法鼓學校財團法人法鼓文理學院

113學年度

（自 113年 8月 1日 至 114年 7月 31日 止）

決　算　書

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

決算書

113學年度

目　錄

一、決算總說明---------- 1

二、平衡表---------- 10

三、收支餘絀表---------- 11

四、現金流量表---------- 12

五、現金收支概況表---------- 13

六、長期營運資產變動表---------- 14

七、借款變動表---------- 16

八、收入明細表---------- 17

九、成本與費用明細表---------- 18

十、銀行存款明細表---------- 19

十一、應收款項明細表---------- 20

十二、預付款項明細表---------- 21

十三、特種基金明細表---------- 22

十四、存出保證金明細表---------- 23

十五、應付款項明細表---------- 24

十六、預收款項明細表---------- 25

十七、代收款項明細表---------- 26

十八、存入保證金明細表---------- 27

十九、最近3年財務分析表---------- 28

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

決算總說明

113 學年度

壹、 重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫

112、113 學年度本校校務發展計畫共分為教學、研究、國際化、學生輔導與校園永續四大面向，各面向發展重點簡述如下：

(一)教學面向：發展多元跨領域課程，打造教學務資訊安全智慧系統

由於教學概念、方法與相關領域研究成果不斷推出，學生來源愈發多樣，需求多元，為使課程能更為回應學生的期望與需求，協助學生畢業後的深造與就業，並能呼應不斷變化的社會趨勢與環境，本校近三年所開課程（前期校務發展規劃內容），完成了跨領域微學程法規的訂定及課程的開設、學碩博士班部分課程統一為3學分的調整、教師使用數位教學平台授課推廣、遠距教學授課推廣、佛典教學資料庫的建置，以及持續教師增能活動，在課程種類與數量、教學品質上，呈現一定的多樣性與豐富度，並在新一期的校務發展規劃中以「教師增能」、「教師創新」、「教學務系統智慧化」三個面向進行，以期精益求精。

在「教學創新」中有：1．系所開設跨領域課程，2．系所合開跨領域課程，3．邀請業師協同教學及4．開設永續課程，增加課程的跨領域特性以及與實務接軌。

在「教學務系統智慧化」面向中，打造智慧化教學務系統以提升讓本校的教學務業務能更有效率的服務學生及教師，同時也使學校轉型成為以實證數據及透過IR研究，做出發展決策管理模式的大學。在整體資訊安全方面，亦提出了檢測與維護規劃，強化校園教學系統上的安全。最後，為迎接新課綱教育的學生，本校在原本建置的佛典教學資料庫基礎上，打造一套學生自主學習系統，鏈結過去本校各類數位資料庫，提供學生可以從系統上進行自主學習的規劃與相關課程的資料查詢。

辦理成效：

1：教師增能

（1）教學觀摩學習：觀摩課程共 4 門課，觀課教師共 4 人回收，教學觀摩紀錄表共 4 份。

（2）完備研究資源：共購買中、西、日文圖書 1086 冊。中、西文電子書 7709 冊。

（3）辦理研究倫理講習：113/09/05 研究倫理講習兩個主題的演講活動。

2：教學創新

（1）鼓勵教師使用數位教學平台與使用創新教學方法：使用教學平台授課達為 103 門課。創新教材獎勵共 3 件。辦理教師創新教學成果發表共 2 場。培訓 12 名教學助理協助創新課程。

（2）鼓勵教師跨領域共同教學：開設跨領域微學程共 3 門：「大數據分析微學程」、「社區實踐微學程」、「資訊科技應用微學程」。辦理跨領域共同教學課程共計 3 門：「禪宗的社會影響與現代運用」、「社會企業與創新」、「社會企業與心靈環保專題」。

（3）鼓勵業師協同教學：辦理業師協同教學共 2 門課程：「梵唄與儀軌(I)」、「生命照顧實務(含見習)」。

（4）鼓勵校外教學體驗課程：補助 15 門校外教學體驗課課程。

（5）開設永續發展課程：開設氣候變遷(SDG13)議題相關課程共 3 門：「氣候變遷與永續能源」、「低碳管理與氣候變遷」、「文明與自然環境」。開設永續城鎮與社區(SDG11)

共 2 門:「米食與人生」、「多元學習與田野實作」。開設心消除貧窮(SDG1)1 門:「心靈環保經濟學」1 門。開設良好健康與社會福利(SDG3)共計 28 門:「長期照顧產業與創新、善生與關懷、現代生活與心理成長、禪修與生命反思專題」等課程。開設永續的消費與生產模式(SDG12)共計 6 門:「永續供應鏈管理、社會創新與地方創生」等課程。

3：教學務系統智慧化

(1) 建置教學務系統資料庫：已與教務同仁訪談招生、學籍、課程、成績、評量等作業流程，完成教務系統需求訪談及確認。並與學務同仁訪談學雜費、工讀生經費核銷、車證管理等作業流程，完成學務系統需求訪談及確認。

(2) 建置學生學習狀況預警系統：已完成學生學習狀況預警系統需求訪談及確認。

(3)建置學生自主學習系統建置:已完成自主學習平台建置(https://bdrap.dila.edu.tw/)。已完成 13 筆精選課程上架。已完成前後測自主學習評量問卷建置及學生錄登入後的點擊狀況、加入收藏課程的清單。已完成開放法鼓全集供學生學習使用。

(4)建置報表分析系統，以進行 IR 分析：已於教學務系統設計規劃需轉出之分析欄位。

(5) 強化教學務系統資訊安全：共舉辦 2 場資通安全講座。113/11/05-113/11/08 辦理學校核心系統滲透測試 1 次。113/11/11 辦理教學務處及其他單位同仁公務用電腦資安健檢 1 次。113/11/01 辦理學校各單位網站弱點掃描 1 次。

(6) 完善監視系統：已完成揚生館(2 台)、禪悅戶外(1 台)、第 3 大樓(1 台)、綜合大樓(4 台)監視系統建置。

(二)研究面向：推展數位佛典資料庫，發展公益型產學合作

法鼓文理學院係以宗教背景辦學，立基以心靈環保為核心價值，開發悲智和敬生命質地之校園，依發展規模與教學特色將自身定位為「研究與實踐並重之博雅公益大學」。本校研究發展面向由人文社會科學與佛教學兩個教學單位為脈絡之骨幹，致力於學術研究與深化專業學識落實於教學與公益社會實踐之發展進程，以深厚佛學教育之根基交疊出人文與社會學術專業之結晶，呼應社會變動與人心需求。研究面向發展重點有：

1．除落實新修訂之教師評鑑法規推動教師專業學術發表獎勵之外，將新訂研究發表獎勵機制、持續推動補助教師研究計畫，以深化教師研究成長、鼓勵學生研究發表。

2．持續建置與推廣數位佛典資料庫，打造新一代經典保存及流傳的典範，並結合數位工具的開發，使資料庫更優化其檢所、分析的功能，成為學術研究上的一把利器，強化本校研究開發之國際性。

3．113-116年度將設立「漢傳禪學研究中心」強化聖嚴法師所指陳的「漢傳佛教」，透過教學與研究等發展模式，既回應本校之辦學宗旨，又強化本校辦學特色，使本校未來可以成為國際漢傳佛教研究重鎮，提供時代借鏡與未來思索。

4．將本校數位佛典技術與環境教育設施場所鏈結產官學發展公益型產學合作，開啟本校產學發展新的一頁。以上規劃為回應本校教學與公益社會實踐之發展方針。

辦理成效：

1：提升師生研究量能

(1) 獎勵師生論文發表：教師投稿共 9 篇學術論文期刊，投稿教師占教師人數為 25%。獎勵教師論文發表共 10 人。113 學年度第 1 次行政會議通過「法鼓文理學院獎勵研究生學術研究發表作業要點」。

（2）補助教師研究計畫：補助教師學術計畫共 2 案：楊ｏ老師「修行與生命轉化」、梅ｏ軒老師「明清佛教的身心療癒與修持指引」。補助跨領域學術計畫共 1 案：蕭ｏ芬老師「儒道視野下的性別關係」。補助教師 IR 研究共 2 案：「110-112 級學生 UCAN 共同職能變化對課程規劃發展之省思」、「 109,110 及 113 級新生入學課程規劃及入學訊息來源之分析」。本校梅ｏ軒老師獲教學實踐研究計畫-靈性探索與療癒－以多元學習導入「佛教的身心療癒實踐」之成效分析 1 案。

（3）建置與推廣數位佛典：法的療癒資料庫完成 25%。唯識思想資料庫完成 25%。安止天《俱舍論註雜錄》資料庫完成 25%。《瑜伽師地論》「梵漢藏佛典數位資料庫」完成 25%。舉辦數位典藏組專案成果發表會，共 6 場次發表，參與人次約 110 人。舉辦「法的療癒工作坊－降妖除魔:邪祟之療癒」，上午為專題演講場次，下午為資料庫介紹與實作，參與人次約 180 人。數位佛典資料庫 CBETAonline 使用人數達 778 萬 4,341 人次，較 112 年成長 200 萬人次。與台灣大學合辦「臺灣佛學資源數位化回顧與前瞻國際學術研討會」。

（4）設立特色研究中心：113/08/01 組織規程正式成立，3 月 12 日簽約作業完成，設立漢傳禪學研究中心。

（5）提升公益型產學能量：打造華嚴因陀羅網的漣漪效應:法鼓心靈環保教育園地教育推廣計畫。

(三)國際化面向：推動國際交流，提升學生國際移動力

國際化面向主要尋求與國外學校簽定備忘錄及締結姊妹校為方向，並持續辦理學生外語能力提升之方案，提生學生國際移動力。再者，每年固定辦理國際學術研討論，加強全體師生與國際間學術交流的機會，學習更多層次的思考與了解國際研究發展現況，培養學生有國際觀的眼光及思維。另外，亦規劃國際主題日讓學生了解異國文化，促進其世界觀及引發其遊學展望世界的動機。對於外國學生則以提升華語能力為主，開設華語文課程及聘請語言輔導小老師協助其學習。

辦理成效：

1：強化學生國際移動力

（1）深化姊妹校關係：姊妹校交流美國羅格斯大學及日本岐阜聖德學園大學院共 2 場。學生出國交流人數 10 人。國際實習計畫共 4 案。招收境外生共 13 名。

（2）支持優化外語學習：開設 2 門全英文授課：「佛教倫理與現代社會」、「佛教歷史與文獻專題」。完成語言學習教室建置 1 間。聘用黃ｏ盈同學為「基礎日文」語言小老師、信 O 同學為「基礎英語」語言小老師輔導。辦理『5 分鐘外文書評暨英文學習分享』活動 1 場。

2：推展國際交流

（1）辦理國際日活動：113/12/18 辦理亞洲佛教文化藝術主題日活動 1 場。

（2）辦理國際學術活動：舉辦 International Conference on Meditation, Social Work, and Life Education(禪修、社會工作與生命教育國際會議)1 場。

（3）支持優化外籍生學習：開設華語文課程共 2 門：「認識中華風俗文化」、「中文閱讀與寫作」。徐 O 源老師為外籍生每週提供「華語閱讀與寫作」2 小時課程輔導。

（4）強化境外生輔導關懷：辦理外籍生文化之旅活動，參加人數教職員生共計 18 人。

(四)學生輔導與校園永續面向：規劃多元生源管道，連結職涯與課程設計

本校規劃聯合招生、系所招生、寺院演講及企業體驗活動四種管道進行招生活動，藉此吸引對於宗教、社會企業、心靈環保、生命教育有興趣的社會大眾報考。於學生入學後提供各類獎學金、生活、心理及學習上的輔導，協助學生安心就學。在職涯發展上辦理 UCAN 職能共通測驗及測驗後說明，讓學生在未來的職涯規劃上了解自身的優勢與劣勢，經由學習及訓練來加強自身的能力及培養其就業專長。藉由測驗結果亦調整校內相關課程開設，符合時代所需，讓教學不斷滾動修正，給予教師與學生在教與學的過程中不斷活化新知。

辦理成效：

1：規劃多元生源

（1）辦理全校聯合招生說明會：辦理 2 場聯合招生說明會。

（2）辦理教學單位特色招生說明會：生命教育學程舉辦「終身學習菩薩行」工作坊，參加人數 76 人。辦理「佛教學系校園課程體驗之旅」，參加人數 34 人。

（3）辦理法鼓山各分院演講：各分院演講共辦理 8 場。

（4）辦理企業體驗活動：共辦理 3 場禪文化企業文化營。

2：生活輔導與關懷

（1）落實三級輔導機制，推動心靈成長及健促活動，以弘揚生命教育：辦理 5 場輔導性質工作坊。113/09/19 完成新生心理測驗共 41 人受測，0 人列為高關懷。113/12/25「生命教育暨導師輔導知能講座:擁抱失落的個體-危險辨識與因應策略」，共 4 人參加。共辦理 2 場哲學家咖啡館：「一睹創辦人的生命故事」、「自我探索:想像之旅，畫中有話」。健康促進系列活動【山林漫步】、【獨步逍遙禪】、【尋找法鼓文理學院】，共 312 人參加。

(2)提供各類獎助學金及輔導經濟及文化不利學生：輔導經濟經濟不利學生人數共 5 名，達人數 50%。

（3）倡導品德教育：113/09/04 辦理品德教育宣導影片「大法鼓」及實施生命教育實踐「生活禪」體驗 1 場，參加人數 108 人。113/10/16 辦理人際關係如何能處處自在以及品德教育宣導 1 場，參加人數 21 人。和樂共住會議及活動 107 人。與法鼓山義工室合辦淨灘活動，參加人數 31 人。已辦理 DILA 志工共識營，參加人數 80 人。113/10/06 招募志工淨山及風災後法鼓路清理，參加人數 21 人。辦理禪修共 6 次，參加人數共 369 人次。

（4）調查分析宿舍滿意度：完成宿舍滿意度調查結果報告 1 份。

3：職涯輔導

（1）追蹤學生共同職業能力(UCAN)：辦理學士班 UCAN 共通測驗「溝通表達」3.76、「持續學習」3.94、「人際互動」3.88、「團隊合作」4.11、「問題解決」3.715、「創新」3.69、「工作責任及紀律」4.05、「資訊科技應用」3.82。113/11/13 邀請林書豪創辦人演講「地方與藝術的感染指南」。

（2）調查分析畢業生流向：進行 1 次調查。完成分析報告 1 份。

（3）調查分析雇主滿意度：進行 1 次調查。完成分析報告 1 份。

4：行政永續

（1）辦理行政組織精進：辦理 3 場終身教育講座「法鼓文理學院的創校理念及沿革」、「長期照顧相關人員-愛滋防治知能及防護措施」、「法鼓文理學院的環境及自然生態」。舉辦金山區「性別平等教育講座暨導師輔導知能研習」1 場。

（2）辦理全校共識營：113/08/27-28 團隊合作精進同心營，參與人數 78 人。
（3）持續落實校務研究(IR)及自我檢核(PDCA) ：113/11/20 行政會議進行畢業生流向調查報告針對畢業生反饋意見進行自我檢討 1 場。

5：維護校園永續 DNA 及永續教育地方推展
（1）持續推廣里山倡議：通過「國際里山倡議夥伴關係網絡」申請加入。北海岸里山夥伴串連活動共辦理 4 場。辦理北區里山工作坊 1 場。
（2）推廣環境教育：環境教育導覽共 1090 人次。完成「綠呼吸」新教案 1 件。
（3）推廣禪文化：共辦理 3 場禪文化企業文化營。
（4）開發培福園地與培養景觀志工：完成照護葦草蘭成長觀察記錄 1 份。共辦理 24 場景觀志工成長課程。完成 25 名景觀志工培訓認證。

6：校園節能推動
（1）建置校園節能電器與設備：汰除 10 台已超過 10 年以上飲水機及 24 台窗型冷氣，改採購 1 級節能機型，耗能設備減量粗估 30%。
（2）螢光燈具汰換為 LED 燈具：更換節能燈具數量約 255 具，耗能設備減量粗估 10%。
（3）汰換 9 年以上老舊空調設備：完成揚生館氣冷式冰水主機採購案及餐廳 VRV 冷氣三台室外機、九台室內機，並採用一級節能設備，耗能設備減量達粗估 30%。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一)機械儀器及設備

本計畫係依學校學年度業務需要辦理教學或行政使用桌上型電腦、筆記型電腦、課程自動錄播系統、因應校區範圍較大為穩定網路訊號增設網路基地台及交換器、教學用投影機及環控設備汰換、禪悅書苑熱泵主機汰換、揚生館冰水主機汰換、遊心場音響設備汰換、門禁系統、不斷電系統、儲存設備硬碟、機房等各項硬體設備汰換及建置，提升各項機電效能，維護各類校園活動訊息聯繫順暢。

(二)圖書及博物

本計畫主要配合學校創校理念、教學目標、中長程發展計劃，負責蒐集、典藏與教學、研究有關之書刊暨電子資源，建立支援師生教學及研究計劃之館藏，成為學習資源中心，配合學術需要隨時增置相關圖書設備。本學年度採購計有研究資源於本學年度新增藏書 1,086 冊、電子書 7,709 冊、中英日語期刊、視聽等具教學及陶冶身心之多元化資源。

(三)其他設備

本計畫係依學校學年度業務需要辦理相關設備維護及購置。主要係購置對應環境潮濕為確保各項教學設備使用達到最大效益之除濕機、新增圖書館 2 樓及 3 樓吊隱式除溼機、汰換老舊故障率高之貨車改購置可多用途之 5 人座客貨兩用公務車、校園節能汰換冷氣機、顧及飲水安全衛生汰換揚生館及法印書苑飲水機、推廣教育中心教學設備、更新舊有健身設備提供教職員生多樣化健身體驗增進身心健康、因應課外或環境之教學購置音控系統及擴大機、更新教職員生共同使用之大型活動會館環控設備及音響設備及行政相關設備。

(四)電腦軟體

本學年度購置教學研究 IBM SPSS Statistics Standard 單機教育版、物品領/借用電子作業系統、校園服務精簡計畫第二階段移轉雲端桌面服務系統等相關電腦軟體。

三、長期債務之舉借及償還：無。

四、其他重要計畫：

推廣辦學特色及未來教學相關計畫。

(一)舉辦大型國內及國際學術研討會

本學年度教學與研究單位於 113/11/07~11/08 舉辦「自然的價值與保育：重探天地人關係」研討會、114/05/22~05/23「東亞宗教與文藝的生活世界」研討會。

(二)舉辦小型學術工作坊

本學年度教學與研究單位辦理多場次小型學術工作坊：

(1)2024/09/14、09/21 「金山三寶療癒廊道」體驗式工作坊。

(2)2024/09/16 非暴力溝通研習工作坊。

(3)2024/09/25~09/26、2025/07/01~07/02 「善生善終與靈性關懷」工作坊。

(4)2024/10/06、11/03、2025/02/16 「終身學習菩薩行」工作坊。

(5)2024/10/13、12/15 自我探索：想像之旅，畫中有話。

(6)2024/10/23 「家庭與婚姻工作坊」。

(7)2024/10/30、11/20、12/04 走近敦煌佛教文獻．了解佛典數位傳承。

(8)2024/11/12 「生命教育身心整合」工作坊。

(9)2024/12/04 秋季工作坊。

(10)2024/12/11 組織記憶與組織學習：以慈濟災害管理系統為例。

(11)2024/12/12 心理健康與成長：「遇見成長、遇見自己」。

(12)2025/01/13 「AI 技術應用精進工作坊」。

(13)2025/04/17 【利他實踐課程 I】盤點人生。

(14)2025/04/24、05/01、05/08 【利他實踐課程 I】攝影與生活美學。

(15)2025/05/04 「如何面對現代性的弔詭?-哲學與宗教的在地回應」工作坊。

(16)2025/05/22 法的療癒：凝視身與心－佛教的療癒力。

(17)2025/06/01 「人類行為發展」課程工作坊。

(18)2025/07/06~07/27 2025 暑期古典漢語工作坊。

(19)2025/01-12 「淨零碳排工作坊」。

(20)2025/01-12 「金山跳石芋頭種植工作坊」。

(21)2025/01-12 北區里山工作坊。

(三)舉辦推廣教學活動

1. 推廣教育方面

非學分班：上學期開設 15 門課，下學期開設 14 門課。

2. 社會企業與心靈環保碩士在職學位學程及生命教育進修學士班

設置「社會企業與心靈環保碩士在職學位學程」及「生命教育進修學士班」，得以透過進修學制的彈性上課時間與課程模組設計，期望透過佛學、禪修、心靈健康與社會實踐關係，培養具生活智慧、社會創新與深具影響力的多元人才。

3. 心靈環保推廣活動

(1) 2024/09/30【心環講座】心靈環保與三大教育之大普化、大關懷。

(2) 2024/10/13、12/08 、2025/04/13、05/25【活動】校內禪一。

(3) 2024/11/14【講座】重探天地人關係，法鼓文理學院會同三教研討自然保育。

(4) 2024/11/20【博雅講座】動身體，做自己身體就是我們的超能力。

(5) 2024/12/18【講座】佛陀法相在印度、中亞、中土、東亞的法意與藝境。

(6) 2024/12/18【講座】三生一體(AI 智能)的里山療癒村。

(7) 2024/12/24【講座】心理健康演講：看見黑暗中的微光—運用諮商輔導看到希望與改變的力量。

(8) 2024/12/25【講座】擁抱失落的個體-危險辨識與因應策略。

(9) 2025/01/17【座談會】禪的世界，世界的禪。

(10) 2025/02/12【講座】玅境法師與早期佛教禪修在現代漢語文化圈中的重塑：教義關懷與個人動機。

(11) 2025/02/15、02/16【活動】生存、生活與生命．改變自己的三生關係。

(12) 2025/02/21【活動】心野趣之旅-漫遊北海岸。

(13) 2025/03/06【講座】心境不二：綠色生活地圖。

(14) 2025/04/09【講座】北台灣步道常見動植物生態及環境特色。

(15) 2025/04/10【講座】禪，與我相遇。

(16) 2025/04/14【講座】心理健康演講：職場安適歷程—助人工作中的收穫與挑戰。

(17) 2025/04/16【講座】台灣的古道--山海圳沿線的歷史人文。

(18) 2025/05/15【講座】心境不二：由鱗翼回望北臺灣的森林。

(19) 2025/05/15【講座】心理健康演講：認識依附，了解關係，探索自己。

(20) 2025/05/20【講座】人生 70 禪游戲。

4. 心環講座

(1)2024/10/14【心環講座】心靈環保的根基：佛法與佛教傳統。

(2)2024/10/21【心環講座】心與心的淨化：佛教傳統。

(3)2024/10/28【心環講座】資訊科技教育與現代人的心靈環保。

(4)2024/11/18【心環講座】心靈環保與永續發展。

(5)2024/12/02【心環講座】心靈環保與生命教育-日日是好日：活在覺醒的生命中。
(6)2024/12/09【心環講座】人文社會跨領域：心靈環保社會企業。
(7)2024/12/16【心環講座】心靈環保與社區再造：以食農倡議為例。
(8)2024/12/23【心環講座】心靈環保與永續發展。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一)本學年度收入 1 億 8,970 萬 3,505 元，較本學年度預算數 2 億 5,815 萬 8,000 元，減少 6,845 萬 4,495 元，約(26.52%)，主要係受贈收入減少所致。

(二)本學年度成本與費用 2 億 860 萬 11 元，較本學年度預算數 2 億 1,737 萬 5,000 元，減少 877 萬 4,989 元，約(4.04%)，主要係行政管理支出項下之人事費、業務費、維護費減少，係撙節經費，精簡開支所致。

(三)以上總收支相抵後，計本期短絀 1,889 萬 6,506 元，較本學年度預算數 4,078 萬 3,000 元，減少 5,967 萬 9,506 元，約(146.33%)，主要係受贈收入減少；行政管理支出項下之人事費、業務費、維護費減少所致。

二、現金流量結果

(一)營運活動之淨現金流入 3,314 萬 4,696 元。

(二)投資活動之淨現金流出 3,294 萬 1,209 元。

其中現金流出合計 3,294 萬 1,209 元，包括增加不動產、房屋及設備 3,209 萬 7,759 元、增加無形資產 80 萬 3,450 元、支付存出保證金 4 萬元。

(三)籌資活動之淨現金流入 64 萬 7,656 元。其中現金流入合計 894 萬 4,309 元，包括增加代收款項 755 萬 2,586 元、收取存入保證金 139 萬 1,723 元；現金流出合計 829 萬 6,653 元，包括減少代收款項 763 萬 3,441 元、退回存入保證金 66 萬 3,212 元。

(四)現金及約當現金之淨增 85 萬 1,143 元，係期末現金 2 億 8,451 萬 1,453 元，較期初現金 2 億 8,366 萬 310 元增加之數。

三、資產負債情況

(一)本學年度資產 10 億 4,062 萬 5,135 元，包括流動資產 2 億 8,969 萬 1,517 元、投資長期應收款及基金 2 億元及不動產、房屋及設備 5 億 4,969 萬 9,786 元、無形資產 119 萬 3,832 元、存出保證金 4 萬元。

(二)本學年度負債 1 億 9 萬 3,610 元，包括流動負債 9,663 萬 6,693 元、其他負債 345 萬 6,917 元。

(三)本學年度權益基金及餘絀 9 億 4,053 萬 1,525 元，包括權益基金 8 億 7,007 萬 7,499 元、賸餘 7,045 萬 4,026 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 24 萬 3,487 元。其中經常門現金收入 2 億 1,612 萬 7,444 元，經常門現金支出 1 億 8,298 萬 2,748 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 3,290 萬 1,209 元。

參、其　他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度短絀 1,889 萬 6,506 元，主要係因受贈收入減少，因估列對外籌募之外界捐款係由基金會捐助，本校依實際需要及學校經費使用狀況申請捐助；行政管理支出項下之人事費、業務費、維護費減少係撙節經費、精簡開支所致。嗣後將詳實估算所需額度，依學校經費使用狀況估列。

鼓勵各單位及教師申請政府補助經費或提昇民間產學合作；加強招生策略及方針，以增加學生人數增進學雜費收入；積極規劃開辦在職進修、終身學習等教育課程；建置更完善的捐款制度及管道，提高社會大眾捐款意願。各單位切實控制預算之執行，並秉著撙節用度、精簡開支原則支用。

二、其他重要財務事項

本學年度決算經 114 年 11 月 19 日第 9 屆第 3 次董事會議通過。

編號：201

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

平衡表

中華民國114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	**1,040,625,135**	**1,034,928,847**	**5,696,288**	**0.55**
流動資產	289,691,517	287,467,070	2,224,447	0.77
銀行存款	284,511,453	283,660,310	851,143	0.30
應收款項	5,080,421	3,239,982	1,840,439	56.80
預付款項	99,643	566,778	(467,135)	(82.42)
投資、長期應收款及基金	200,000,000	200,000,000	0	0.00
特種基金	200,000,000	200,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	984,543,330	958,481,622	26,061,708	2.72
土地	38,034,957	38,034,957	0	0.00
房屋及建築	579,121,295	578,973,295	148,000	0.03
機械儀器及設備	89,739,274	71,292,021	18,447,253	25.88
圖書及博物	104,983,792	101,027,191	3,956,601	3.92
其他設備	169,790,138	168,939,934	850,204	0.50
購建中營運資產	2,873,874	214,224	2,659,650	1,241.53
累計折舊總額	(434,843,544)	(412,015,720)	(22,827,824)	5.54
不動產、房屋及設備淨額	549,699,786	546,465,902	3,233,884	0.59
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產–非流動	0	0	0	-
生物資產–非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	19,297,394	18,898,064	399,330	2.11
電腦軟體	19,297,394	18,898,064	399,330	2.11
累計攤銷總額	(18,103,562)	(17,902,189)	(201,373)	1.12
無形資產淨額	1,193,832	995,875	197,957	19.88
其他資產	40,000	0	40,000	-
存出保證金	40,000	0	40,000	-
合計	**1,040,625,135**	**1,034,928,847**	**5,696,288**	**0.55**
負債	**100,093,610**	**75,500,816**	**24,592,794**	**32.57**
流動負債	96,636,693	72,772,410	23,864,283	32.79
應付款項	11,495,008	15,814,248	(4,319,240)	(27.31)
預收款項	85,002,343	56,737,965	28,264,378	49.82
代收款項	139,342	220,197	(80,855)	(36.72)
長期負債	0	0	0	-
其他負債	3,456,917	2,728,406	728,511	26.70
存入保證金	3,456,917	2,728,406	728,511	26.70
權益基金及餘絀	**940,531,525**	**959,428,031**	**(18,896,506)**	**(1.97)**
權益基金	870,077,499	849,587,083	20,490,416	2.41
指定用途權益基金	200,000,000	200,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	670,077,499	649,587,083	20,490,416	3.15
餘絀	70,454,026	109,840,948	(39,386,922)	(35.86)
累積餘絀	70,454,026	109,840,948	(39,386,922)	(35.86)
權益其他項目	0	0	0	-
合計	**1,040,625,135**	**1,034,928,847**	**5,696,288**	**0.55**

編號：202

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

收支餘絀表

113學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
177,711,911	**各項收入**	**189,703,505**	**258,158,000**	**(68,454,495)**	**(26.52)**
14,505,050	學雜費收入	16,574,601	19,708,000	(3,133,399)	(15.90)
3,726,175	推廣教育收入	3,121,764	3,650,000	(528,236)	(14.47)
23,569,225	產學合作收入	6,491,752	7,701,000	(1,209,248)	(15.70)
668,335	其他教學活動收入	565,002	1,015,000	(449,998)	(44.33)
120,149,703	補助及受贈收入	148,059,058	213,840,000	(65,780,942)	(30.76)
6,234,879	財務收入	6,834,317	5,128,000	1,706,317	33.27
8,858,544	其他收入	8,057,011	7,116,000	941,011	13.22
187,205,276	**各項成本與費用**	**208,600,011**	**217,375,000**	**(8,774,989)**	**(4.04)**
98,296,184	行政管理支出	103,560,674	117,585,000	(14,024,326)	(11.93)
65,451,632	教學研究及訓輔支出	73,838,020	74,390,000	(551,980)	(0.74)
9,747,752	獎助學金支出	13,794,934	12,115,000	1,679,934	13.87
4,574,088	推廣教育支出	4,683,889	5,479,000	(795,111)	(14.51)
9,024,412	產學合作支出	12,540,268	7,521,000	5,019,268	66.74
111,208	其他支出	182,226	285,000	(102,774)	(36.06)
(9,493,365)	**本期餘絀**	**(18,896,506)**	**40,783,000**	**(59,679,506)**	**-**

編號：203

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

現金流量表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**33,144,696**	**50,256,024**
本期餘絀	(18,896,506)	(9,493,365)
利息股利之調整	(6,834,317)	(6,234,879)
未計利息股利之本期餘絀	(25,730,823)	(15,728,244)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	26,969,808	26,878,537
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨（增）減數	(1,119,467)	2,406,703
流動負債調整項目淨增（減）數	26,444,698	31,223,904
未計利息股利之現金流入（流出）	26,564,216	44,780,900
收取利息	6,580,480	5,475,124
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入（出）	33,144,696	50,256,024
投資活動現金流量	**(32,941,209)**	**(17,792,426)**
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(32,097,759)	(17,370,348)
增加無形資產付現數	(803,450)	(422,078)
支付存出保證金付現數	(40,000)	0
投資活動淨現金流入（出）	(32,941,209)	(17,792,426)
籌資活動現金流量	**647,656**	**1,116,456**
增加代收款項收現數	7,552,586	7,124,436
收取存入保證金收現數	1,391,723	1,301,167
減：減少代收款項付現數	(7,633,441)	(7,012,439)
退回存入保證金付現數	(663,212)	(296,708)
籌資活動淨現金流入（出）	647,656	1,116,456
匯率變動對現金及銀行存款之影響	**0**	**0**
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**851,143**	**33,580,054**
期初現金及銀行存款餘額	**283,660,310**	**250,080,256**
期末現金及銀行存款餘額	**284,511,453**	**283,660,310**

編號：204

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

現金收支概況表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**216,127,444**	**206,384,936**	**9,742,508**	**4.72**
學雜費收入	16,574,601	14,505,050	2,069,551	14.27
推廣教育收入	3,121,764	3,726,175	(604,411)	(16.22)
產學合作收入	6,491,752	23,569,225	(17,077,473)	(72.46)
其他教學活動收入	565,002	668,335	(103,333)	(15.46)
補助及受贈收入	148,059,058	120,149,703	27,909,355	23.23
財務收入	6,834,317	6,234,879	599,438	9.61
其他收入	8,057,011	8,858,544	(801,533)	(9.05)
資產負債項目調整增（減）數	26,423,939	28,673,025	(2,249,086)	(7.84)
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**182,982,748**	**156,128,912**	**26,853,836**	**17.20**
行政管理支出	103,560,674	98,296,184	5,264,490	5.36
教學研究及訓輔支出	73,838,020	65,451,632	8,386,388	12.81
獎助學金支出	13,794,934	9,747,752	4,047,182	41.52
推廣教育支出	4,683,889	4,574,088	109,801	2.40
產學合作支出	12,540,268	9,024,412	3,515,856	38.96
其他支出	182,226	111,208	71,018	63.86
減：不產生現金流出之成本與費用	(26,969,808)	(26,878,537)	(91,271)	0.34
資產負債項目調整增（減）數	1,352,545	(4,197,827)	5,550,372	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**33,144,696**	**50,256,024**	**(17,111,328)**	**(34.05)**
出售資產現金收入	**0**	**0**	**0**	**-**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**32,901,209**	**17,792,426**	**15,108,783**	**84.92**
機械儀器及設備	21,627,475	7,398,633	14,228,842	192.32
圖書及博物	3,956,601	5,368,130	(1,411,529)	(26.29)
其他設備	3,888,683	4,554,235	(665,552)	(14.61)
預付設備款	2,625,000	49,350	2,575,650	5,219.15
電腦軟體	803,450	422,078	381,372	90.36
扣減不動產支出前現金餘絀	**243,487**	**32,463,598**	**(32,220,111)**	**(99.25)**
購置不動產現金支出	**0**	**0**	**0**	**-**
本期現金餘絀	**243,487**	**32,463,598**	**(32,220,111)**	**(99.25)**

編號：205B

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

長期營運資產變動表

113學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**958,481,622**	**29,816,479**	**31,883,000**	**(2,066,521)**	**(6.48)**	**3,754,771**	**0**	**3,754,771**	**-**	**0**	**984,543,330**	
土地	38,034,957	0	0	0	-	0	0	0	-	0	38,034,957	
房屋及建築	578,973,295	148,000	0	148,000	-	0	0	0	-	0	579,121,295	
機械儀器及設備	71,292,021	19,372,765	17,808,000	1,564,765	8.79	974,862	0	974,862	-	49,350	89,739,274	
圖書及博物	101,027,191	3,956,601	4,925,000	(968,399)	(19.66)	0	0	0	-	0	104,983,792	
其他設備	168,939,934	3,630,113	1,150,000	2,480,113	215.66	2,779,909	0	2,779,909	-	0	169,790,138	
購建中營運資產	214,224	2,709,000	8,000,000	(5,291,000)	(66.14)	0	0	0	-	(49,350)	2,873,874	註1
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	412,015,720	26,582,595	31,122,000	(4,539,405)	(14.59)	3,754,771	0	3,754,771	-	0	434,843,544	
房屋及建築	209,841,066	12,121,182	12,121,188	(6)	0.00	0	0	0	-	0	221,962,248	
機械儀器及設備	56,002,932	5,408,366	5,672,544	(264,178)	(4.66)	974,862	0	974,862	-	0	60,436,436	
其他設備	146,171,722	9,053,047	13,328,268	(4,275,221)	(32.08)	2,779,909	0	2,779,909	-	0	152,444,860	
不動產、房屋及設備淨額	**546,465,902**	**3,233,884**	**761,000**	**2,472,884**	**324.95**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**549,699,786**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
無形資產	**18,898,064**	**585,170**	**8,900,000**	**(8,314,830)**	**(93.43)**	**185,840**	**0**	**185,840**	**-**	**0**	**19,297,394**	
電腦軟體	18,898,064	585,170	8,900,000	(8,314,830)	(93.43)	185,840	0	185,840	-	0	19,297,394	註2
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	17,902,189	387,213	1,752,000	(1,364,787)	(77.90)	185,840	0	185,840	-	0	18,103,562	
電腦軟體	17,902,189	387,213	1,752,000	(1,364,787)	(77.90)	185,840	0	185,840	-	0	18,103,562	
無形資產淨額	**995,875**	**197,957**	**7,148,000**	**(6,950,043)**	**(97.23)**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**1,193,832**	
合計	**547,461,777**	**3,431,841**	**7,909,000**	**(4,477,159)**	**(56.61)**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**550,893,618**	

編號：205B

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
長期營運資產變動表
113學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：熱泵及冰水主機汰換皆已完工轉列機械儀器及設備，教務暨學務整合系統預付第一期款。

註2：教務暨學務整合系統及數位佛學研究平台尚未完工未轉列，導致決算數低於預算數。

編號：206

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

借款變動表

113學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

編號：207

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

收入明細表

113學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**16,574,601**	**19,708,000**	**(3,133,399)**	**(15.90)**	1. 上學期學生數：390人。 下學期學生數：358人。 2.學雜費收入減少，係因實際註冊人數較原預計人數少。
學費收入	10,791,333	15,516,000	(4,724,667)	(30.45)	
雜費收入	5,335,935	3,746,000	1,589,935	42.44	
實習實驗費收入	447,333	446,000	1,333	0.30	
推廣教育收入	**3,121,764**	**3,650,000**	**(528,236)**	**(14.47)**	推廣教育收入減少，係因部份課程未達開課人數未開班所致。
推廣教育收入	3,121,764	3,650,000	(528,236)	(14.47)	
產學合作收入	**6,491,752**	**7,701,000**	**(1,209,248)**	**(15.70)**	產學合作收入減少，係因產學合作計畫延長使用期限及部份專案延後撥入款項所致。
產學合作收入	6,491,752	7,701,000	(1,209,248)	(15.70)	
其他教學活動收入	**565,002**	**1,015,000**	**(449,998)**	**(44.33)**	其他教學活動收入減少，係因退學退回論文指導費及環境教育課程收入減少所致。
其他教學活動收入	565,002	1,015,000	(449,998)	(44.33)	
補助及受贈收入	**148,059,058**	**213,840,000**	**(65,780,942)**	**(30.76)**	補助及受贈收入減少，係因估列對外籌募及外界捐款減少所致。
補助收入	27,539,029	20,746,000	6,793,029	32.74	
受贈收入	120,520,029	193,094,000	(72,573,971)	(37.58)	
財務收入	**6,834,317**	**5,128,000**	**1,706,317**	**33.27**	利息收入增加，係因利息利率提高所致。
利息收入	6,834,317	5,128,000	1,706,317	33.27	
其他收入	**8,057,011**	**7,116,000**	**941,011**	**13.22**	其他收入增加，係因專案計畫管理費、基地台水電補助增加所致。
試務費收入	236,600	182,000	54,600	30.00	
住宿費收入	5,417,129	5,400,000	17,129	0.32	
雜項收入	2,403,282	1,534,000	869,282	56.67	
合計	**189,703,505**	**258,158,000**	**(68,454,495)**	**(26.52)**	主要係受贈收入減少，因估列對外籌募及外界捐款減少所致。

編號：208

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

成本與費用明細表

113學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
行政管理支出	**103,560,674**	**117,585,000**	**(14,024,326)**	**(11.93)**	行政管理支出減少，係因撙節經費，精簡開支所致。
人事費	40,550,242	43,343,000	(2,792,758)	(6.44)	
業務費	29,534,462	33,481,000	(3,946,538)	(11.79)	
維護費	9,160,975	13,797,000	(4,636,025)	(33.60)	
退休撫卹費	2,012,071	2,200,000	(187,929)	(8.54)	
折舊及攤銷	22,302,924	24,764,000	(2,461,076)	(9.94)	
教學研究及訓輔支出	**73,838,020**	**74,390,000**	**(551,980)**	**(0.74)**	
人事費	52,312,889	49,216,000	3,096,889	6.29	
業務費	14,823,215	15,043,000	(219,785)	(1.46)	
維護費	187,290	168,000	19,290	11.48	
退休撫卹費	1,847,742	1,853,000	(5,258)	(0.28)	
折舊及攤銷	4,666,884	8,110,000	(3,443,116)	(42.46)	
獎助學金支出	**13,794,934**	**12,115,000**	**1,679,934**	**13.87**	獎助學金支出增加，係因依標準及實際需求支出。
獎學金支出	405,900	775,000	(369,100)	(47.63)	
政府補助獎學金支出	160,900	170,000	(9,100)	(5.35)	
民間捐贈獎學金支出	245,000	483,000	(238,000)	(49.28)	
學校自付獎學金支出	0	122,000	(122,000)	(100.00)	
助學金支出	13,389,034	11,340,000	2,049,034	18.07	
政府補助助學金支出	6,954,520	3,060,000	3,894,520	127.27	
民間捐贈助學金支出	3,667,129	4,859,000	(1,191,871)	(24.53)	
學校自付助學金支出	2,767,385	3,421,000	(653,615)	(19.11)	
推廣教育支出	**4,683,889**	**5,479,000**	**(795,111)**	**(14.51)**	推廣教育支出減少，係因撙節經費，精簡開支所致。
人事費	1,231,557	2,030,000	(798,443)	(39.33)	
業務費	2,712,606	2,769,000	(56,394)	(2.04)	
維護費	656,964	610,000	46,964	7.70	
退休撫卹費	82,762	70,000	12,762	18.23	
產學合作支出	**12,540,268**	**7,521,000**	**5,019,268**	**66.74**	產學合作支出增加，係因專案計畫補助增加所致。
人事費	7,871,543	4,139,000	3,732,543	90.18	
業務費	4,416,417	3,249,000	1,167,417	35.93	
維護費	39,645	0	39,645	-	
退休撫卹費	212,663	133,000	79,663	59.90	
其他支出	**182,226**	**285,000**	**(102,774)**	**(36.06)**	其他支出減少，係因招生考試人數減少所致。
試務費支出	122,983	185,000	(62,017)	(33.52)	
超額年金給付	59,243	100,000	(40,757)	(40.76)	
合計	**208,600,011**	**217,375,000**	**(8,774,989)**	**(4.04)**	

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

銀行存款明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
一銀-北投511688	13,558,931
郵局-北投1113333	165,133,573
金山農會(零用金帳戶)	300,000
台銀-淡水010595	1,537,817
一銀-北投支存055393	12,003,089
活存-國世北投--5010698	912,655
一銀-北投(科技部專戶532308)	311,779
一銀-北投(教育部專戶532316)	25,256,613
一銀-北投(推廣教育專戶509276)	184,594
一銀-北投(推廣零用金帳戶513338)	50,000
一銀-北投(農委會專戶076786)	189,352
活存-國世北投--5008553(推廣中心專戶)	2,073,050
郵局北投-定存單	63,000,000
合　　計	284,511,453

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

應收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應收利息-提列113學年度利息收入	3,477,388
其他應收款-11302學期行政院減免學雜費52位	853,000
其他應收款-11302學期行政院補貼校內住宿費	686,843
其他應收款-114/07中華電信/台灣大哥大水電贊助	44,000
其他應收款-教職員專案計畫人員勞退勞健保	18,976
其他應收款-教職員退休金提繳(自提)	114
其他應收款-114/07電卡工本費收入	100
合　　計	5,080,421

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預付費用-113學年度志工義工保險費	25,029
預付費用-【2025國際佛教藝術攝影展】茶點費、參展外賓接待餐費及作品運費等費用	24,843
預付費用-【2025古典漢語暑期工作坊】文化參訪活動及雜支等費用	21,944
預付費用-「2025年淨零韌性實驗室之金山跳石芋頭種植工作坊」講師費及雜支等費用	11,000
預付費用-「2025法鼓文理學院環境教育義工基礎培訓課程」	7,242
預付費用-114/07推廣中心續購line群發訊息3個月高用量	3,780
預付費用-Chatling AI機器人及ChatGPT會員費	2,911
預付費用-「綠呼吸教案」添購教具	2,480
預付費用-新加坡及馬來西亞Buddhist Fellowship佛教聯誼會等一行貴賓參訪接待餐費及茶點	356
其他預付款-勞保費-黃若萍	58
合　　計	99,643

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

特種基金明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
設校基金	200,000,000
合　　計	200,000,000

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

存出保證金明細表

114年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
存出保證金-社企孵化場域押金	40,000
合　　計	40,000

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

應付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應付費用-代扣退休金提繳(自提)	60,282
應付費用-勞退、健保、勞保、福利金	2,417,743
應付費用-專案計畫勞務薪酬	1,456,089
應付費用-演講鐘點等個人款項	526,443
應付費用-廠商款項	2,713,843
應付費用-差旅費	31,647
應付費用-代收外籍生健保費	96,642
應付費用-教職員私校退撫儲金提撥	293,446
應付費用-二代健保補充保費	40,135
應付費用-舊制勞工退休準備金按月提撥	4,665
應付費用-專案歸墊	1,539,843
應付設備款-廠商	2,314,230
合　　計	11,495,008

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

預收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預收款-推廣中心非學分班學費收入	93,720
預收款-專案計畫收入	84,350,085
預收款-114/08暑期住宿費收入共120位	225,000
暫收款-教育部專戶利息收入	246,479
暫收款-國科會專戶利息收入	44,025
暫收款-農委會專戶利息收入	7,899
暫收款-學生李玟慧暫繳款項	34,600
暫收款-114/07勞保局退還-簡淑華傷病期間免計保費12天	421
暫收款-113/12薪資溢扣勞保費-人社學群-羅演真	114
合　　計	85,002,343

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
代扣勞保費	9,723
代扣健保費(公)	1,652
代扣健保費(勞)	5,703
代扣補充保費2.11%	11,432
代收薪資扣款	62,924
代收外籍生健保費	47,908
合　　計	139,342

編號：209

法鼓學校財團法人法鼓文理學院

存入保證金明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
存入保證金-電卡保證金	2,900
存入保證金-住宿保證金	463,000
存入保證金-廠商保證金	2,991,017
合　　計	3,456,917

編號：210

法鼓學校財團法人法鼓文理學院
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	16,574,601 189,703,505 *100% =8.74%	14,505,050 177,711,911 *100% =8.16%	12,737,847 205,813,470 *100% =6.19%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	289,691,517 96,636,693 *100% =299.77%	287,467,070 72,772,410 *100% =395.02%	255,533,964 38,957,926 *100% =655.92%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(100,093,610-0) (1,040,625,135-0) *100% =9.62%	(75,500,816-0) (1,034,928,847-0) *100% =7.30%	(40,681,873-0) (1,009,603,269-0) *100% =4.03%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(16,574,601-14,505,050) 14,505,050 *100% =14.27%	(14,505,050-12,737,847) 12,737,847 *100% =13.87%	(12,737,847-11,766,467) 11,766,467 *100% =8.26%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(243,487-32,463,598) 189,703,505 *100% =-16.98%	(32,463,598-30,257,827) 177,711,911 *100% =1.24%	(30,257,827-21,319,691) 205,813,470 *100% =4.34%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-18,896,506 189,703,505 *100% =-9.96%	-9,493,365 177,711,911 *100% =-5.34%	34,154,371 205,813,470 *100% =16.59%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(33,144,696+0-32,901,209) 96,636,693 *100% =0.25%	(50,256,024+0-17,792,426) 72,772,410 *100% =44.61%	(38,616,841+0-8,359,014) 38,957,926 *100% =77.67%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(289,691,517-0-99,643) 96,636,693 *100% =299.67%	(287,467,070-0-566,778) 72,772,410 *100% =394.24%	(255,533,964-0-1,105,623) 38,957,926 *100% =653.08%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	100,093,610 (70,454,026+670,077,499) *100% =13.52%	75,500,816 (109,840,948+649,587,083) *100% =9.94%	40,681,873 (137,470,958+631,450,438) *100% =5.29%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】/ 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	284,511,453+0+5,080,421-(96,636,693-85,002,343+3,456,917+0) 106,180,712 *100% =258.52%	283,660,310+0+3,239,982-(72,772,410-56,737,965+2,728,406+0) 95,545,824 *100% =280.64%	250,080,256+0+4,348,085-(38,957,926-29,173,043+1,723,947+0) 86,525,159 *100% =280.75%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	284,511,453+0+5,080,421-(96,636,693-85,002,343+3,456,917+0) =274,500,607	283,660,310+0+3,239,982-(72,772,410-56,737,965+2,728,406+0) =268,137,441	250,080,256+0+4,348,085-(38,957,926-29,173,043+1,723,947+0) =242,919,511
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(15,091,267-489,631,874) 243,487 =0.00	(18,762,851-486,900,292) 32,463,598 =0.00	(11,508,830-454,428,341) 30,257,827 =0.00

製　　表：　吳珮卿

主辦會計：　王雅萩

校　　長：　陳定銘

董 事 長：　洪鴻榮
（釋果暉）