，約 10.37%，主要係學生論文審查及口試增加所致。

(五)本學年度補助及受贈收入 1 億 9,325 萬 8 千元，較上學年度預算數 1 億 7,246 萬 5 千元，增加 2,079 萬 3 千元，約 12.06%，主要係補助收入、受贈收入增加所致。

(六)本學年度財務收入 478 萬 8 千元，較上學年度預算數 239 萬 8 千元，增加 239 萬元，約 99.67%，主要係預計定期存款利息增加所致。

(七)本學年度其他收入 718 萬 1 千元，較上學年度預算數 810 萬 5 千元，減少 92 萬 4 千元，約 11.4%，主要係雜項收入減少所致。

二、成本與費用預算說明：本學年度經常門支出 2 億 966 萬 3 千元。

(一)本學年度行政管理支出 1 億 852 萬 7 千元，較上學年度預算數 1 億 269 萬 7 千元

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預算說明書

112 學年度

編號：301

全 5 頁 / 第 5 頁

，增加 583 萬元，約 5.68%，主要係校園建築整修工程及園區水電分攤所致。

(二)本學年度教學研究及訓輔支出 7,336 萬 7 千元，較上學年度預算數 6,828 萬 3 千元，增加 508 萬 4 千元，約 7.45%，主要係人事費、業務費、退休撫卹費增加所致。

(三)本學年度獎助學金支出 1,188 萬 6 千元，較上學年度預算數 967 萬 5 千元，增加 221 萬 1 千元，約 22.85%，主要係獎學金、助學金支出增加所致。

(四)本學年度推廣教育支出 610 萬 5 千元，較上學年度預算數 710 萬 7 千元，減少 100 萬 2 千元，約 14.1%，主要係社會企業與心靈環保碩士學分班鐘點費減少所致。

(五)本學年度產學合作支出 955 萬 8 千元，較上學年度預算數 196 萬 6 千元，增加 759 萬 2 千元，約 386.16%，主要係產學合作計畫增加，相關人事、業務費及退休撫卹費增加所致。

(六)本學年度其他支出 22 萬元，較上學年度預算數 24 萬元，減少 2 萬元，約 8.33%，主要係試務費減少所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：本學年度資本門支出 2,504 萬 4 千元。

(一)本學年度機械儀器及設備 1,237 萬 2 千元，較上學年度預算數 312 萬 1 千元，增加 925 萬 1 千元，約 296.41%，主要係校區設備汰換改善、校史館設備更新、資訊儲存設備及防火牆建置所致。

(二)本學年度圖書及博物 492 萬元，較上學年度預算數 526 萬元，減少 34 萬元，約 6.46%，主要係教學之各語文圖書減少所致。

(三)本學年度其他設備 270 萬 3 千元，較上學年度預算數 119 萬元，增加 151 萬 3 千元，約 127.14%，資源教室隔間及輔助設備增置、校內環境及景觀機具汰換。

(四)本學年度電腦軟體 504 萬 9 千元，較上學年度預算數 162 萬 5 千元，增加 342 萬 4 千元，約 210.71%，主要係校園教務及學務系統建置所致。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算經 112 年 7 月 5 日本校董事會第 8 屆第 7 次董事會議通過。

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

收支餘絀預計表

112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
160,686,876	各項收入	234,707,000	201,164,000	33,543,000	16.67
11,766,467	學雜費收入	14,967,000	10,850,000	4,117,000	37.94
2,822,004	推廣教育收入	3,650,000	4,525,000	(875,000)	(19.34)
2,788,949	產學合作收入	10,118,000	2,146,000	7,972,000	371.48
530,002	其他教學活動收入	745,000	675,000	70,000	10.37
132,153,185	補助及受贈收入	193,258,000	172,465,000	20,793,000	12.06
2,615,518	財務收入	4,788,000	2,398,000	2,390,000	99.67
8,010,751	其他收入	7,181,000	8,105,000	(924,000)	(11.40)
169,388,965	各項成本與費用	209,663,000	189,968,000	19,695,000	10.37
94,203,755	行政管理支出	108,527,000	102,697,000	5,830,000	5.68
58,810,348	教學研究及訓輔支出	73,367,000	68,283,000	5,084,000	7.45
7,815,160	獎助學金支出	11,886,000	9,675,000	2,211,000	22.85
5,652,940	推廣教育支出	6,105,000	7,107,000	(1,002,000)	(14.10)
2,793,764	產學合作支出	9,558,000	1,966,000	7,592,000	386.16
112,998	其他支出	220,000	240,000	(20,000)	(8.33)
(8,702,089)	本期餘絀	25,044,000	11,196,000	13,848,000	123.69



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預計長期營運資產變動表

112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	919,520,556	19,995,000	1,429,489	0	938,086,067	
土地	38,034,957	0	0	0	38,034,957	
房屋及建築	578,973,295	0	0	0	578,973,295	
機械儀器及設備	64,559,726	12,372,000	727,289	0	76,204,437	
圖書及博物	71,425,030	4,920,000	0	0	76,345,030	
其他設備	166,527,548	2,703,000	702,200	0	168,528,348	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	399,649,666	30,500,000	1,429,489	0	428,720,177	
房屋及建築	197,719,896	12,121,188	0	0	209,841,084	
機械儀器及設備	59,910,603	3,017,867	727,289	0	62,201,181	
其他設備	142,019,167	15,360,945	702,200	0	156,677,912	
不動產、房屋及設備淨額	519,870,890	(10,505,000)	0	0	509,365,890	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	26,193,069	5,049,000	0	0	31,242,069	
電腦軟體	26,193,069	5,049,000	0	0	31,242,069	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	20,543,418	1,500,000	0	0	22,043,418	
電腦軟體	20,543,418	1,500,000	0	0	22,043,418	
無形資產淨額	5,649,651	3,549,000	0	0	9,198,651	
合計	525,520,541	(6,956,000)	0	0	518,564,541	



法鼓學校財團法人法鼓文理學院
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				12,372,000	
華嚴蓮社創建七十週年特刊 機械儀器及設備	研究發展組	1	45,000	45,000	
中華佛學研究所特設講座 機械儀器及設備	研究發展組	1	50,000	50,000	
永續影響力計畫 機械儀器及設備	研究發展組	1	215,000	215,000	
漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 研究設備等	研究發展組	1	180,000	180,000	
校務發展計畫 機械儀器及設備	研究發展組	1	2,723,000	2,723,000	
深耕計畫 機械設備	研究發展組	1	601,000	601,000	
輔導身心障礙學生計畫 輔助設備(補助款)	諮商輔導與校友聯絡中心	1	45,000	45,000	
氣候變遷心生活運動 設備費	推廣教育中心	1	70,000	70,000	
資訊組 校史館設備	資訊與傳播組	1	1,800,000	1,800,000	
資訊組 行政設備	資訊與傳播組	1	1,423,000	1,423,000	
機械儀器設備採購	庶務組	1	450,000	450,000	
營繕機械設備採購	營繕組	1	4,750,000	4,750,000	
心環講座智能錄音筆	心靈環保研究中心	1	20,000	20,000	
圖書及博物				4,920,000	
佛教學系暨人文社會學群圖書	圖書組	1	1,340,000	1,340,000	
佛教學系暨人文社會學群期刊	圖書組	1	1,580,000	1,580,000	
教育部補助112年度買斷型空中英語教室	圖書組	1	60,000	60,000	
佛教學系暨人文社會學群視聽資料	圖書組	1	160,000	160,000	
佛教學系暨人文社會學群電子書	圖書組	1	1,780,000	1,780,000	
其他設備				2,703,000	
校務發展計畫 其他設備	研究發展組	1	193,000	193,000	
輔導身心障礙學生計畫 資源教室等設備(自籌款)	諮商輔導與校友聯絡中心	1	10,000	10,000	
全校性臨時設備採購	庶務組	1	500,000	500,000	
汰舊換新設備	營繕組	1	2,000,000	2,000,000	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				5,049,000	
校務發展計畫 電腦軟體	研究發展組	1	100,000	100,000	
輔導身心障礙學生計畫 資源教室等設備(補助款)	諮商輔導與校友聯絡中心	1	45,000	45,000	
資訊組 E化建置	資訊與傳播組	1	4,904,000	4,904,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預計借款變動表

112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

收入預算明細表

112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
11,766,467	學雜費收入	14,967,000	10,850,000	4,117,000	37.94	系因新增學制學生增加。
8,937,133	學費收入	11,493,000	8,106,000	3,387,000	41.78	新增碩士在職學位學程及進修學士班。
2,475,666	雜費收入	3,054,000	2,396,000	658,000	27.46	新增碩士在職學位學程及進修學士班。
353,668	實習實驗費收入	420,000	348,000	72,000	20.69	新增碩士在職學位學程及進修學士班。
2,822,004	推廣教育收入	3,650,000	4,525,000	(875,000)	(19.34)	
0	推廣教育收入	3,650,000	4,525,000	(875,000)	(19.34)	
2,788,949	產學合作收入	10,118,000	2,146,000	7,972,000	371.48	新申請專案補助計畫增加。
0	產學合作收入	10,118,000	2,146,000	7,972,000	371.48	註1
530,002	其他教學活動收入	745,000	675,000	70,000	10.37	
0	其他教學活動收入	745,000	675,000	70,000	10.37	
132,153,185	補助及受贈收入	193,258,000	172,465,000	20,793,000	12.06	
4,420,909	補助收入	14,362,000	8,940,000	5,422,000	60.65	註2
127,732,276	受贈收入	178,896,000	163,525,000	15,371,000	9.40	
2,615,518	財務收入	4,788,000	2,398,000	2,390,000	99.67	年度利息增加。
2,615,518	利息收入	4,788,000	2,398,000	2,390,000	99.67	年度利息增加。
8,010,751	其他收入	7,181,000	8,105,000	(924,000)	(11.40)	
158,000	試務費收入	205,000	275,000	(70,000)	(25.45)	碩士班及進修學士班招生考試費減少。
5,086,825	住宿費收入	5,400,000	5,400,000	0	0.00	
2,765,926	雜項收入	1,576,000	2,430,000	(854,000)	(35.14)	場地使用費及園區分攤費減少。
160,686,876	合計	234,707,000	201,164,000	33,543,000	16.67	



法鼓學校財團法人法鼓文理學院
成本與費用預算明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
94,203,755	行政管理支出	108,527,000	102,697,000	5,830,000	5.68	
37,496,988	人事費	38,830,000	37,270,000	1,560,000	4.19	
22,266,966	業務費	30,384,000	26,458,000	3,926,000	14.84	
8,229,194	維護費	12,863,000	10,519,000	2,344,000	22.28	校舍維護增加。
1,813,255	退休撫卹費	2,150,000	2,050,000	100,000	4.88	
24,397,352	折舊及攤銷	24,300,000	26,400,000	(2,100,000)	(7.95)	
58,810,348	教學研究及訓輔支出	73,367,000	68,283,000	5,084,000	7.45	
43,327,345	人事費	50,525,000	47,096,000	3,429,000	7.28	
5,921,019	業務費	13,036,000	11,030,000	2,006,000	18.19	
89,587	維護費	108,000	212,000	(104,000)	(49.06)	係因辦公及教學設備維護減少。
1,542,204	退休撫卹費	1,998,000	1,655,000	343,000	20.73	退休撫卹費增加，係因教學助理人員增加。
7,930,193	折舊及攤銷	7,700,000	8,290,000	(590,000)	(7.12)	
7,815,160	獎助學金支出	11,886,000	9,675,000	2,211,000	22.85	係因僧伽學雜費補助增加。
260,000	獎學金支出	778,000	372,000	406,000	109.14	係因學生成績優異獎勵等獎學金增加。
7,555,160	助學金支出	11,108,000	9,303,000	1,805,000	19.40	
5,652,940	推廣教育支出	6,105,000	7,107,000	(1,002,000)	(14.10)	推廣中心學分班減少。
2,867,223	人事費	2,268,000	3,655,000	(1,387,000)	(37.95)	人事費減少，係因學分班減少。
1,873,689	業務費	3,121,000	2,603,000	518,000	19.90	
798,798	維護費	600,000	670,000	(70,000)	(10.45)	
113,230	退休撫卹費	116,000	179,000	(63,000)	(35.20)	退休撫卹費減少，係因專案計畫減少。
2,793,764	產學合作支出	9,558,000	1,966,000	7,592,000	386.16	產學合作支出增加，係因專案計畫增加。
1,855,950	人事費	5,418,000	1,360,000	4,058,000	298.38	專案計畫增加所需助理人員增加。
408,617	業務費	3,945,000	586,000	3,359,000	573.21	業務費增加，係因專案計畫增加。
472,191	維護費	0	0	0	-	
57,006	退休撫卹費	195,000	20,000	175,000	875.00	係因專案助理人員增加。
112,998	其他支出	220,000	240,000	(20,000)	(8.33)	
111,105	試務費支出	200,000	240,000	(40,000)	(16.67)	
1,893	財產交易短絀	0	0	0	-	
0	超額年金給付	20,000	0	20,000	-	超額年金給付增加，係因退休人員增加。
169,388,965	合計	209,663,000	189,968,000	19,695,000	10.37	



法鼓學校財團法人法鼓文理學院
預計購建土地及重大工程明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



法鼓學校財團法人法鼓文理學院
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
經常門現金收入	245,019,780	240,576,950	236,741,000	174,200,844	162,090,008	
學雜費收入	19,146,000	18,706,000	14,967,000	10,850,000	11,766,467	註1
推廣教育收入	3,650,000	3,650,000	3,650,000	4,525,000	2,822,004	增加企業禪修營。
產學合作收入	9,915,640	10,118,000	10,118,000	2,146,000	2,788,949	係因專案計畫增加。
其他教學活動收入	730,100	745,000	745,000	675,000	530,002	碩博班論文指導費增加。
補助及受贈收入	197,890,420	193,258,000	193,258,000	172,465,000	132,153,185	註2
財務收入	4,692,240	4,788,000	4,788,000	2,398,000	2,615,518	年度定存利息增加。
其他收入	7,037,380	6,821,950	7,181,000	8,105,000	8,010,751	註3
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	(29,506,856)	(1,893)	註4
資產負債項目調整增(減)數	1,958,000	2,490,000	2,034,000	2,543,700	1,405,025	依往例數值估列。
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	174,469,740	168,179,850	179,163,000	154,493,000	137,423,039	註5
行政管理支出	106,356,460	103,100,650	108,527,000	102,697,000	94,203,755	詳預算書P.14
教學研究及訓輔支出	71,899,660	69,698,650	73,367,000	68,283,000	58,810,348	校舍及設備維護增加。
獎助學金支出	11,648,280	11,291,700	11,886,000	9,675,000	7,815,160	增加學雜費補助增加。
推廣教育支出	5,982,900	5,799,750	6,105,000	7,107,000	5,652,940	推廣中心專案計畫增加。
產學合作支出	9,366,840	9,080,100	9,558,000	1,966,000	2,793,764	專案計畫增加。
其他支出	215,600	209,000	220,000	240,000	112,998	超額年金支付增加。
減：不產生現金流出之成本與費用	(32,000,000)	(32,000,000)	(32,000,000)	(34,690,000)	(32,331,072)	註6
資產負債項目調整增(減)數	1,000,000	1,000,000	1,500,000	(785,000)	365,146	依往例數值估列。
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	70,550,040	72,397,100	57,578,000	19,707,844	24,666,969	
出售資產現金收入	0	0	0	0	7,318	112~114學年度無。
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	26,208,874	25,708,874	29,008,874	11,576,874	3,354,596	
機械儀器及設備	12,372,000	12,372,000	12,372,000	3,121,000	1,268,343	註7
圖書及博物	4,920,000	4,920,000	4,920,000	5,260,000	1,387,048	註8
其他設備	2,703,000	2,703,000	2,703,000	1,190,000	408,675	註9
預付設備款	1,164,874	664,874	3,964,874	380,874	85,000	註10



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

最近5年現金概況表
110學年度至114學年度全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
電腦軟體	5,049,000	5,049,000	5,049,000	1,625,000	205,530	註11 各學年度無舉債現金收入。 各學年度無舉債現金支出。 依各學年收支預估調整。
扣減不動產支出前現金餘絀	44,341,166	46,688,226	28,569,126	8,130,970	21,319,691	
購置不動產現金支出	0	0	0	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	(805,000)	(815,000)	(895,000)	(505,000)	(481,316)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	43,536,166	45,873,226	27,674,126	7,625,970	20,838,375	
期初現金及銀行存款餘額	300,862,725	254,989,499	227,315,373	219,689,403	198,851,028	
期末現金及銀行存款餘額	344,398,891	300,862,725	254,989,499	227,315,373	219,689,403	

附表：

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	344,398,891	300,862,725	254,989,499	227,315,373	219,689,403	利率調高應收利息增加。 各學年度無特定資金來源。 各學年度無特定資金來源。
加：短期可變現資產	3,182,650	3,182,650	3,182,650	3,182,650	1,888,144	
流動金融資產	0	0	0	0	0	
應收款項	3,182,650	3,182,650	3,182,650	3,182,650	1,863,144	
存出保證金	0	0	0	0	25,000	
減：短期須償還負債	8,189,950	8,189,950	8,189,950	8,040,947	8,653,652	
流動負債	31,500,000	31,500,000	31,500,000	31,000,000	30,711,581	
減：預收款項	25,112,000	25,112,000	25,112,000	24,655,000	23,637,682	
存入保證金	1,801,950	1,801,950	1,801,950	1,695,947	1,579,753	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	
可用現金存量推估數	339,391,591	295,855,425	249,982,199	222,457,076	212,923,895	



法鼓學校財團法人法鼓文理學院

**最近5年現金概況表
110學年度至114學年度**

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：110學年度全校學生人數：332人。
111學年度全校學生人數：343人。
112學年度預估全校學生人數：370人。
113學年度預估全校學生人數：405人。
114學年度預估全校學生人數：450人。

註2：110學年度決算數_受贈收入127,732,276元。
111學年度預估決算數_受贈收入163,525,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)28.02%，增加原因_係依本校經費實際需求及使用狀況申請基金會捐助及外界捐款增加之估算數。(否)取得捐資證明。
112學年度預估數_受贈收入178,896,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)40.06%，增加原因_同111學年度。(否)取得捐資證明。
113學年度預估數_受贈收入178,896,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)40.06%，增加原因_同111學年度。(否)取得捐資證明。
114學年度預估數_受贈收入183,148,000元，較110學年度決算數_受贈收入增(減)43.38%，增加原因_同111學年度。(否)取得捐資證明。

註3：招生考試報名費及園區分攤費減少。

註4：110學年度:交易短絀-報廢現值(財產遺失未達使用年限，由保管人賠償現值)。
111學年度:法人實物捐贈(圖書)

註5：110學年度教職員工人數：102人(兼任教師25人)。
111學年度教職員工人數：102人(兼任教師25人)。
112學年度預估教職員工人數：110人(兼任教師30人)。
113學年度預估教職員工人數：110人(兼任教師30人)。
114學年度預估教職員工人數：110人(兼任教師30人)。
110學年度人事費用：85,547,506元。(行政37,496,988、教學43,327,345、推廣2,867,2323、產學1,855,950)。
111學年度預估人事費用：8938.1萬(行政3,727萬、教學4,709.6萬、推廣365.5萬、產學136萬)。
112學年度預估人事費用：9,704.1萬(行政3,883萬、教學5,052.5萬、推廣226.8萬、產學541.8萬)。
113學年度預估人事費用：9,218.8萬。
114學年度預估人事費用：9,510萬元。

註6：111學年度累計折舊-房屋及建築12,121,188、機械儀器及設備 4,056,154、其他設備15,822,658。累計攤銷-電腦軟體 2,690,000。
112學年度累計折舊-房屋及建築12,121,188、機械儀器及設備3,017,867、其他設備 15,360,945。累計攤銷-電腦軟體1,500,000。113.114學年度 同112學年度。

註7：依112學年度編列數預估113、114學年度。

註8：依112學年度編列數預估113、114學年度。

註9：依112學年度編列數預估113、114學年度。

註10：112學年度金額3,964,874為風雨操場預付款164,874及教務系統3,800,000。
113學年度金額664,874為風雨操場預付款164,874及公文系統500,000。
114學年度金額1,164,874為風雨操場預付款164,874及公文系統1,000,000。

註11：依112學年度編列數預估113、114學年度。



法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項收入分析表
112學年度

附表：1

全3頁 第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號	用途說明	金額(元)	備註
4111 學費收入	佛教學系學士班學費收入。	1,980,000	
	博士班學費收入(本國生)。	440,000	
	碩、博士班延畢生註冊費、學分費。	572,000	
	碩士班及短期研修生學費收入。	5,036,000	
	生命教育學系進修學士班學分學雜費。	1,440,000	
	社會企業與心靈環保碩士在職學位學程學分費。	2,025,000	
	合計	11,493,000	
4112 雜費收入	學士班雜費收入。	630,000	
	博士班雜費收入。	158,000	
	碩士班及短期研修生雜費收入。	1,766,000	
	社會企業與心靈環保碩士在職學位學程學雜費基數	500,000	
	合計	3,054,000	
4113 實習實驗費收入	全校網路資訊費。	420,000	
	合計	420,000	
4121 推廣教育收入	推廣教育中心非學分班學費收入。	1,200,000	
	推廣教育中心隨班附讀碩士、學士學分班學費收入。	100,000	
	推廣教育中心碩士學分班學費收入。	1,200,000	
	112學年度企業禪修體驗營收入。	1,150,000	
	合計	3,650,000	
4131 產學合作收入	華嚴蓮社創建七十週年特刊 產學合作收入	642,000	
	中華佛學研究所特設講座 產學合作收入。	1,800,000	
	永續影響力計畫 產學合作收入。	1,900,000	
	佛典知識分類結構的量化分析 產學合作收入。	698,000	
	漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 產學合作收入。	887,000	
	莊親王允祿與漢傳佛教的關係計畫 產學合作收入。	157,000	
	氣候變遷心生活運動收入。	2,400,000	
	112年度強韌化里山計畫 產學合作收入(林務局補助款)	1,634,000	
	合計	10,118,000	
4141 其他教學活動收入	碩、博士班論文指導暨口試費。	745,000	
	合計	745,000	
4151 補助收入	校務發展計畫 教育部補助收入。	5,835,000	
	深耕計畫 補助收入。	2,759,000	
	112年學海飛颺計畫 教育部補助款收入。	240,000	
	112年學海築夢計畫 補助款收入。	240,000	
	教育部補助符合條件學生學雜費減免補助收入。	300,000	
	教育部補助弱勢學生助學金補助收入。	33,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項收入分析表
112學年度

附表：1

全3頁 第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號	用途說明	金額(元)	備註
4151 補助收入	教育部補助清寒僑生助學金補助收入。	36,000	
	教育部學產基金低收入戶學生助學金補助收入。	10,000	
	教育部補助研究所優秀僑生獎學金補助收入。	120,000	
	教育部補助各類學生團體保險補助收入。	35,000	
	112年教育部研究生獎助學金補助收入。	1,266,000	
	教育部特殊教育獎學金補助收入。	32,000	
	私立大專校院學生事務與輔導工作經費教育部補助款收入。	548,000	
	中華民國僑務委員會學行優良僑生獎學金。	5,000	
	各級機關所屬獎學金。	8,000	
	輔導身心障礙學生計畫 補助收入。	760,000	
	補助專業輔導人員計畫 補助收入。	500,000	
	教育部補助未具本職兼任教師勞退儲金提撥	120,000	
	教育部補助112年度資深優良教師獎勵金。(40年資深優良)	10,000	
	教育部補助112年度買斷型空中英語教室收入。	60,000	
	學輔創新人力計畫補助收入	1,445,000	
	合計	14,362,000	
4152 受贈收入	梵漢藏佛典數位資料庫 受贈收入	1,512,000	
	杜正民教授獎專案 受贈收入。	221,000	
	大陸學僧短期研修專案 受贈收入。	315,000	
	信徹蓮池功德會獎學金、談子民先生紀念獎學金、弘化獎學金。	140,000	
	各界小額捐款、法鼓山人文社會基金會、中華佛教文化館、蔡瀚儀慈善基金會捐助僧伽獎助學金。	4,500,000	
	入學榜首獎學金、學士班書卷獎學金、弱勢學生助學計畫、生活助學金、佛教學系東初老和尚留學獎學金、博士班獎學金專案。	343,000	
	估列對外籌募之外界捐款。	154,592,000	
	各界大眾捐贈收入。	17,000,000	
	大願校史館展場維護收入。	263,000	
	禪文化研修中心：專案禪文化活動之捐贈收入	10,000	
	合計	178,896,000	
4171 利息收入	以現行利率預估利息收入。	4,788,000	
	合計	4,788,000	
4192 試務費收入	學士班招生報名費。	15,000	
	博士班招生報名費。	20,000	
	碩士班招生報名費。	98,000	
	生命教育學系進修學士班招生報名費。	30,000	
	社會企業與心靈環保碩士在職學位學程報名費。	42,000	
	合計	205,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項收入分析表
112學年度

附表：1

全3頁 第3頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號	用途說明	金額(元)	備註
4193 住宿費收入	教職員生住宿及臨宿收入等。	5,400,000	
	合計	5,400,000	
4199 雜項收入	館際合作借書複印收入、圖書逾期罰款收入。	15,000	
	影印費、電卡加值、場地管理清潔費加入。	480,000	
	電信公司基地臺水電補助、變賣報廢品等收入。	792,000	
	第三大樓及法印書院園區分攤(電梯保養)費	120,000	
	碩士服租借、毀損賠償。	25,000	
	歡喜地收入。	144,000	
	合計	1,576,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5120 行政管理 支出	5121 行政- 人事費	職員薪資、特休未休畢折薪、加班費。	33,900,000	
		職員公保費、健保費、健保費、二代健保補充保費。	4,130,000	
		職員、校務基金人員學年度考績獎金	800,000	
		合計	38,830,000	
	5122 行政- 業務費	學術出版組 學報、叢書、校刊等印刷費。	214,000	
		學術出版組 學報、叢書、校刊等郵寄費用。	33,000	
		學術出版組 學報、叢書、校刊、網頁等出版相關費用。	406,000	
		學術出版組 行政事務費。	3,000	
		學術出版組 相關業務工具書。	1,000	
		學術出版組 委員會出席費。	17,000	
		學術出版組 電子書製作費。	6,000	
		學術出版組 DOI註冊費。	20,000	
		國際事務組 事務機碳粉匣、倉庫用整理箱等物品。	10,000	
		佛教學系 招生海報設計費。	3,000	
		保健室 醫療用品。	16,000	
		保健室 非消耗物品	2,000	
		保健室 設備故障更新或新購設備。	5,000	
		保健室 護理師公會常年會費。	1,000	
		保健室 雜支。	1,000	
		防制校園霸凌計畫 學者、專家出席費。	3,000	
		防制校園霸凌計畫 學者、專家交通補助。	3,000	
		防制校園霸凌計畫 調查報告登打費用。	4,000	
		輔導人員計畫 新北市諮商心理師公會常年會費(自籌款)。	1,000	
		諮商輔導與校友聯絡中心 中心輔導用品清洗費。	1,000	
		會計室辦公用品及傳票歸檔、預決算書裝訂等費用。	20,000	
		本校教職員公差、參與國內研討會之旅費、誤餐與雜支。	80,000	
		專任教職員團保暨臨時保險費。	300,000	
		人力銀行徵才廣告費。	60,000	
		人事室雜支。	5,000	
		全校性教育訓練講師費及外訓費用補助。	30,000	
		全校勞務費(固定月薪、時薪人員)。	1,600,000	
		福利金、年節禮金、健檢費用、文康補助、婚喪住院慰問。	1,308,000	
		圖書組各項業務相關會費。	31,000	
		圖書組訂閱期刊與國語日報。	45,000	
		圖書加工、館藏環境維護耗材、CONCERT服務費。	85,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5120 行政管理 支出	5122 行政- 業務費	指示牌物品和其他列管物品。	50,000	
		圖書組活動文宣及小物。	6,000	
		圖書組活動資料輸出。	2,000	
		數位典藏組 TEI會員費、註冊費、數位人文學會會費。	48,000	
		數位典藏組委外承攬-佛學經典標記、程式撰寫助理費用。	399,000	
		數位典藏組 佛典分詞文本與詞性標注助理費用。	342,000	
		資訊組 智慧財產權宣導推動雜支。	2,000	
		資訊組 智慧財產權專題講師交通補助。	1,000	
		資訊組 智財局宣導團講座。	4,000	
		資訊組 資訊週邊耗材。	10,000	
		資訊組 一年期軟體、3C耗材及線材。	173,000	
		資訊組 SQL軟體升級、LCD、HDD、簡報筆等。	69,000	
		資訊組 ISMS資訊安全驗證教育訓練。	300,000	
		資訊組 ISMS資訊安全認證費用。	100,000	
		公務車油卡加值、景觀及清潔機具油料費	120,000	
		國內外公務郵寄信件、書籍、禮品郵資...等費用。	50,000	
		全校性影印紙、名片、信封製作、影印機租用費等費用。	530,000	
		公務用標籤、色帶、空白卡、刻印、配鎖等費用。	55,000	
		建物動產火災保險。	20,000	
		全校性臨時公務非消耗品。	20,000	
		全校性臨時公務列管物品採購。	80,000	
		全校性辦公、教學相關文具。	120,000	
		職員交通車費。	2,300,000	
		全校餐費。	4,500,000	
		公務車輛意外險、強制費等。	40,000	
		公務車年度牌照稅、燃料稅、驗車費等。	97,000	
		公務車ETC加值。	2,000	
		宿舍用品、臨宿貴賓茶具、宿舍清潔工具等汰換。	85,000	
		宿舍非一次性用品等。	20,000	
		宿舍吹風機、脫水機、電暖器、電扇等用品(具)。	30,000	
		校區、推廣中心水電費及第三大樓、法印書苑水電分攤。	7,880,000	
		緊急發電機用油。	50,000	
		全校電話、MOD、月租費與網路傳輸費用。	1,560,000	
		特約醫護人員臨場健康服務費。	165,000	
		購置各項營繕用五金工具機、物品設備。	100,000	
		校內修繕用消耗品。	120,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第3頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5120 行政管理 支出	5122 行政- 業務費	營繕維護之非消耗品。	10,000	
		機電設備勞務委外承攬人員費用。	300,000	
		景觀、環保勞務委外承攬。	1,550,000	
		校區清潔維護耗材、景觀維護工具設備及五金材料。	120,000	
		各項活動臨宿寢具清洗費。	57,000	
		志工服務保險費。	18,000	
		假日志工出坡交通車資。	35,000	
		志工出坡、培訓點心。	30,000	
		住宿備品、志工出坡用具等消耗品增補。	10,000	
		校外參訪、學術交流禮物，婚喪喜慶公開費用。	250,000	
		臨時天然災害或重大事故急需之費用。	300,000	
		委外承攬「歡喜地：咖啡·茶禪·輕食」。	60,000	
		咖啡豆、點心製作材料費、清潔用品等。	300,000	
		校史館、歡喜地列管物品。	10,000	
		校安中心校園安全維護等相關消耗品費用。	10,000	
		校安中心校園安全維護等相關非消耗品費用。	15,000	
		校安中心安全維護等相關器材費用。	5,000	
		校安中心 學校保全費用。	2,520,000	
		秘書室內控手冊、文書資料相關等印刷費、裝訂費。	40,000	
		秘書室邀請性平教育、文書等專家演講交通補助。	22,000	
		秘書室公關禮品製作。	589,000	
		秘書室邀請專家學者演講鐘點費。	24,000	
		秘書室行政雜支。	45,000	
		秘書室性平調查、內部稽核等專家學者出席費。	30,000	
		秘書室校區及推廣中心教師節禮物。	40,000	
		秘書室性平調查報告、逐字稿等費用。	10,000	
		永續發展講座演講鐘點費。	12,000	
		溫室氣體排放盤查規劃暨共識營活動交通、餐飲等費用。	200,000	
		心環中心發展委員會委員交通補助費。	1,000	
		心環中心雜項、藝文活動及電影欣賞等活動餐點費用。	2,000	
		心環行政業務 列管物品。	3,000	
		心環中心參考書籍。	2,000	
		合計	30,384,000	
	5123 行政- 維護費	保健室 物品維護費用。	5,000	
		安全門禁系統維護費。	40,000	
		圖書組自動化系統軟體學年度維護費。	450,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第4頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5120 行政管理 支出	5123 行政- 維護費	人事總務會計整合暨畢業生流向問卷、公文系統維護費。	710,000	
		儲存設備、伺服器雲端桌面軟體、核心網路等維護費。	1,410,000	
		一年期電子看板系統、數位學習系統平臺年度維護費。	90,000	
		資訊組 ISMS 資訊安全B級單位應辦技術面事項。	20,000	
		資訊組 SSL專屬網域伺服器數位憑證。	10,000	
		印卡機、標籤機..等公務機器設備維修費。	10,000	
		公務車輛定期保養、維護費。	100,000	
		全校建物裝修、道路設施養護。	2,296,000	
		廢續辦理六度池沉砂淤積清理工程。	300,000	
		配合風雨操場興建，環境品質、坡地(含建築物)監測。	720,000	
		施工架工程、清水模外牆整修工程。	2,050,000	
		中央監控、不斷電、發電機、高壓設備、電梯、熱泵、儲水塔、井水過濾、水系統、飲水機、消防、空調等維護。	4,035,000	
		景觀機具維修、大型器具租費、防颱及天然災害善後。	324,000	
		大願校史館展場維護費。	263,000	
		歡喜地設備維護。	30,000	
		合計	12,863,000	
	5124 行政-退休 撫卹費	勞退提撥、私校退撫儲金提撥、3%準備金提撥。	2,150,000	
		合計	2,150,000	
	5125 行政-折舊 及攤銷	行政設備折舊。	23,000,000	
		行政軟體攤銷。	1,300,000	
		合計	24,300,000	
5130 教學研究及 訓輔支出	5131 教學- 人事費	深耕計畫 計畫主持人及助理薪資。	360,000	
		深耕計畫 助理勞、健保費。	67,000	
		深耕計畫 助理及計畫主持人薪資(學校配合款)。	120,000	
		深耕計畫 助理勞、健保費(學校配合款)。	12,000	
		梵漢藏佛典數位資料庫 專任助理薪資	869,000	
		梵漢藏佛典數位資料庫 助理勞、健保	135,000	
		通識教育暨語言教育中心 語言課程授課老師鐘點費。	25,000	
		輔導身心障礙學生計畫 輔導人員薪資含年終(補助款)。	554,000	
		輔導身心障礙學生計畫 輔導人員勞健保費(補助款)。	67,000	
		輔導人員計畫 專案職員薪資(補助款)。	500,000	
		輔導人員計畫 專案職員薪資(自籌款)。	126,000	
		輔導人員計畫 勞健保費(自籌款)。	75,000	
		專任教師、研究人員薪資、年終獎金、超支鐘點費。	40,150,000	
		兼任教師鐘點費、進修學制兼任教師鐘點費。	3,080,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第5頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5130 教學研究及 訓輔支出	5131 教學- 人事費	專任教師、研究人員公保、健保費、勞保費、補充保費。	2,460,000	
		學輔創新人力計畫職員薪資(補助款)。	1,445,000	
		學輔創新人力計畫職員保險費(自籌款)。	180,000	
		學輔創新人力計畫職員薪資(自籌款)。	300,000	
		合計	50,525,000	
	5132 教學- 業務費	教務組 學生證製作費、各項印刷費等。	40,000	
		教務組 行政雜項支付。	2,000	
		教務組 招生海報設計、印刷費、文宣品、通路廣告費。	348,000	
		教務組 教師研究設備補助。	250,000	
		校務發展 計畫主持人、助理薪資及研究倫理講習班費用。	1,316,000	
		校務發展 助理保險費。	154,000	
		校務發展 人社、佛教學系等單位辦理活動演講費。	81,000	
		校務發展 人社、佛教學系等單位邀請演講者之交通費。	13,000	
		校務發展 校內研究計畫採購文具等物品。	8,000	
		校務發展 軟體、資料庫、短期及教學研究消耗品。	671,000	
		校務發展 研究用途等物品。	10,000	
		校務發展 教學研究等物品。	190,000	
		校務發展 教師升等審查費。	120,000	
		校務發展 辦理教學活動、工作坊之費用(配合款)。	100,000	
		深耕計畫 會議、活動工作坊工讀生、臨時工作人員費。	301,000	
		深耕計畫 人社、佛教學系邀請演講者交通費。	49,000	
		深耕計畫 2023高等教育者年會參展費。	60,000	
		深耕計畫 人社、佛教學系辦理校外教學費用。	60,000	
		深耕計畫 人社、佛教學系辦理活動演講費。	206,000	
		深耕計畫 深耕計畫四大團隊計畫雜支費用。	740,000	
		深耕計畫 辦理教學活動、工作坊之費用(配合款)。	100,000	
		深耕計畫 國內外會議活動交流差旅費。	85,000	
		梵漢藏佛典數位資料庫 勞務委外酬金。	434,000	
		杜正民教授獎專案 論文審稿費用及海報設計輸出費用。	6,000	
		杜正民教授獎專案 學術活動費用。	63,000	
		杜正民教授獎專案 雜項費用。	2,000	
		杜正民教授獎專案 獎者獎金。	150,000	
		研究發展組 自我改善評鑑報告文具用品。	4,000	
		研究發展組 自我改善評鑑報告印刷費。	20,000	
		研究發展組 專家、學者演講交通補助。	4,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第6頁

單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5130 教學研究及 訓輔支出	5132 教學- 業務費	研究發展組 專家、學者諮詢與座談出席費。	4,000	
		研究發展組 全校摺頁DM印刷費。	15,000	
		校務發展 選送學生出國研修學分費用。	86,000	
		研究發展組 評鑑會議茶點費。	6,000	
		研究發展組 補助教生出國發表論文、獎勵教師編撰教材。	80,000	
		研究發展組 研究倫理講習班、助理薪資。	220,000	
		研究發展組 教學助理勞、健保費。	35,000	
		112年學海飛颺計畫 選送學生出國研修(補助款)。	240,000	
		112年學海飛颺計畫 選送學生出國研修(學校配合款)。	60,000	
		112年學海築夢計畫 補助費用(補助款)。	240,000	
		112年學海築夢計畫 補助費用(配合款)。	60,000	
		大陸學僧短期研修專案 車資、餐費、保險費及門票費等。	30,000	
		大陸學僧短期研修 急難救助及大陸法師生活雜支。	10,000	
		國際事務組 網頁、各項文宣翻譯費。	20,000	
		國際事務組 外國學生招生海報印刷費。	5,000	
		國際事務組 境外生關懷活動、期末關懷、國際化講座等。	34,000	
		國際事務組 教職員出國學術交流-機票、保險及生活費。	120,000	
		國際事務組 國外學者來訪費用-住宿、交通費、餐費等。	41,000	
		國際事務組 選送學生出國學習專業佛典機票補助。	150,000	
		通識教育暨語言教育中心 學生外語檢定測驗、綜合語言競賽、書評、博雅講座心得寫作等獎勵金。	44,000	
		通識教育暨語言教育中心 網站使用費。	3,000	
		通識教育暨語言教育中心 網站活動公告等中翻英譯稿費。	24,000	
		通識教育暨語言教育中心 活動舉辦點心準備。	2,000	
		教研處 專家、學者專家演講費。	10,000	
		教研處 專家、學者交通補助。	5,000	
		教研處 文宣印刷費。	16,000	
		教研處 辦理活動各項費用。	8,000	
		教研處 按日按件計資酬金。	7,000	
		教研處 出席費。	10,000	
		佛教學系 中英網頁續約費用。	4,000	
		佛教學系 雜項支出。	5,000	
		佛教學系 日本印度佛教學學會年費&匯費。	15,000	
		佛教學系 專家演講交通補助。	4,000	
		佛教學系 邀請國內外專家演講鐘點費。	9,000	
		佛教學系 校、內外招生活動相關費用。	65,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第7頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5130 教學研究及 訓輔支出	5132 教學- 業務費	佛教學系 校外教學、全國論文發表會及佛法盃活動費。	84,000	
		佛教學系 新生營校內外活動費用。	54,000	
		佛教學系 學碩博論文計畫審查、口試費及交通補助。	200,000	
		宗教學研討會 計時人員薪資。	16,000	
		宗教學研討會 活動車資、餐費等。	82,000	
		宗教學研討會 計時人員勞保費。	1,000	
		學輔經費(補助款)學生活動餐費、材料、保險等。	120,000	
		學輔經費(配合款)學生活動餐費、材料、保險等。	250,000	
		學輔經費(補助款)社團設備及教學物品費。	25,000	
		學輔經費(配合款)社團設備及教學物品費。	75,000	
		學輔經費(補助款)社團教學及各項活動講師鐘點費。	240,000	
		學輔經費(配合款)社團教學及各項活動講師鐘點費。	80,000	
		學輔經費(補助款)非消耗品等。	19,000	
		學輔經費(配合款)非消耗品等。	29,000	
		學輔經費(補助款)交通費。	60,000	
		學輔經費(配合款)交通費。	30,000	
		學輔經費(補助款)學生庶務費。	24,000	
		學輔經費(配合款)學生庶務費。	24,000	
		學輔經費(補助款)消耗品。	15,000	
		學輔經費(配合款)消耗品。	15,000	
		學輔經費(補助款)專家演講費。	15,000	
		學輔經費(配合款)專家演講費。	15,000	
		學輔經費(補助款)印刷費。	30,000	
		學輔經費(配合款)印刷費。	30,000	
		課生組 學生事務之消耗品電池等。	3,000	
		課生組 導師時間、新生共識營校內活動文書材料費等。	40,000	
		課生組 雜項支出。	2,000	
		課生組 中華學生事務學會會費、大專院校體育總會員費。	25,000	
		課生組 畢業典禮各項費用。	99,000	
		課生組 校慶活動各項費用。	290,000	
		課生組 學生事務之各項非消耗物品。	3,000	
		輔導身心障礙學生計畫 學生計時勞務費(補助款)。	49,000	
		輔導身心障礙學生計畫 學生計時勞務費(自籌款)。	6,000	
		輔導身心障礙學生計畫 海報印製及文宣印刷(自籌款)。	5,000	
		輔導身心障礙學生計畫 中心雜支(自籌款)。	11,000	
		輔導身心障礙學生計畫 特教專家出席費(自籌款)。	5,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第8頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5130 教學研究及 訓輔支出	5132 教學- 業務費	輔導身心障礙學生計畫 專家學者演講鐘點費(自籌款)。	8,000	
		輔導身心障礙學生計畫 專家學者交通補助(自籌款)。	3,000	
		輔導人員計畫 專案人員差旅費(自籌款)。	4,000	
		諮商輔導與校友聯絡中心 心理師接受繼續教育課程。	17,000	
		教育部補助112年資深優良教師獎勵金(40資深優良)。	10,000	
		兼任教師交通補助費。	330,000	
		外籍客座教授往返居住地機票。	115,000	
		1年期軟體(資料庫)、電子期刊、論文比對系統連線費。	1,620,000	
		圖書組活動推廣、評比活動之獎勵品(金)。	18,000	
		圖書組活動點心。	10,000	
		生命教育學程邀請校外演講者交通補助費。	2,000	
		生命教育學程之校外教學活動。	7,000	
		生命教育學程論文計畫及口試等費用。	230,000	
		生命教育學程各項雜項支出。	1,000	
		生命教育學程專家演講費。	10,000	
		社會企業與創新學程 課程校外教學、學群週活動費等。	43,000	
		社會企業與創新學程專題演講學者交通補助。	5,000	
		社會企業與創新學程論文計畫審查及論文口試相關費用。	162,000	
		社會企業與心靈環保碩士在職學位學程演講交通補助。	3,000	
		社會企業與心靈環保碩士在職學位學程招生DM設計、印刷、廣告刊登費。	50,000	
		社會企業與心靈環保碩士在職學位學程校外教學活動費。	16,000	
		社會企業與心靈環保工作坊之講師費、餐費、交通費。	23,000	
		進修學士班招生文宣品設計，印刷費，餐費，交通費等。	30,000	
		進修學士班校外教學費用，含保險，交通等。	15,000	
		進修學士班專家演講費。	20,000	
		進修學士班雜項費用。	5,000	
		學群校外委員出席會議交通補助。	3,000	
		學群邀請專家學者演講之演講費。	10,000	
		學群校外委員會議出席費。	5,000	
		學群碩士服、禪修用品清洗費。	10,000	
		學群日間學制招生DM設計費、印刷費、海報郵寄費。	170,000	
		學群報部計畫書印刷費。	2,000	
		學群新生營、學群週活動費、餐費、點心費、保險費。	54,000	
		禪文化研修中心 專題研修或禪修實習校外參訪交通費。	12,000	
		禪文化研修中心 茶禪、禪修課程雜項物品及禪具清洗費。	24,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第9頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5130 教學研究及 訓輔支出	5132 教學- 業務費	禪文化研修中心 雜項支出。	5,000	
		禪文化研修中心 專題研修校外參訪相關費用。	2,000	
		禪文化研修中心 行門課程用品、茶具等。	6,000	
		禪文化研修中心 禪修實習及活動等保險支出。	9,000	
		研修中心 非消耗品。	5,000	
		研修中心 專案禪文化活動交通費補助。	22,000	
		研修中心 專案禪文化活動雜項支出。	4,000	
		研修中心 專案禪文化活動之餐費等。	10,000	
		研修中心 專案禪文化活動禪具、寢具清洗費用。	11,000	
		研修中心 保險費用。	7,000	
		研修中心 印刷費用。	3,000	
		心靈環保講座選輯印刷費與書套設計。	53,000	
		心靈環保講座講座及特約專家、環教講師演講費。	58,000	
		心靈環保講座講座及特約專家、環教講師交通補助費。	15,000	
		心靈環保講座教學助理薪資及潤校費用。	200,000	
		心靈環保講座助理勞健保費、環境教育意外保險費。	30,000	
		環教參考與增能書籍費用。	5,000	
		心靈環保工作坊、環境教育印刷費。	15,000	
		心靈環保工作坊、藝文活動、電影欣賞等活動費用。	65,000	
		心靈環保工作坊演講鐘點費。	3,000	
		環境教育相關課程與增能之各項用品(電池)等。	10,000	
		環教培訓課程所需教具、桌遊或桌遊製作費用。	10,000	
		環教培訓課程與環教教室錄音筆、對講機、擴音機等。	20,000	
		環教培訓課程餐費及點心費等。	56,000	
		研修中心 專案禪文化活動之教師演講費。	20,000	
		合計	13,036,000	
	5133 教學- 維護費	校務發展 游心場音響設備級學校其他設備修繕維護費用。	60,000	
		圖書組期刊裝訂及館藏修補費用。	48,000	
		合計	108,000	
	5134 教學-退休 撫卹費	校務發展 助理退休撫卹費。	110,000	
		深耕計畫 助理退休撫卹費。	30,000	
		深耕計畫 助理退休撫卹費(學校配合款)。	8,000	
		梵漢藏佛典數位資料庫 退休撫卹費。	74,000	
		研究發展組 教學助理退休撫卹金。	12,000	
		宗教學研討會 計時人員勞退。	1,000	
		輔導身心障礙學生計畫 退休撫卹費(自籌款)。	30,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第10頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5130 教學研究及 訓輔支出	5134 教學-退休 撫卹費	輔導人員計畫 退休撫恤金(自籌款)。	34,000	
		教育部補助未具本職兼任教師勞退儲金提撥。	120,000	
		私校退撫基金會3%提撥、退休撫卹儲金提撥。	1,480,000	
		學輔創新人力計畫職員退休撫恤金(自籌款)。	80,000	
		心靈環保講座教學助理退休撫卹費。	19,000	
		合計	1,998,000	
	5135 教學-折舊 及攤銷	教學設備折舊。	7,500,000	
		教學軟體攤銷。	200,000	
		合計	7,700,000	
5140 獎助學金 支出	5141 獎學金 支出	課生組 教育部補助研究所優秀僑生獎學金支出。	120,000	
		教育部特教獎學金支出(補助款)。	32,000	
		教育部特教獎學金支出(自籌款)。	8,000	
		社團法人信徹蓮池功德會獎學金。	100,000	
		談子民先生紀念獎學金。	20,000	
		弘化獎學金。	20,000	
		課生組 博士班獎學金、東初老和尚留學獎學金、學士班書卷獎學金、榜首獎學金、學生緊急紓困金、生活助學金。	343,000	
		課生組 學士班菁英新生入學獎學金。	122,000	
		中華民國僑務委員會學行優良僑生獎學金。	5,000	
		各級機關所屬獎學金。	8,000	
		合計	778,000	
	5142 助學金 支出	深耕計畫 服務奉獻小老師費用。	200,000	
		大陸學僧短期研修專案 學費、住宿費補助。	275,000	
		教育部補助符合條件學生學雜費減免支出。	300,000	
		課生組 教育部補助弱勢學生助學金支出。	33,000	
		課生組 教育部補助清寒僑生助學金支出。	36,000	
		課生組 教育部學產基金低收入戶學生助學金。	10,000	
		課生組 教育部補助各類學生團體保險支出。	35,000	
		112年教育部研究生獎助學金支出。	1,266,000	
		各系僧伽學雜費補助支出。	4,500,000	
		課生組 佛教學系在家眾學費減免助學金。	2,420,000	
		課生組 學士、碩士、博士班服務奉獻金。	2,012,000	
		課生組 低收入戶雜費、住宿費減免。	21,000	
		合計	11,108,000	
5150 推廣教育 支出	5151 推廣- 人事費	推廣教育中心非學分班教師鐘點費。	1,443,000	
		推廣教育中心碩士學分班教師鐘點費。	650,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第11頁

單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5150 推廣教育 支出	5151 推廣- 人事費	推廣教育中心臨時人員及教師勞健保。	175,000	
		合計	2,268,000	
	5152 推廣- 業務費	推廣教育中心清潔委外承攬人員及臨時人員薪資。	690,000	
		推廣教育中心碩士學分班臨時人員薪資。	250,000	
		企業禪修體驗營臨時人員工時費用。	34,000	
		推廣教育中心邀請專家演講。	260,000	
		碩士學分班教師及專家演講交通補助。	84,000	
		推廣教育中心文具費。	5,000	
		推廣教育中心影印機計張費、影印紙、影印機租金。	40,000	
		推廣教育中心各項因業務需求之郵費支出。	10,000	
		碩士學分班因公所需之交通及住宿等。	12,000	
		推廣教育中心辦公室教室清潔用品支出、其他耗材。	10,000	
		碩士學分班場地租借費用。	100,000	
		推廣教育中心分攤水電費。	640,000	
		推廣教育中心公共意外責任保險。	10,000	
		推廣教育中心招生相關費用。	30,000	
		推廣教育中心行政雜支。	10,000	
		企業禪修體驗營學員在校活動費用。	444,000	
		推廣教育中心列管物品。	7,000	
		推廣教育中心非消耗品。	5,000	
		推廣教育中心保安全管理費。	480,000	
		合計	3,121,000	
	5153 推廣- 維護費	推廣教育中心電梯、機械停車、電氣、空調維護費。	600,000	
		合計	600,000	
	5154 推廣-退休 撫卹費	推廣教育中心臨時人員及教師勞退休金提列。	116,000	
		合計	116,000	
5160 產學合作 支出	5161 產學- 人事費	華嚴蓮社創建七十週年特刊 助理薪資。	460,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 保險金。	44,000	
		中華佛學研究所特設講座 特聘講座教授薪資。	766,000	
		中華佛學研究所特設講座 兼任助理薪資。	360,000	
		中華佛學研究所特設講座 保險金。	111,000	
		永續影響力計畫 主持費、助理薪資。	550,000	
		永續影響力計畫 助理勞健保。	65,000	
		佛典知識分類結構的量化分析 助理薪資。	468,000	
		漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 助理薪資。	468,000	
		莊親王允祿與漢傳佛教的關係計畫 助理薪資。	96,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第12頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5160 產學合作 支出	5161 產學- 人事費	氣候變遷心生活運動 助理薪資。	996,000	
		氣候變遷心生活運動 勞健保。	156,000	
		里山計畫 專、兼任助理薪資。	774,000	
		里山計畫 勞健保費用。	104,000	
		合計	5,418,000	
	5162 產學- 業務費	華嚴蓮社創建七十週年特刊 雜支。	1,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 辦公用文具。	1,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 印刷費。	1,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 郵票、快遞費。	1,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 軟體授權合約費用。	2,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 涓貳、鍵盤。	2,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 隨身硬碟。	6,000	
		華嚴蓮社創建七十週年特刊 專案管理費。	59,000	
		中華佛學研究所特設講座 學術活動費。	264,000	
		中華佛學研究所特設講座 專案管理費。	180,000	
		永續影響力計畫 計畫用列管物品。	50,000	
		永續影響力計畫 訪談及外拍等費用。	800,000	
		永續影響力計畫 專案管理費。	190,000	
		佛典知識分類結構的量化分析 消耗性器材。	10,000	
		佛典知識分類結構的量化分析 雜項支出。	20,000	
		佛典知識分類結構的量化分析 列管物品。	30,000	
		佛典知識分類結構的量化分析 國外差旅費。	90,000	
		佛典知識分類結構的量化分析 專案管理費。	80,000	
		漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 消耗品。	10,000	
		漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 雜項支出。	6,000	
		漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 列管物品。	20,000	
		漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 國外差旅費。	100,000	
		漢傳佛教人物傳記知識表示計畫 專案管理費。	103,000	
		莊親王允祿與漢傳佛教的關係計畫 印刷輸出費。	12,000	
		莊親王允祿與漢傳佛教的關係計畫 文具費。	4,000	
		莊親王允祿與漢傳佛教的關係計畫 書報雜誌費。	24,000	
		莊親王允祿與漢傳佛教的關係計畫 專案管理費。	21,000	
		氣候變遷心生活運動 講座、說書小學錄音剪輯費用。	539,000	
		氣候變遷心生活運動 鍵盤、滑鼠、記憶卡等。	20,000	
		氣候變遷心生活運動 講座、哲學家咖啡館鐘點費。	236,000	
		氣候變遷心生活運動 麥克風、耳機、螢幕與儲存硬碟等。	83,000	

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
各項成本與費用分析表
112學年度

附表：2

全13頁 第13頁
單位：新臺幣元

項目名稱及編號		用途說明	金額(元)	備註
5160 產學合作 支出	5162 產學- 業務費	氣候變遷心生活運動 專案管理費。	240,000	
		里山計畫 訪談費、文宣設計費等。	29,000	
		里山計畫 外聘專家演講鐘點費。	76,000	
		里山計畫 工作坊等出席費。	112,000	
		里山計畫 列管物品。	10,000	
		里山計畫 非消耗品。	5,000	
		里山計畫 消耗品。	9,000	
		里山計畫 國內外差旅費。	222,000	
		里山計畫 文具費。	4,000	
		里山計畫 郵費。	3,000	
		里山計畫 書報雜誌。	10,000	
		里山計畫 海報、期末報告書、工作坊手冊等裝訂印刷費。	20,000	
		里山計畫 雜支。	1,000	
		里山計畫 活動餐費、保險、住宿等。	126,000	
		里山計畫 活動場地租金。	59,000	
		里山計畫 活動、場勘或田野調查大巴或汽車租用費。	54,000	
		合計	3,945,000	
		5164 產學-退休 撫卹費	華嚴蓮社創建七十週年特刊 退休撫卹費。	20,000
	中華佛學研究所特設講座 退休撫卹費。		69,000	
	永續影響力計畫 專案退休撫卹費。		30,000	
	氣候變遷心生活運動 助理勞退。		60,000	
	里山計畫 專、兼任助理勞退。		16,000	
	合計		195,000	
51X0 其他支出	51X1 試務費 支出	佛教學系 學士班試務費。	35,000	
		佛教學系 碩士班試務費。	30,000	
		佛教學系 博士班試務費。	25,000	
		社會企業與心靈環保碩士在職學位學程招生考試書面資料審查費、口試費。	30,000	
		進修學士班試務費用支出。	30,000	
		學群日間學制(生命學程、社企學程)碩士班試務費支出。	50,000	
		合計	200,000	
	51X3 超額年金 給付	公保年金超額年金。	20,000	
		合計	20,000	

製 表 : 林月玲
(釋通禮)



主辦會計 : 紀秀枝



校 長 : 陳定銘



董 事 長 : 洪鴻榮
(釋果暉)

